



**ЈП КИКИНДА**  
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ  
ИНФРАСТРУКТУРУ И УСЛУГЕ

828-041

17.07.2015.

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ  
ИНФРАСТРУКТУРУ И УСЛУГЕ "КИКИНДА"  
ПИБ: 108812135 МБ: 21071986 Шифра делатности: 3600  
Текући рачун: 160-422675-35  
Трг српских добровољаца 11, 23300 Кикинда  
телефон: 0230/22 509, факс: 0230/22 509  
office@jpkikinda.rs, www.jpkikinda.rs

**ДРУГА ИЗМЕНА И ДОПУНА ПРОГРАМА  
ПОСЛОВАЊА  
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА КОМУНАЛНУ ИНФРАСТРУКТУРУ И  
УСЛУГЕ „КИКИНДА“  
ЗА 2015. ГОДИНУ**

ПОСЛОВНО ИМЕ: Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“

СКРАЂЕНО ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈП „Кикинда“

СЕДИШТЕ: Кикинда, Трг српских добровољаца 11

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 36.00 – Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

МАТИЧНИ БРОЈ: 21071986

ПИБ: 108812135

НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: Секретаријат за финансије

## САДРЖАЈ

1. Мисија, визија, циљеви .....	2-3
2. Организациона структура предузећа .....	4
3. Основе за израду друге Измене и допуне програма пословања за 2015. годину .....	5
4. Планирани физички обим активности за 2015. годину .....	5-6
5. Планирани финансијски показатељи за 2015. годину .....	7-10
6. Политика зарада и запошљавања .....	11
6.1. Трошкови запослених .....	11-12
6.2. Динамика запошљавања .....	13
6.3. Планирана структура запослених .....	14
6.4. План зарада за 2015. годину .....	15-16
6.5. Накнаде члановима Надзорног одбора .....	17
7. Инвестиције .....	18
8. Задуженост .....	19
8.1. Ненаплаћена потраживања и неизмирене обавезе .....	19
9. Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање и средства за посебне намене .....	20
9.1. Средства за посебне намене .....	21
10. Цене .....	22
11. Управљање ризицима .....	23
12. Индикатори пословања .....	23
13. Прилози .....	23

## 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ основано је почетком 2015. године са циљем да се обједињавањем више комуналних делатности обезбеди већи степен ефикасности рада приликом пружања различитих комуналних услуга, али и транспарентнији увид у трошење јавних средстава.<sup>1</sup>

### Мисија

Сврха постојања Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ јесте пружање различитих комуналних услуга грађанима и привредним субјектима општине Кикинда, уз континуирано побољшање квалитета услуга и поштовање високих стандарда процеса рада.

Претежну делатност предузећа чине услуге дистрибуције воде и канализационе услуге, међутим пословање предузећа укључује и следеће услуге:

- пијачне услуге
- погребне услуге
- услуге одржавања јавних површина и зеленила
- услуге зоохигијене
- управљање путевима општине Кикинда
- агенцијско управљање пословним и стамбеним фондом општине Кикинда
- услуге пројектовања, надзора и инжењеринга за потребе инвестиционих активности општине Кикинда
- ИТ услуге и др.

Поред ефикасног пружања различитих комуналних услуга на територији општине Кикинда, мисија предузећа је усмерена и на остваривање дефинисаних циљева, развој комуналне инфраструктуре општине Кикинда, али и пословне инфраструктуре самог предузећа. У складу са претходно наведеним, једна од значајних мисија предузећа јесте и подстицање професионалног развоја запослених радника, односно развој и усавршавање стручних знања и вештина у циљу стварања додатне вредности за сваког појединца, али и предузеће у целини.

### Визија

Визија предузећа као темељ његовог будућег пословања односи се на обезбеђивање вишег стандарда приликом пружања различитих комуналних услуга, уз тежњу да се пружање истих омогући обједињено са једног места, тј. да се грађанима и привредним субјектима општине Кикинда понуди централизована тачка контакта за сва питања која се односе на комуналне услуге које предузеће пружа.

<sup>1</sup> Формирањем Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ долази до обједињавања више комуналних делатности које се претходних година обављају у Јавној агенцији за пољопривреду и малу привреду општине Кикинда и у следећим јавним предузећима: ЈКП „6. октобар“, ЈП „Дирекција за изградњу града“, ЈП „Градско зеленило и пијаца“ Кикинда и ЈП „ОСА“

## Циљеви

Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ има за циљ ефикасније обављање комуналних делатности уз рационализацију трошкова пословања и повећање квалитета пружених услуга грађанима и привредним субјектима на територији општине Кикинда, као крајњим потрошачима.

У наредном периоду, на темељу техничко-технолошких и људских ресурса, принципа економске одрживости и очекивања Оснивача и локалне заједнице у целини, предузеће ће тежити непрекидном унапређењу пословања кроз иновативност и сталну имплементацију нових идеја.

Један од значајних циљева предузећа у наредном периоду јесте и повећање степена наплате потраживања, уз успостављање савременог модела комуникације са свим корисницима услуга и изградњу односа међусобног поверења и сарадње.

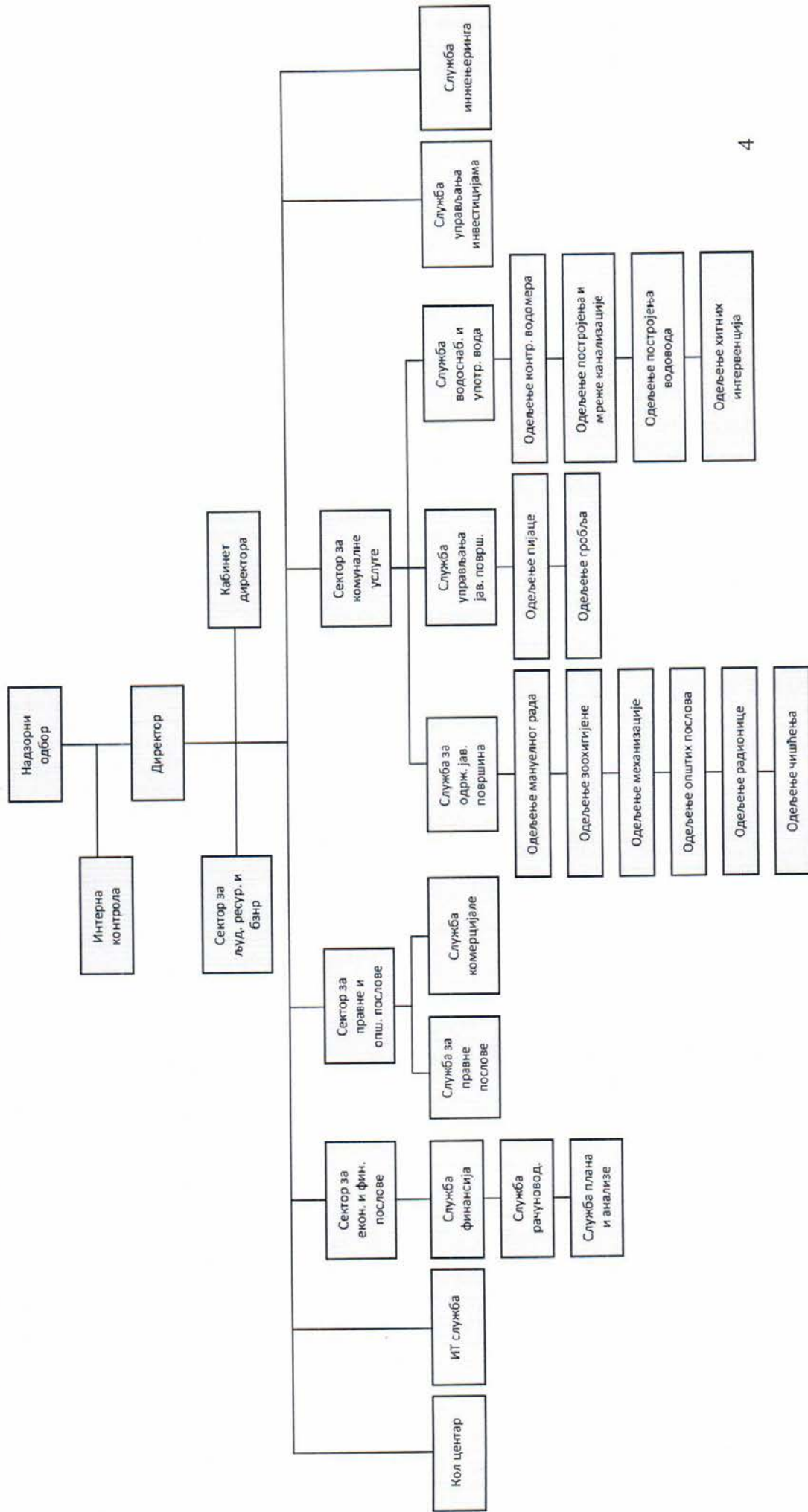
Законски оквири и подзаконска акта којима се уређује пословање предузећа и омогућава остварење претходно наведене мисије, визије и циљева предузећа, јесу:

- Закон о јавним предузећима
- Закон о комуналним делатностима
- Закон о путевима
- Закон о буџетском систему
- Закон о раду
- Закон о јавним набавкама
- Закон о рачуноводству и ревизији
- Закон о ПДВ-у
- Статут ЈП
- Оснивачки акт и др.

### ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ организовано је кроз рад неколико сектора, служби, одељења и пословодство, при чему значајно место у раду самог предузећа има и Надзорни одбор предузећа, који чине председник Надзорног одбора и два члана.

Организациона структура предузећа може се приказати путем следећег графичког приказа:



### **3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ДРУГЕ ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2015. ГОДИНУ**

Полазна основа за израду Програма пословања Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ за 2015. годину, а потом Измена и допуна програма пословања, јесу претходно извршене анализе пословања предузећа чије су делатности обједињене. Сагледавањем пословања датих предузећа у претходном периоду, утврђени су основни параметри пословања који представљају планске претпоставке за пројекцију пословања Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ у 2015. години.

Друга значајна основа за израду друге Измене и допуне програма пословања предузећа за 2015. годину јесте чињеница да је предузеће почело обављати делатности дефинисане Оснивачким актом у мају месецу, тако да се планирање пословања и пројекције прихода и расхода врше за период *мај-децембар* 2015. године.

### **4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2015. ГОДИНУ**

Анализа пословног окружења јасно указује да постоји негативан тренд, односно тенденција пада када је у питању број корисника комуналних услуга на територији општине Кикинда. На то утиче чињеница да се тржиште смањује услед све мањег броја привредних субјеката који послују на подручју општине Кикинда, али и услед веће стопе морталитета у односу на стопу природног прираштаја, као и све израженије миграције становништва ка већим градовима.

Значајан фактор који може имати позитиван утицај на пословање предузећа у наредном периоду јесу инвестициони планови општине Кикинда, посебно у делу отварања агро-индустријске зоне, што условљава повећање броја корисника комуналних услуга, а самим тим и физичког обима пословања.

Приликом пројектовања физичког обима пословања предузећа за 2015. годину, у обзир су узете претходне активности и пословање свих предузећа и агенције, чије су делатности обједињене, као и разне анализе тржишта које су показале да постоји тренд смањења потрошње.

#### **• *Водовод и канализација***

Другом Изменом и допуном програма пословања предузећа за 2015. годину долази до корекције, односно смањења претходно планираног физичког обима пословања у делу водоснабдевања и канализационих услуга. На то утиче чињеница да је након два месеца обављања делатности, односно пружања услуга дистрибуције воде и канализационих услуга, могуће знатно реалније сагледати физички обим пословања, у односу на претходно планирани.

табела бр. 1 – Преглед планираног физичког обима активности  
(водоснабдевање и канализационе услуге)

Услуга	План 2015 (м <sup>3</sup> )	Измена и допуна плана 2015. (м <sup>3</sup> )
<b>Водоснабдевање</b>		
Домаћинства	2.000.000	1.907.000
Остали корисници	220.000	210.100
<b>Укупно</b>	<b>2.220.000</b>	<b>2.117.100</b>

Услуга	План 2015. (м <sup>3</sup> )	Измена и допуна плана 2015. (м <sup>3</sup> )
<b>Канализационе услуге</b>		
Домаћинства	1.050.000	1.010.000
Остали корисници	362.000	262.500
<b>Укупно</b>	<b>1.412.000</b>	<b>1.272.500</b>

Поред претходно поменутих услуга, предузеће у делу водоснабдевања и канализације планира и физички обим следећих услуга:

табела бр. 2 – Преглед планираног физичког обима активности  
(изношење фекалија)<sup>2</sup>

Услуга	Измена и допуна плана 2015. (бр. цистерни)
<b>Изношење фекалија</b>	
Домаћинства	45
Остали корисници	90
<b>Укупно</b>	<b>95</b>

Свакодневно пружање услуга водоснабдевања и канализације такође укључује услуге израде прикључака, разне интервенције и отклањање кварова на мрежи, затим баждарење, поправку водомера и друге активности у оквиру дате делатности.

- **Погребне услуге**

Планирање физичког обима пословања у делу пружања погребних услуга и пројекција прихода који се очекује по том основу, извршени су на основу анализе података из претходног периода.

- **Пијачне услуге**

Просечна искоришћеност расположивих пијачних тезги у току 2014. године износила је 72%, при чему је највећи степен искоришћености пијачних тезги забележен током марта и априла месеца. У 2015. години предузеће планира одређена улагања у оквиру пијачног простора, а што ће директно довести до побољшања услова рада пијачних купаца и створити предуслове за повећање броја издатих пијачних тезги у току 2015. године, односно повећање физичког обима активности.

<sup>2</sup> Приликом пројектовања физичког обима активности у делу изношења фекалија, није укључен број цистерни који се планира реализовати у оквиру очекиване двомесечне акције изношења фекалија без накнаде

## 5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2015. ГОДИНУ

Другом Изменом и допуном програма пословања предузећа за 2015. годину долази до промене претходно планираних прихода и расхода предузећа, у складу са чињеницом да је након прва два месеца пословања могуће реалније сагледати приходе и расходе које предузеће планира остварити својим пословањем у 2015. години.

У наставку прилажемо измењени финансијски план предузећа за 2015. годину, уз упоредни преглед претходно планираних прихода и расхода предузећа за 2015. годину.

### ПЛАН ПРИХОДА ЗА ПЕРИОД 01.05. – 31.12.2015. ГОДИНЕ

Р.бр.	Позиција прихода	2015		Индекс
		План	Измена и допуна плана	4/3
1.	2.	3.	4.	5.
<b>1.</b>	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>262,206,062</b>	<b>240,450,000</b>	<b>0.92</b>
1.1.	Услуге дистрибуције воде	122,679,830	105,000,000	0.86
1.2.	Услуге канализације	89,976,232	65,000,000	0.72
1.3.	Услуге црпљења фекалија	0	300,000	-
1.4.	Остале комуналне услуге (израда прикључака, израда техничких услова, рад специјалног возила за одгушење канализације)	0	1,200,000	-
1.5.	ИТ услуге према трећим лицима	0	140,000	-
1.6.	Услуге одржавања јавних површина	2,000,000	8,000,000	4.00
1.7.	Погребне услуге	3,650,000	3,650,000	1.00
1.8.	Пијачне услуге	8,000,000	8,000,000	1.00
1.9.	Услуге наплате потраживања	2,400,000	2,400,000	1.00
1.10.	Услуге зоохигијене	5,000,000	3,000,000	0.60
1.11.	Услуге пројектовања, инжењеринга и надзора трећим лицима	3,500,000	3,500,000	1.00
1.12.	Приходи од послова занатско-техничког карактера по јавним набавкама према трећим лицима	0	6,000,000	-
1.13.	Приходи од субвенција - субвенција из буџета општине	25,000,000	28,260,000	1.13
1.14.	Приходи од накнада за ванредни превоз (употреба путева вангабаритног превоза)	0	6,000,000	-
<b>2.</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>500,000</b>	<b>250,000</b>	<b>0.50</b>
<b>3.</b>	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>0</b>	<b>200,000</b>	<b>-</b>
	<b>Σ</b>	<b>262,706,062</b>	<b>240,900,000</b>	<b>0.92</b>



Другом Изменом и допуном програма пословања предузећа за 2015. годину долази до смањења укупно планираних прихода предузећа за 8% у односу на претходно усвојени план. Након првих анализа пословања предузећа и реалног сагледавања могућности остварења прихода из других извора у наредном периоду, извршена је корекција претходно усвојеног плана.

На појединим позицијама приходи се након њиховог реалнијег сагледавања планирају у мањем обиму, пре свега у оквиру пружања услуга дистрибуције воде и канализације. Такође, услуге зоохигијене предузеће није почело пружати према раније дефинисаним роковима, па је из тог разлога извршено прилагођавање, односно смањење прихода који се по том основу планирају остварити до краја 2015. године.

Другом Изменом и допуном програма пословања предузећа за 2015. годину планирају се и приходи који нису били предвиђени претходно усвојеним планом. У питању су приходи које предузеће остварује пружањем других услуга у оквиру водоснабдевања и канализације, приходи од ИТ услуга према ЈП „Топлана“ Кикинда, приходи од послова по јавним набавкама према трећим лицима, као и приходи које предузеће планира остварити по основу управљања путевима општине Кикинда.

Другом Изменом и допуном програма пословања предузећа за 2015. годину планира се повећање субвенције коју предузеће добија из буџета општине Кикинда. Субвенција се повећава за 13% у односу на претходно усвојени план, а намењена је за комуналне потребе предузећа из поверених комуналних и других делатности предузећа, а које између осталог обухватају послове пројектовања, инжењеринга и надзора над инвестицијама општине Кикинда, као и делатност зоохигијене.

**СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ РАСХОДА ЗА ПЕРИОД 01.05. – 31.12.2015. ГОДИНЕ**

Другом Изменом и допуном програма пословања предузећа за 2015. годину укупно планирани расходи предузећа планирају се у мањем обиму, односно долази до њиховог смањења за 8 % у односу на претходно усвојени план.

Р.бр.	Ек. класиф.	Позиција расхода	2015		Индекс
			План	Измена и допуна плана	5/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.
<b>1.</b>	<b>51</b>	<b>Трошкови материјала и енергије</b>	<b>50,119,789</b>	<b>48,785,289</b>	<b>0.97</b>
1.1.	511	Трошкови материјала за израду	7,599,036	7,575,536	1.00
1.2.	512	Трошкови осталог материјала (режијски материјал)	3,976,708	3,666,708	0.92
1.3.	513	Трошкови горива и енергије	32,177,445	32,177,445	1.00
1.4.	514	Трошкови резервних делова	5,177,600	4,076,600	0.79
1.5.	515	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	1,189,000	1,289,000	1.08
<b>2.</b>	<b>52</b>	<b>Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи</b>	<b>101,456,654</b>	<b>104,649,560</b>	<b>1.03</b>
<b>3.</b>	<b>53</b>	<b>Трошкови производних услуга</b>	<b>11,751,000</b>	<b>11,725,400</b>	<b>1.00</b>
3.1.	531	Трошкови транспортних услуга	6,300,000	5,604,000	0.89
3.2.	532	Трошкови услуга одржавања	3,751,000	3,881,400	1.03
3.3.	533	Трошкови закупнина	200,000	200,000	1.00
3.4.	535	Трошкови рекламе и пропаганде	0	40,000	-
3.5.	539	Трошкови осталих услуга	1,500,000	2,000,000	1.33
<b>4.</b>	<b>54</b>	<b>Трошкови амортизације и резервисања</b>	<b>58,691,499</b>	<b>37,600,000</b>	<b>0.64</b>
<b>5.</b>	<b>55</b>	<b>Нематеријални трошкови</b>	<b>40,111,000</b>	<b>37,615,000</b>	<b>0.94</b>
5.1.	550	Трошкови непроизводних услуга	16,400,000	14,864,000	0.91
5.2.	551	Трошкови репрезентације	390,000	390,000	1.00
5.3.	552	Трошкови премија осигурања	16,900,000	16,900,000	1.00

*Друга Измена и допуна програма пословања ЈП Кикинда за 2015. годину*

5.4.	553	Трошкови платног промета	399,000	230,000	0.58
5.5.	554	Трошкови чланарина	0	40,000	-
5.6.	555	Трошкови пореза	4,870,000	3,840,000	0.79
5.7.	559	Остали нематеријални трошкови	1,152,000	1,351,000	1.17
<b>6.</b>	<b>56</b>	<b>Финансијски расходи</b>	<b>450,000</b>	<b>230,000</b>	<b>0.51</b>
<b>7.</b>	<b>57</b>	<b>Остали расходи</b>	<b>0</b>	<b>30,000</b>	<b>-</b>
<b>Σ</b>			<b>262,579,942</b>	<b>240,635,249</b>	<b>0.92</b>

На основу табеларног приказа планираних расхода, може се закључити да код већине позиција долази до смањења планираних расхода, а што је условљено чињеницом да након првих анализа пословања предузећа можемо реалније сагледати трошкове неопходне за обављање делатности и несметано функционисање предузећа до краја 2015. године. Такође, поједини поступци јавних набавки су спроведени, уз нижу уговорену вредност од планиране, а што директно доводи до смањења планираних трошкова на датим позицијама.

На појединим позицијама расхода долази до незнатног повећања планираних трошкова, које је условљено потребама обављања делатности предузећа до краја 2015. године.

Поређењем укупно планираних прихода и расхода предузећа може се закључити да се у 2015. години планира остварити позитиван резултат пословања у износу од 264,751.00 динара.

## 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Програмом пословања за 2015. годину Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ предвидело је 133 радника неопходна за несметано функционисање и обављање делатности предузећа. Након сагледавања стварних потреба предузећа и планираним преузимањем радника зоохигијенске службе, Другом Изменом и допуном програма пословања предузећа за 2015. годину, планира се да предузеће заврши пословну годину са укупно 145 запослених радника.

### 6.1. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2015.	План 01.01-31.03.2015.	План 01.04-30.06.2015.	План 01.07-30.09.2015.	План 01.09-31.12.2015.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	56,334,533	0.00	12,031,133	22,432,000	21,871,200
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	80,363,100	0.00	17,163,100	32,000,000	31,200,000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	96,597,600	0.00	20,597,600	38,500,000	37,500,000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	145	0	136	145	145
4.1.	- на неодређено време	135	0	57	75	135
4.2.	- на одређено време	10	0	79	70	10
5.	Накнаде по уговору о делу	1,836,000	0.00	535,000	650,500	650,500
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	3	0	3	3	3
7.	Накнаде по ауторским уговорима	-	-	-	-	-
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	-	-	-	-	-
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3,000,000	0.00	0.00	3,000,000	0.00
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	10	0	0	10	0
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	211,000	0	211,000	0	0
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	1	0	1	0	0
13.	Накнаде члановима скупштине	-	-	-	-	-
14.	Број чланова скупштине	-	-	-	-	-
15.	Накнаде члановима управног одбора	-	-	-	-	-
16.	Број чланова управног одбора	-	-	-	-	-
17.	Накнаде члановима надзорног одбора	834,960	0.00	180,470	307,390	347,100
18.	Број чланова надзорног одбора	3	0	3	3	3
19.	Превоз запослених на посао и са посла	1,500,000	0.00	190,000	655,000	655,000
20.	Дневнице на службеном путу	100,000	0.00	30,000	40,000	30,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	70,000	0	20,000	30,000	20,000

*Друга Измена и допуна програма пословања ЈП Кикинда за 2015. годину*

22.	Отпремнина за одлазак у пензију	-	-	-	-	-
24.	Јубиларне награде	-	-	-	-	-
25.	Број прималаца	-	-	-	-	-
26.	Смештај и исхрана на терену	-	-	-	-	-
27.	Помоћ радницима и породици радника	200,000	0	20,000	90,000	90,000
28.	Стипендије	-	-	-	-	-
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	300,000	0.00	0.00	0.00	300,000

\* позиције од 3 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

6.2. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2014. године	0		Стање на дан 30.06.2015. године	136
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2015.	0	1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2015.	7
1.1.	навести основ		1.1.	Истек уговора на одређено време	7
2.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2015.	0	2.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2015.	16
2.1.	навести основ		2.1.	Пријем радника у циљу несметаног обављања делатности предузећа	16
	Стање на дан 31.03.2015. године	0		Стање на дан 30.09.2015. године	145
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2015. године	0		Стање на дан 30.09.2015. године	145
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2015.	0	1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2015.	0
1.1.	навести основ		1.1.	навести основ	
2.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2015.	136	2.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-30.06.2015.	0
2.1.	Почетак рада ЈП „Кикинда“	136	2.1.	навести основ	
	Стање на дан 30.06.2015. године	136		Стање на дан 31.12.2015. године	145

### 6.3. ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

#### Квалификациона структура

Р.бр.	Опис	Број запослених 31.12.2014.	Број запослених 31.12.2015.
1	ВСС	0	44
2	ВС	0	10
3	ВКВ	0	4
4	ССС	0	52
5	КВ	0	14
6	ПК	0	2
7	НК	0	19
	<b>УКУПНО</b>	0	145

#### Старосна структура

Р.бр.	Опис	Број запослених 31.12.2014.	Број запослених 31.12.2015.
1	До 30 година	0	12
2	30 до 40 година	0	47
3	40 до 50	0	40
4	50 до 60	0	42
5	Преко 60	0	4
	<b>УКУПНО</b>	0	145
	<b>Просечна старост</b>	0	43

#### По времену у радном односу код послодавца

Р.бр.	Опис	Број запослених 31.12.2014.	Број запослених 31.12.2015.
1	До 5 година	0	0
2	5 до 10	0	0
3	10 до 15	0	0
4	15 до 20	0	0
5	20 до 25	0	0
6	25 до 30	0	0
7	30 до 35	0	0
8	Преко 35	0	0
	<b>УКУПНО</b>	0	0

6.4. ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2015. ГОДИНУ

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2015. годину<sup>3</sup>

ПЛАН 2015.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Бр. запосл.	Маса зарада	Просечна зарада	Бр. запосл.	Маса зарада	Просечна зарада	Бр. запосл.	Маса зарада	Просечна зарада	Бр. запосл.	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV	1	112,000	112,000				0	0,00	0	1	112,000	112,000
V	122	7,940,000	65,082				121	7,699,300	63,631	1	240,700	240,700
VI	136	9,111,100	66,993				135	8,871,100	65,712	1	240,700	240,700
VII	152	10,800,000	71,053				151	10,558,800	69,926	1	241,200	241,200
VIII	152	10,800,000	71,053				151	10,558,800	69,926	1	241,200	241,200
IX	145	10,400,000	71,724				144	10,158,800	70,547	1	241,200	241,200
X	145	10,400,000	71,724				144	10,158,800	70,547	1	241,200	241,200
XI	145	10,400,000	71,724				144	10,158,800	70,547	1	241,200	241,200
XII	145	10,400,000	71,724				144	10,158,800	70,547	1	241,200	241,200
УКУПНО	-	80,363,100	-				-	78,323,200	-	-	2,039,900	-
ПРОСЕК	127	8,929,233	74,786				126	8,702,578	61,265	1	226,656	226,656

\*старозапослени у 2015. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2014. године

<sup>3</sup> У табели су наведени износи масе зарада Бруто 1 пре примене умањења прописаног Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, који је ступио на снагу 28.10.2014. године



**ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА**

МЕСЕЦ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2015.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2015.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3	4.
ЈАНУАР			
ФЕБРУАР			
МАРТ			
АПРИЛ	133,200	120,700	12,500
МАЈ	9,530,000	8,738,000	792,000
ЈУН	10,934,400	10,031,000	903,400
ЈУЛ	13,000,000	11,926,512	1,073,488
АВГУСТ	13,000,000	11,926,512	1,073,488
СЕПТЕМБАР	12,500,000	11,467,000	1,033,000
ОКТОБАР	12,500,000	11,467,000	1,033,000
НОВЕМБАР	12,500,000	11,467,000	1,033,000
ДЕЦЕМБАР	12,500,000	11,467,000	1,033,000
<b>УКУПНО</b>	<b>96,597,600</b>	<b>88,610,725</b>	<b>7,986,875</b>

\* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

**Запосленост по месецима за 2015.годину<sup>4</sup>**

2015.	БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ
I				
II				
III				
IV	1	1	0	1
V	122	122	53	69
VI	136	136	57	79
VII	152	152	65	87
VIII	152	152	70	82
IX	145	145	75	70
X	145	145	75	70
XI	145	145	135	10
XII	145	145	135	10
<b>УКУПНО</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>4</sup> Имајући у виду да је израда нове систематизације у току, није могуће унети тачан број систематизованих радних места. Из тог разлога подаци колоне *Број систематизованих радних места* идентични су подацима из колоне *Планирани број запослених по кадровској евиденцији*

### 6.5. ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА<sup>5</sup>

#### Накнаде Надзорног одбора у нето износу

у динарима

План 2015	Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО број НО	УКУПНО маса за НО
I								
II								
III								
IV	1	15,000	15,000	18,000		33,000	2	33,000
V	1	15,000	15,000	18,000		33,000	2	33,000
VI	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
VII	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
VIII	2	40,000	20,000	33,000		73,000	3	73,000
IX	2	40,000	20,000	33,000		73,000	3	73,000
X	2	40,000	20,000	33,000		73,000	3	73,000
XI	2	40,000	20,000	33,000		73,000	3	73,000
XII	2	40,000	20,000	33,000		73,000	3	73,000
УКУПНО	-	290,000	-	237,000		527,000	-	527,000
ПРОСЕК	2	32,222	17,778	26,333		58,556	3	58,556

#### Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

у динарима

План 2015	Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО број НО	УКУПНО маса за НО
I								
II								
III								
IV	1	23,750	23,750	28,490		52,240	2	52,240
V	1	23,750	23,750	28,490		52,240	2	52,240
VI	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990
VII	2	47,500	23,750	28,490		75,950	3	75,950
VIII	2	63,400	31,700	52,300		115,700	3	115,700
IX	2	63,400	31,700	52,300		115,700	3	115,700
X	2	63,400	31,700	52,300		115,700	3	115,700
XI	2	63,400	31,700	52,300		115,700	3	115,700
XII	2	63,400	31,700	52,300		115,700	3	115,700
УКУПНО	-	459,500	-	375,460		834,960	-	834,960
ПРОСЕК	2	51,056	28,167	41,718		92,773	3	92,773

<sup>5</sup> Надзорни одбор предузећа чине председник Надзорног одбора и два члана

## 7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

У складу са дефинисаном пословном стратегијом Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ претходним програмом пословања, планирано је инвестирање у ЕРП информациони систем предузећа који би објединио рачуноводствено-финансијско пословање и „биллинг систем“ (систем обрачуна потраживања), односно планиране су набавка софтверског пакета за пословање и Мајкрософт лиценцираног пакета.

Другом Изменом и допуном програма пословања предузећа за 2015. годину, додатно се поред горе наведених инвестиција у износу од 4,2 милиона динара, планира набавка надградње (допуне) модул система за наплату и евиденцију услуга у износу од 270 хиљада динара, набавка скенера у износу од 90 хиљада динара, као и реновирање пословне зграде у износу од 2,9 милиона динара.

### ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА у периоду 2015. - 2017. године

у хиљадама динара без пдв-а

Приоритет	Назив капиталног пројекта Структура финансирања	Година почетка фин. пројекта	Година заврш. фин. пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализ. закључно са 31.12.2013. године	Реализ. закључно са 31.12.2014. године	2015	2016	2017	Након 2017
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Софтверски пакет за пословање, Мајкрософт лиценцирани пакет, надградња модул система за наплату и евиденцију услуга, набавка скенера, реновирање пословне зграде	2015	2015	7,460	0.00	0.00	7,460	0.00	0.00	0.00
	Сопствена средства	2015	2015	7,460	0.00	0.00	7,460	0.00	0.00	0.00
	Позајмљена средства	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Средства Буџета (по контима)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## 8. ЗАДУЖЕНОСТ

Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ у моменту израде друге Измене и допуне програма пословања за 2015. годину нема кредитних задужења.

### 8.1. НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ

у динарима

Р. бр.		СТАЊЕ НА ДАН 31.12.2014. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2015. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2015. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2015. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2015. ГОДИНЕ	
		Ненапл. потражив.	Неизм. обавезе	Ненапл. потражив.	Неизм. обавезе	Ненапл. потражив.	Неизм. обавезе	Ненапл. потражив.	Неизм. обавезе	Ненапл. потражив.	Неизм. обавезе
1.	Физичка лица					4,865,822	11,350,000	6,000,000	12,900,000	7,000,000	12,900,000
2.	Привредни субјекти					1,090,401	647,696	2,000,000	2,500,000	2,000,000	2,500,000
3.	Привредна друштва са већинским државним власништвом					38,039	13,701	-	-	-	-
4.	Државни органи и органи локалне власти					298,508	25,392	150,000	50,000	150,000	20,000
5.	Установе (здравство, образовање, култура...)					466,275	418,280	300,000	200,000	300,000	200,000
6.	Остало					0	0	-	-	-	-
	<b>УКУПНО</b>					<b>6,759,045</b>	<b>12,455,069</b>	<b>8,450,000</b>	<b>15,650,000</b>	<b>9,450,000</b>	<b>15,620,000</b>

**9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

У наредним табелама приказана су планирана средства за набавку добара, услуга и радова, неопходна за обављање делатности и несметано функционисање предузећа током 2015. године.

**ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА КАПИТАЛНА УЛАГАЊА**

износ у динарима без пдв-а

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2014. години	План за 2015. годину	План за први квартал 2015.	План за други квартал 2015.	План за трећи квартал 2015.	План за четврти квартал 2015.
	<b>Добра</b>						
1.	Софтверски пакет за пословање	-	1,500,000	-	1,500,000	-	-
2.	Мајкрософт лиценцирани пакет	-	2,700,000	-	-	2,700,000	-
3.	Надградња модул система за наплату и евиденцију услуга	-	270,000	-	-	270,000	-
4.	Скенер	-	90,000	-	-	90,000	-
	<b>Услуге</b>						
5.	Реновирање пословне зграде		2,900,000			2,900,000	

**ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ - ТЕКУЋЕ ОДРЖАВАЊЕ**

износ у динарима без пдв-а

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2014. години	План за 2015. годину	План за први квартал 2015.	План за други квартал 2015.	План за трећи квартал 2015.	План за четврти квартал 2015.
1.	Добра	-	47,345,805	-	544,000	44,504,805	2,297,000
2.	Услуге	-	40,974,484	-	451,000	35,748,000	4,775,484
3.	Радови	-	2,836,400	-	0.00	2,746,400	90,000

9.1. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Р. бр.	Позиција	План за 2015. годину	План за први квартал 2015.	План за други квартал 2015.	План за трећи квартал 2015.	План за четврти квартал 2015.
1.	Спонзорство	-	-	-	-	-
2.	Донације	-	-	-	-	-
3.	Хуманитарне активности	-	-	-	-	-
4.	Спортске активности	-	-	-	-	-
5.	Репрезентација	390,000	-	70,000	160,000	160,000
6.	Реклама и пропаганда	40,000	-	10,000	10,000	20,000
7.	Остало	-	-	-	-	-

## 10. ЦЕНЕ

У складу са чланом 25. Закона о комуналним делатностима, у наредних неколико година потребно је тежити ка уједначавању цена за домаћинства и правна лица за услуге водовода и канализације. Исто тако, потребно је да постојећа цена обезбеди покриће свих расхода, али поштујући приступачност цена од стране свих корисника наших услуга.

У наставку прилажемо преглед тренутно важећих ценовника за услуге водовода и канализације, као и пијачне услуге.

### Водовод и канализација

Категорија	Цена (дин/м <sup>3</sup> )
<b>Пијаћа вода</b>	
домаћинства и болница	45,40
школе	34,00
остали корисници	110,00
<b>Канализационе услуге</b>	
домаћинства и болница	40,10
школе	26,00
остали корисници	107,00

### Пијачне услуге

Категорија	Цена (дин/месечно)*
Закуп столова (просек)	2.500,00
Такса на дан (просек)	140,00
Закуп м <sup>2</sup> пословног простора	663,00
Закуп магацинског простора	1.989,00
Закуп млечног стола са расхладном витрином + такса	4.500,00
Закуп млечног стола без расхладном витрином + такса	3.000,00

\*Осим за дневну таксу

## 11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима је битан елемент доброг управљања. Оно подразумева идентификовање, мерење и процену ризика у циљу минимизирања њихових негативних ефеката на финансијски резултат и капитал самог предузећа.

Пословни ризик предузећа детерминишу неизвесности везане за очекивани пословни добитак. Пословни ризик се везује за сагледавање и превазилажење препрека у самом пословању, попут неизвесности у погледу тражње за услугама које предузеће пружа, одређивања оптималне висине трошкова и др.

Оперативни ризик односи се на потенцијалне губитке предузећа услед неадекватне организације и контроле процеса рада.

Правни и регулаторни ризик огледа се у утицају промене пореских закона и законских одредби на пословање предузећа.

У циљу борбе против ризика неопходно је дефинисати јасне стратегије, а које за циљ имају праћење, ублажавање ризика и избегавање његовог утицаја на целокупно пословање предузећа. Неопходно је поред тога дефинисати инструменте (процедуре, правилнике и упутства) који ће третирати проблематику, посебно унутар пословних процеса набавке и плаћања. Са тим у вези предузеће ЈП Кикинда ће дефинисати и имплементирати путем интерних аката одговарајућа решења.

## 12. ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА


Имајући у виду чињеницу да је предузеће основано почетком 2015. године, израчунавање индикатора пословања неће дати реалне податке који омогућавају сагледавање целокупног пословања предузећа и финансијске ситуације у њему.

## 13. ПРИЛОЗИ

1. Биланс стања на дан 31.12.2015. године
2. Биланс успеха за период 01.05. – 31.12.2015. године
3. Извештај о токовима готовине за период 01.05. – 31.12.2015. године

Јавно предузеће за комуналну  
инфраструктуру и услуге „Кикинда“



  
в. д. директора, Данило Фурунџић



# **ПРИЛОЗИ**

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2015.

Примак № 1

у хиљадама динара

Група рачуна-рачуна	ПОЗИЦИЈА	ЛОП	Износ				
			План 01.01.2015 - 31.12.2015.	План 31.03.2015.	План 30.06.2015.	План 30.09.2015.	План 31.12.2015.
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>АКТИВА</b>						
0	<b>A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001					
	<b>B. СТАЊНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	2,148,101		2,182,731	2,185,701	2,148,101
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003	41,383		39,861	42,831	41,383
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и део 019	2. Копирајте, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	6,831		3,861	6,831	6,831
013 и део 019	3. Гудвил	0006					
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	34,552		36,000	36,000	34,552
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008					
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009					
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	2,106,718		2,142,870	2,142,870	2,106,718
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	12,146		12,146	12,146	12,146
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	1,911,848		1,931,848	1,931,848	1,911,848
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	182,724		198,876	198,876	182,724
024 и део 029	4. Инвестиционе некретности	0014					
025 и део 029	5. Остале некретности, постројења и опрема	0015					
026 и део 029	6. Некретности, постројења и опрема у припреми	0016					
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0017					
028 и део 029	8. Аванси за некретности, постројења и опрему	0018					
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019	0		0	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020					
032 и део 039	2. Основно стадо	0021					
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022					
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023					
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	0		0	0	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025					
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничком предузетима	0026					
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027					
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028					
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029					
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030					
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031					
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032					
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033					
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034	0		0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035					
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036					
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037					
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038					
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039					
055 и део 059	6. Спорни и сумњива потраживања	0040					
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041					
288	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042					
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	48,766		49,698	38,085	48,766
Класа 1	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	26,379		24,268	22,414	26,379
10	1. Материјал, резерви делова, алат и ситан инвентар	0045	26,379		24,268	22,414	26,379
11	2. Недовршена производа и недокрпене услуге	0046					
12	3. Готови производи	0047					
13	4. Роба	0048					
14	5. Ставна средства намењена продаји	0049					
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050					
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	9,450		6,759	8,450	9,450
200 и део 209	1. Кући у земљи - матична и зависна правна лица	0052					
201 и део 209	2. Кући у Иностранству - матична и зависна правна лица	0053					
202 и део 209	3. Кући у земљи - остала повезана правна лица	0054					
203 и део 209	4. Кући у иностранству - остала повезана правна лица	0055					
204 и део 209	5. Кући у земљи	0056	7,150		6,759	6,840	7,150
205 и део 209	6. Кући у иностранству	0057					
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058					

21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0039					
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060					
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061					
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	0	0	0	0	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063					
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064					
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и zajмови у земљи	0065					
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и zajмови у иностранству	0066					
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067					
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	11,037	18,610	24,721	11,037	
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	1,900	61	2,500	1,900	
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070					
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	2,190,867	2,232,429	2,243,786	2,190,867	
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072					
	ПАСИВА						
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	2,162,847	2,202,606	2,209,236	2,162,847	
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	2,162,582	2,202,212	2,206,792	2,162,582	
300	1. Акцијски капитал	0403					
301	2. Удели друштва с ограниченим одговорношћу	0404					
302	3. Удели	0405					
303	4. Државни капитал	0406	789,218	789,218	789,218	789,218	
304	5. Друштвени капитал	0407					
305	6. Задружни удели	0408					
306	7. Емисиона премија	0409					
309	8. Остали основни капитал	0410	1,373,364	1,412,994	1,417,574	1,373,364	
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЊЕНИ КАПИТАЛ	0411					
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413					
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414					
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (поглавља VII, VIII, IX)	0415					
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (поглавља VII, VIII, IX)	0416					
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	265	394	2,444	265	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418					
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	265	394	2,444	265	
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420					
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	0	0	0	0	
350	1. Губитак ранијих година	0422					
351	2. Губитак текуће године	0423					
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	0	0	0	0	
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	0	0	0	0	
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426					
401	2. Резервисања за трошкове обављања природних богатстава	0427					
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428					
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429					
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430					
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	0	0	0	0	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433					
411	2. Обавезе према матичном и зависним правним лицима	0434					
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435					
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436					
414	5. Дугорочни кредити и zajмови у земљи	0437					
415	6. Дугорочни кредити и zajмови у иностранству	0438					
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439					
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440					
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441					
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	34,020	29,823	34,550	34,020	
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	15,000	15,000	15,000	15,000	
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444					
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445					
422	3. Краткорочни кредити и zajмови у земљи	0446	15,000	15,000	15,000	15,000	
423	4. Краткорочни кредити и zajмови у иностранству	0447					
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања наменених продаји	0448					
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449					
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450					

43 осим 430	<b>III ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	2,720	1,105	2,750	2,720
431	1. Добраљачи – матични и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добраљачи – матични и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добраљачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добраљачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добраљачи у земљи	0456	2,720	1,105	2,750	2,720
436	6. Добраљачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458				
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	12,900	11,350	12,900	12,900
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	3,400	2,368	3,900	3,400
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461				
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462				
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0</b>	0463				
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	2,196,867	2,232,429	2,243,786	2,196,867
89	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465				

## БИЛАНС УСПЕХА

Прилог бр. 2

у периоду од 01.05. до 31.12.2015. године

у хиљадама динара

Група рачуна- рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
			План 01.01-31.12.2015.	План 01.01-31.03.2015.	План 01.04-30.06.2015.	План 01.07-30.09.2015.	План 01.10-31.12.2015.
1	2	3	5	6	7	8	9
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
60 до 65, осим 62 и	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	240,450	0	45,650	106,385	88,415
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)</b>	<b>1002</b>	0	0	0	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003					
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005					
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006					
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007					
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008					
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	<b>1009</b>	212,190	0	45,650	83,925	82,615
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010					
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011					
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012					
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	212,190		45,650	83,925	82,615
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015					
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	<b>1016</b>	28,260			22,460	5,800
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>					
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	<b>1018</b>	240,375	0	45,276	104,420	90,679
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019					
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020					
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021					
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022					
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	16,608		2,500	9,050	5,058
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	32,177		6,022	14,100	12,055
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	104,650		21,784	43,273	39,593
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	11,725		2,500	5,625	3,600
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	37,600		9,000	14,300	14,300
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	0				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	37,615		3,470	18,072	16,073
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>	75	0	374	1,965	
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>					2,264
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	250	0	30	110	110
66, осим 662, 663 и	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 +</b>	<b>1033</b>					
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034					
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035					
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036					
669	4. Остали финансијски приходи	1037					
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>	250		30	110	110
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ</b>	<b>1039</b>					
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	230	0	10	110	110

56, осим 562, 563 и	<b>II. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ</b>	<b>1041</b>	0	0	0	0	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042					
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043					
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044					
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	230		10	110	110
563 и 564	<b>III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ</b>	<b>1047</b>					
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>	20	0	20	0	0
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>					
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ	1050					
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ	1051					
67 и 68, осим 683 и 57 и 58, осим 583 и	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	200			100	100
	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	30			15	15
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>1054</b>	265	0	394	2,050	
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b>	<b>1055</b>					2,179
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ</b>	<b>1056</b>					
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И</b>	<b>1057</b>					
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>	265	0	394	2,050	
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>					2,179
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	<b>1060</b>					
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061					
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062					
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063					
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062)</b>	<b>1064</b>	265	0	394	2,050	
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062)</b>	<b>1065</b>					2,179
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067					
	III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1068					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1069					

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Прилог бр. 3

у периоду од 01.05. до 31.12.2015. године

у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
		План 01.01-31.12.2015.	План 01.01-31.03.2015.	План 01.04-30.06.2015.	План 01.07-30.09.2015.	План 01.10-31.12.2015.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	147,637	0	16,977	75,110	55,550
1. Продаја и примљени аванси	3002	119,277		16,877	52,650	49,750
2. Примљене камате из пословних активности	3003					
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	28,360		100	22,460	5,800
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	144,730	0	13,367	64,819	66,544
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	46,384		675	21,848	23,861
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	83,135		10,688	36,164	36,283
3. Плаћене камате	3008					
4. Порез на добитак	3009					
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	15,211		2,004	6,807	6,400
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	3011	2,907	0	3,610	10,291	
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	3012	10,994	0			10,994
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3013	690	0	0	140	550
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3015					
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	400				400
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	290			140	150
5. Примљене дивиденде	3018					
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3019	7,560	0	0	4,320	3,240
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	4,560			4,320	240
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	3,000				3,000
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023		0	0		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024	6,870	0	0	4,180	2,690
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025	15,000	0	15,000	0	0
1. Увећање основног капитала	3026					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028					
4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030	15,000		15,000		
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031	0	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3032					
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033					
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034					
4. Остале обавезе (одливи)	3035					
5. Финансијски лизинг	3036					
6. Исплаћене дивиденде	3037					
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038	15,000	0	15,000	0	0
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039		0		0	0
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	163,327	0	31,977	75,250	56,100
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	152,290	0	13,367	69,139	69,784
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>	3042	11,037	0	18,610	6,111	
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>	3043		0			13,684
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	0	0	0	18,610	24,721
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045					
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046					
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)</b>	3047	11,037	0	18,610	24,721	11,037

## СУБВЕНЦИЈЕ

Редни број	ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА	у динарима						
		01.01-31.12.2014 година	01.01-31.12.2015 година	Измена и допуна плана	01.01-31.03.2015 година	01.04-30.06.2015 година	01.07-30.09.2015 година	01.10-31.12.2015 година
1.	Планирано - субвенција Оснивача из буџета општине Кикинда	-	25,000,000	28,260,000	-	-	22,460,000	5,800,000
2.	Уговорено	-	-	-	-	-	-	-
3.	Повучено	-	-	-	-	-	-	-
	УКУПНО	-	25,000,000	28,260,000	-	-	22,460,000	5,800,000
	ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА							
1.	Планирано	-	-	-	-	-	-	-
2.	Уговорено	-	-	-	-	-	-	-
3.	Повучено	-	-	-	-	-	-	-
	УКУПНО	-	-	-	-	-	-	-





**ЈП КИКИНДА**  
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ  
ИНФРАСТРУКТУРУ И УСЛУГЕ

823-051  
17.07.2015

**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА  
ИНФРАСТРУКТУРУ И УСЛУГЕ**  
ПИБ: 108812135 МБ: 21071986 Шифра дел  
Текући рачун: 165-7  
265-111С  
Светосавска 43, 2  
телефо  
kabinet@jpkikinda.rs, w

## ИЗВОД ИЗ ЗАПИСНИКА

Са 10. Седнице Надзорног одбора Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“, која је одржана 17.07.2015. године.

Непотребно изостављено

АД-2. Усвајање друге измене и допуне Програма пословања ЈП „Кикинда“ за 2015. годину.

## ОДЛУКА

Усваја се друга измена и допуна Програма пословања ЈП „Кикинда“ за 2015. годину.

НАДЗОРНИ ОДБОР  
ПРЕДСЕДНИК

СНЕЖАНА КОВАЧЕВИЋ

