



ЈП КИКИНДА
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ
ИНФРАСТРУКТУРУ И УСЛУГЕ



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ
ИНФРАСТРУКТУРУ И УСЛУГЕ "КИКИНДА"

KIKINDA KOMMUNÁLIS INFRASTRUKTÚRA
ÉS SZOLGÁLTATÓ KÖZVÁLLALAT

БРОЈ: 2674
ДАТУМ: 17. 07. 2019

а/а
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ
ИНФРАСТРУКТУРУ И УСЛУГЕ "КИКИНДА"
ПИБ: 108812135 МБ: 21071986 Шифра делатности: 3600
Текући рачун: 165-7005937846-37
265-1110310000973-87
Иђошки пут 4, 23300 Кикинда
телефон :0230/422-760
sluzba.finansije@jpkikinda.rs, www.jpkikinda.rs

ПРВА ИЗМЕНА И ДОПУНА ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА

ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА КОМУНАЛНУ
ИНФРАСТРУКТУРУ И УСЛУГЕ „КИКИНДА“
ЗА 2019. ГОДИНУ

Пословно име:	Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“
Скраћено пословно име:	ЈП „Кикинда“
Седиште:	Кикинда, Иђошки пут 4
Претежна делатност:	36.00 – Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде
Матични број:	21071986
ПИБ:	108812135
ЈББК:	94876
Надлежни орган јединице локалне самоуправе:	Секретаријат за имовинско-правне послове и комуналне делатности, град Кикинда

Кикинда, јул 2019. године

САДРЖАЈ

1. Мисија, визија, циљеви.....	3
2. Организациона структура предузећа.....	6-8
3. Основе за израду Прве измене и допуне програма пословања за 2019. годину.....	9
4. Планирани физички обим активности за 2019. годину.....	9-13
4.1. <i>Анализа пословног окружења</i>	14
4.2. <i>Процена ресурса јавног предузећа</i>	14-15
5. Планирани финансијски показатељи за 2019. годину.....	16-20
5.1. <i>Биланс стања на дан 31.12.2019. године</i>	21
5.2. <i>Биланс успеха за период 01.01. – 31.12.2019. године</i>	21
5.3. <i>План расподеле добити / губитка</i>	21
5.4. <i>Извештај о токовима готовине за период 01.01. – 31.12.2019. године</i>	21
5.5. <i>Субвенције у периоду 01.01. – 31.12.2019. године</i>	22-24
6. Политика зарада и запошљавања.....	25
6.1. <i>Трошкови запослених</i>	25-26
6.2. <i>Динамика запошљавања</i>	27
6.3. <i>Планирана структура запослених</i>	28-30
6.4. <i>План зарада за 2019. годину</i>	31-34
6.5. <i>Накнаде члановима Надзорног одбора</i>	35
7. Инвестиције.....	36-41
8. Задуженост.....	42
9. Планирана финансијска средства за набавку добара, услуга и радова за обављање делатности, текуће и инвестиционо одржавање и средства за посебне намене.....	44-47
9.1. <i>Средства за посебне намене</i>	48
10. Цене.....	49-52
11. Управљање ризицима.....	53

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ основано је почетком 2015. године са циљем да се обједињавањем више комуналних делатности обезбеди већи степен ефикасности рада приликом пружања различитих комуналних услуга, али и транспарентнији увид у трошење јавних средстава.

Мисија предузећа представља основни оквир пословања и развоја предузећа, односно општи правац његовог деловања. Она осликава сврху постојања самог предузећа, па се у складу са тим мисија нашег предузећа може дефинисати на следећи начин:

- пружање различитих комуналних услуга грађанима и привредним субјектима града Кикинде, уз континуирано побољшање квалитета услуга и поштовање високих стандарда процеса рада
- развој комуналне инфраструктуре града Кикинда као и пословне инфраструктуре самог предузећа
- подстицање професионалног развоја запослених радника, односно развој и усавршавање стручних знања и вештина у циљу стварања додатне вредности за сваког појединца, али и предузеће у целини
- планиран и стабилан развој предузећа, уз сталну имплементацију и уважавање еколошких стандарда

Визија предузећа као темељ његовог будућег пословања, односно дугорочно и широко дефинисано усмерење предузећа односи се на обезбеђивање високог стандарда приликом пружања различитих комуналних услуга, уз тежњу да се пружање истих омогући обједињено са једног места, тј. да се грађанима и привредним субјектима града Кикинде понуди централизована тачка контакта за сва питања која се односе на комуналне и друге услуге које предузеће пружа.

Циљеви предузећа представљају најзначајније покретаче укупне пословне активности, али и значајно средство контроле ефикасности рада. Могу се дефинисати и као будућа жељена стања која је потребно остварити планираним и организованим активностима предузећа. Међу најважнијим циљевима Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ могу се издвојити следећи:

- ефикасније обављање комуналних делатности уз рационализацију трошкова пословања и повећање квалитета пружених услуга грађанима и привредним субјектима на територији града Кикинде, као крајњим потрошачима
- непрекидно унапређење процеса пословања кроз иновативност, сталну имплементацију нових идеја и уважавање еколошких принципа
- модернизација постојећих система
- смањење губитака воде на мрежи
- регистравање нелегалних потрошача
- проналазак латентних ресурса и могућности у предузећу и ван њега, у циљу стварања додатних прихода
- праведна наплата утрошене воде и канализације
- висок степен наплате потраживања, уз успостављање савременог модела комуникације са корисницима услуга и истовремену изградњу односа међусобног поверења и сарадње
- успостављање и развијање партнерских односа са повериоцима
- активна сарадња са Оснивачем у погледу инвестиционих активности
- реализација плана Града
- заштита здравља запослених на раду

- побољшање професионалних капацитета запослених
- брига о заштити животне средине

Законски оквири и подзаконска акта којима се уређује пословање предузећа и омогућава остварење претходно наведене мисије, визије и циљева предузећа, јесу:

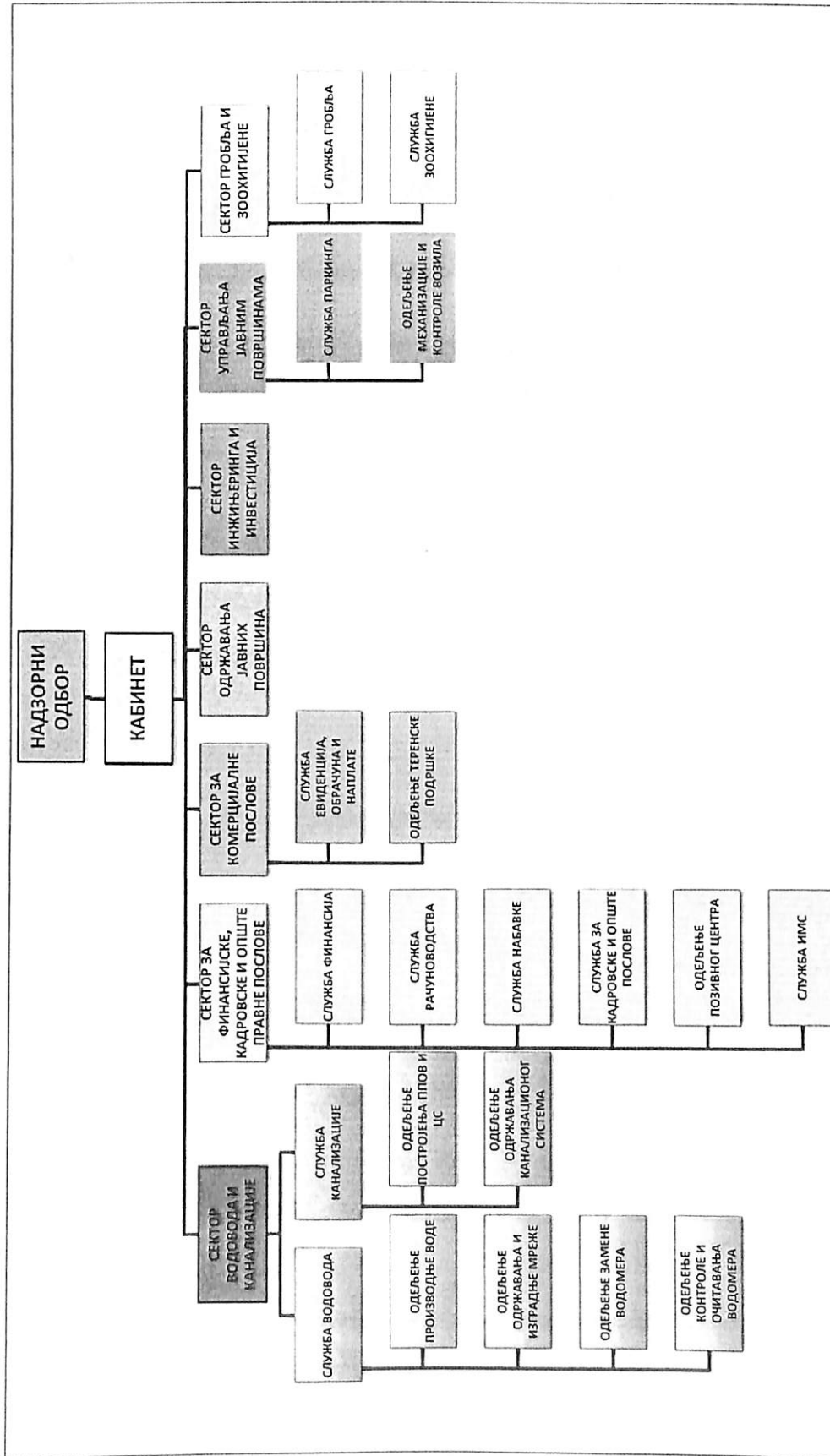
- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 119/2012, 116/2013 – аутент. Тумачење, 44/2014 и 15/2016)
- Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС“, бр. 88/2011)
- Закон о јавним путевима („Службени гласник РС“, бр. 101/2005, 123/2007, 101/2011, 93/2012 и 104/2013)
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 – испр., 108/2013, 142/2014 и 68/2015 – др. закон)
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 68/2015)
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 93/2012)
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 116/2014, 95/2018)
- Закон о раду („Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014)
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, бр. 124/2012, 14/2015 и 68/2015)
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, бр. 46/2006, 111/2009, 99/2011 – др. закон и 62/2013 – др. закон)
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“, бр. 62/2013)
- Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС“, бр. 84/2004, 86/2004 – испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – уск. дин. изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014 и 5/2015 – уск. дин. изн. 7/2017, 13/2018, 30/2018 и 4/2019)
- Фискална стратегија Владе Републике Србије
- Смернице за израду Годишњег програма пословања за 2019. годину, у складу са Уредбом Владе Републике Србије број: 110-10701/2018 од 08. новембра 2018. године.
- Статут предузећа
- Оснивачки акт предузећа и други прописи којима је регулисано пословање јавних предузећа
- Правилник о организацији и систематизацији послова у Јавном предузећу за комуналну инфраструктуру и услуге „Киkinда“ Киkinда
- Колективни уговор Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Киkinда“ Киkinда, за период 2019-2021.године
- Средњорочна и дугорочна стратегија развоја Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Киkinда“ Киkinда

Поред наведених законских и подзаконских аката предузеће се у свом пословању придржава бројних интерних аката, односно, правилника које је било дужно да донесе у складу са претходно усвојеним Одлукама које ближе дефинишу пословање у оквиру појединих делатности предузећа као и Планом интегритета којег су јавна предузећа дужна да усвоје у складу са Законом о Агенцији за борбу против корупције („Службени гласник РС”, бр. 97/08, 53/10, 66/11 - одлука УС, 67/13 - одлука УС, 112/13 -аутентично тумачење и 8/15 - одлука УС

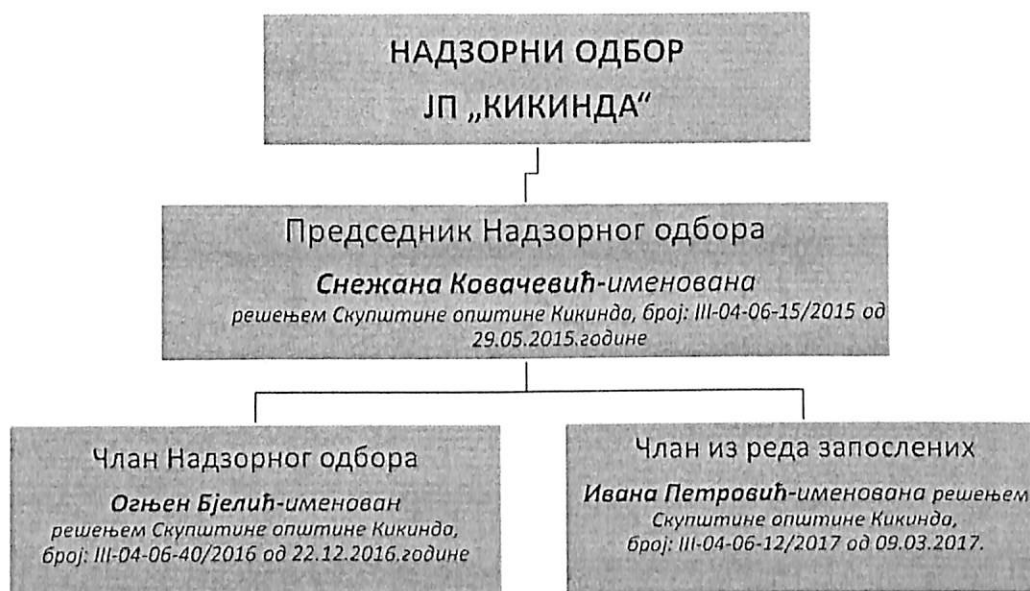
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ организовано је кроз пословодство и рад неколико сектора, служби и одељења, а значајно место у раду самог предузећа има и Надзорни одбор, кога чине председник Надзорног одбора и два члана. Организациона структура предузећа, приказана на слици, прилагођена је измењеном Правилнику о унутрашњој организацији и ситематизацији радних места.

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину



Надзорни одбор Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ именован је одлуком Скупштине града Кикинда под условима, на начин и по поступку утврђеним законом. Надзорни одбор предузећа има председника и два члана, при чему се један члан именује из реда запослених и то на предлог репрезентативног синдиката запослених у ЈП „Кикинда. Надзорни одбор предузећа може се графички приказати путем следеће шеме:



3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРВЕ ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ

Анализа досадашње реализације ставки прихода и расхода за првих шест месеци пословања, сагледавање остварења истих у протеклој години као и нове околности које нису биле познате у моменту доношења првобитног Програма пословања за 2019. годину, условили су измене првобитних апропријација у билансу стања, затим прихода и расхода као и плана набавки, о чему ће биће више речи у делу текста који се односи на планиране финансијске показатеље, капитална улагања и инвестиције.

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2019. ГОДИНУ

Досадашње остварење физичког обима активности је у оквиру првобитно планираних величина, тако да се Првом изменом и допуном програма пословања предузећа за 2019. годину, не планирају измене првобитно предвиђеног физичког обима активности у оквиру приказаних комуналних услуга предузећа.

табела бр. 1 – Планирани физички обим активности у 2019. години (водоснабдевање)

Р. бр.	Услуге водоснабдевања	Јед. мере	2019		Индекс
			План	Измена плана	5/4
1.	2.	3.	4.	5.	7.
1.	Домаћинства	м ³	2,750,000	2,750,000	100
2.	Привреда	м ³	420,000	420,000	100
Σ		м ³	3,170,000	3,170,000	100

табела бр. 2 – Планирани физички обим активности у 2019. години (канализационе услуге)

Р. бр.	Канализационе услуге	Јед. мере	2019		Индекс
			План	Измена плана	5/4
1.	2.	3.	4.	5.	7.
1.	Домаћинства	м ³	1,550,000	1,550,000	100
2.	Привреда	м ³	480,000	480,000	100
Σ		м ³	2,030,000	2,030,000	100

Права измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

табела бр. 3 – Планирани физички обим активности у 2019. години (црпљење ретких фекалија)

Р. бр.	Црпљење ретких фекалија	Јед. мере	2019		Индекс
			План	Измена плана	5/4
1.	2.	3.	4.	5.	7.
1.	Домаћинства	бр. цистерни	120	120	100
2.	Привреда	бр. цистерни	720	720	100
Σ		бр. цистерни	840	840	100

табела бр. 4 – Планирани физички обим активности у 2019. години (зоохигијенске услуге)

Р. бр.	Врста услуге	Јед. мере	2019		Индекс
			План	Измена плана	5/4
1.	2.	3.	4.	5.	7.
1.	Ухваћене напуштене животиње (пси, мачке...)	бр. животиња	900	900	100
2.	Одношење анималног отпада са јавних површина	бр. животиња	250	250	100
3.	Одношење анималног отпада физичких и правних лица	бр. животиња	950	950	100
Σ		бр. животиња	2.100	2.100	100

• **Пијачне услуге**

У оквиру пијачне делатности предузеће се бави пружањем услуга закупа тезги, локала и магацинског простора, као и наплатом дневне пијачарине коју свакодневно спроводе инкасанти.

У другој половини 2018. године, започета је дуго планирана реконструкција централне градске пијаце у циљу изградње новог, модерног објекта којим ће се створити предуслови за повећање физичког обима активности и побољшање услова рада закупаца пијачних тезги у будућности.

Због потребног измештања пијачних тезги, магацина и локала, услед започете реконструкције, измештена пијаца располаже са мањим капацитетом тако да је физички обим пијачних услуга смањен и ова околност је узета у обзир приликом израде Програма пословања за 2019. годину и не мења се овим ребалансом, што показује табела бр.5.

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

табела бр. 5 –Пијачне услуге

Р. бр.	Врста услуге	Јед. мере	2019		Индекс
			План	Измена плана	5/4
1.	2.	3.	4.	5.	7
1.	Издавање пијачних тезги на Главној пијаци	ком	148	148	100
2.	Издавање пијачних тезги на Мирнонасељу	ком	12	12	100
3.	Издавање пијачних тезги код Медицине рада	ком	1	1	100
4.	Издавање пијачних тезги на Млечној пијаци	ком	3	3	100
5.	Издавање локала	ком	0	0	100
6.	Издавање магацинског простора	ком	0	0	100
		ком	164	164	100

• **Погребне услуге**

У оквиру свог пословања предузеће пружа и погребне услуге. Поред услуга сахрањивања, пројектовани приход за 2019. годину укључује и друге услуге, као што су закуп гробног места, обнова закупа, услуге ексхумације, уређење гробног места, при чему планирани физички обим активности код ових услуга није посебно приказан и неће се мењати овом изменом и допуном програма пословања.

• **Одржавање јавних површина**

Јавном предузећу за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ је Одлуком оснивача о додели искључивих права, поверен посао чишћења и одржавања јавних и зелених површина. У складу са тим, предузеће у оквиру свог редовног пословања пружа услуге летњег и зимског одржавања јавних површина као и услуге одржавања и уређења јавних зелених површина. Планирани физички обим активности у 2019. години, када је реч о овим услугама остаје непромењен, односно онакав какав је првобитно дефинисан Програмом одржавања чистоће на површинама јавне намене и одржавања јавних зелених површина које је усвојило Градско веће, а на предлог надлежног секретаријата. Физички обим активности одржавања јавних површина приказан је следећом табелом из које се види да нема промена у односу на првобитно планиране износе.

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

табела бр. 6 – Одржавање јавних површина

Р. бр.	Врста услуге	Јед. мере	2019		
			План	Измена плана	Индекс
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Ручно чишћење јавних површина	м2	8.261.280	8.261.280	100
2.	Машинско чишћење јавних површина	м2	13.219.488	13.219.488	100
3.	Појачано чишћење	м2	380.000	380.000	100
4.	Ванредно чишћење јавних површина	м2	280.000	280.000	100
5.	Зимско одржавање	м2	625.000	625.000	100
	Σ	м2	22.765.768	22.765.768	100

• **Управљање јавним паркиралиштима**

У оквиру свог пословања, од 01. септембра 2016. године, предузеће се бави и управљањем, коришћењем и одржавањем паркиралишта на територији града Кикинде. Наведене услуге се обављају у 18 улица, односно деловима улица које су на основу критеријума оптерећености подељене на црвену и жуту зону. Зоне су временски ограничене, а постоји и могућност целодневног паркирања. Паркирање се наплаћује по утврђеном тарифном систему које поред једнократног паркирања обухвата и повлашћено паркирање за власнике и кориснике, како станова, тако и пословног простора. Предвиђена је и могућност претплате на паркирање. Паркинг карте, претплатне карте, као и резервисана паркинг места могу се узети на период од једног месеца, шест или дванаест месеци.

Под режимом наплате налази се 1.281 паркинг место, од којих су 787 паркинг места у црвеној зони, а 494 паркинг места у жутој зони. Места намењена за паркирање особа са инвалидитетом, места за такси возила према Пројекту техничке регулације саобраћаја за насељено место Кикинда, као и места испред зграде Полицијске управе Кикинда, не наплаћују се.

Првобитно планирани физички обим активности у оквиру ове делатности за 2019. годину, остаје непромењен, што показује и табела бр.7.

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

табела бр. 7 – Управљање паркинг простором

Редни број	Врста услуге	Јед. мере	2019	
			План	Измена плана
1.	Наплата паркинг места путем СМС-а	ком	260.000	260.000
2.	Број издатих киоск карата	ком	9.500	9.500
3.	Број издатих доплатних карата	ком	10.000	10.000
4.	Број склопљених уговора по основу захтева за повлашћено паркирање	ком	2.770	2.770
5.	Број склопљених уговора по основу захтева за претплату на паркирање	ком	190	190
6.	Број склопљених уговора по основу захтева за резервацију паркинг места	ком	32 годишње и 4 полугодишње резервације	32 годишње и 4 полугодишње резервације
7.	Број склопљених уговора по основу захтева за куповину универзалне паркинг карте за све зоне за 1 месец	ком	120	120
8.	Синдикалне карте	ком	300	300

4.1. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА

Основна делатност предузећа подразумева пружање услуга водоснабдевања и канализационих услуга. С обзиром да је у питању комунална делатност од општег интереса, при чему предузеће има природни монопол на тржишту, пословање предузећа у великој мери зависи од одлука Оснивача, мера Владе Републике Србије и надлежних министарстава, а што утиче на креирање саме пословне политике предузећа. Из тог разлога предузеће је на тржишту слободно у мери у којој то дозвољавају одлуке Оснивача и Владе.

За разлику од претежне делатности, предузеће пружа и друге услуге, попут услуга чишћења и одржавања јавних и зелених површина, пијачне и погребне услуге, услуге управљања јавним паркиралиштем на територији града Кикинда, зоохигијенске услуге.

4.2. ПРОЦЕНА РЕСУРСА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА

У основне ресурсе предузећа спадају:

1. Некретнине, постројења и опрема
2. Људски ресурси
3. Информационе технологије

Претежна делатност предузећа изискује одређене производне капацитете, пре свега за производњу воде и пречишћавање отпадних вода.

Предузеће располаже са 33 бунара укупног капацитета 555л/с, при чему се вода црпи из подземне издани, са дубине од 180 до 240 метара. У граду се налази 12 бунара, а остатак бунара се налази у осталим насељеним местима општине Кикинда. Вода се до потрошача дистрибуира магистралним и секундарним водовима, укупне дужине од приближно 314 километара.

Прикупљање отпадних вода се одвија путем 106 километара дуге канализационе мреже која је распрострањена само на територији града. У оквиру ове мреже изграђено је 12 препумпних станица. Након прикупљања и одвођења, отпадне воде се пречишћавају на уређају за пречишћавање отпадних вода.

Поред ресурса неопходних за обављање основне комуналне делатности предузећа, постоје услови и капацитети за несметано обављање и других делатности којима се предузеће бави. Возни парк предузећа чине радна, теретна и путничка возила. Делатност зоохигијене на располагању има хладњачу са три коморе, укупног капацитета од 8,7 тона, као и прихватиште за псе где истовремено може да борави од 80 до 100 паса.

У оквиру пијачне делатности предузеће се бави пружањем услуга закупа пијачних тезги, локала и магацинског простора (услед започете реконструкције пијачног простора, локала, магацинског и осталог пијачног простора тренутно нема на располагању) а тренутни расположиви капацитети предузећа приказани су следећом табелом:

табела бр. 8 – Преглед расположивих тезги, локала и магацинског простора

	ПИЈАЧНЕ ТЕЗГЕ				ЛОКАЛИ	МАГАЦИНСКИ ПРОСТОР
	Главна пијаца	Микронасеље	Медицина рада	Млечна пијаца		
капацитет (ком)	148	12	1	3	0	0

У оквиру делатности управљања јавним површинама, предузеће се бави управљањем, коришћењем и одржавањем паркиралишта на територији града Кикинда. Укупно расположиви број паркинг места приказан је следећом табелом:

табела бр. 9 – Преглед расположивих паркинг места

Р. Бр.	Паркинг места	Јед. мере	Црвена зона	Жута зона	Укупно
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Зонирана подручја у улицама града	бр. паркинг места	627	446	1.073
2.	Паркинг у Немањиној улици (зграда Ц2)	бр. паркинг места	87	0	87
3.	Места за особе са инвалидитетом, такси возила и места испред зграде Полицијске управе	бр. паркинг места	73	48	121
		бр. паркинг места	787	494	1.281

У наредном периоду урађено је проширење броја паркинг места у улицама: Доситејевој (13 паркинг места у црвеној зони), и Немањиној улици- двориште зграде у блоку Ц2(15 паркинг места у црвеној зони). У плану је и изградња новог паркинг простора у делу улице Саве Текелије и Угљеше Терзина, Чанадској и улици Иве Лоле Рибара, као и повећање броја паркинг места за особе са инвалидитетом.

Важан ресурс предузећа чине запослени радници и њихове способности које доприносе остварењу циљева и ефикасном функционисању предузећа. Из тог разлога неопходна је добра организација и управљање људским ресурсима у предузећу. Према квалификационој структури највећи број запослених радника има трећи степен стручне спреме (КВ), међутим присутан је и значајан број запослених радника са високим образовањем, што представља добру основу за стручно и ефикасно управљање процесима рада. Просечна старост запослених радника у предузећу је 45 година.

Предуслов успешног пословања је и коришћење савремених информационих технологија. Предузеће је још током 2015. године инвестирало у набавку савременог информационог система који је успешно објединио финансијско-рачуноводствено пословање предузећа. У току 2019. године, у зависности од расположивих средстава планира се побољшање постојеће мреже рачунара, комуникационе опреме предузећа и улагање у набавку новог софтвера (нова платформа) за послове фактурисања и наплате отплатних рата за станове.

5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2019. ГОДИНУ

У 2019. години основни извор финансирања предузећа представљаће приходи из редовног пословања, односно сопствена средства обезбеђена пружањем услуга из оквира делатности предузећа.

У наставку прилажемо финансијски план, односно план прихода и расхода предузећа за 2019. годину уз упоредни преглед првобитно планираних величина.

ПЛАН ПРИХОДА У ПЕРИОДУ 01.01 – 31.12.2019. ГОДИНЕ

Р. бр.	Позиција прихода	2019		Индекс
		План	Измена плана	4/3
1.	2.	3.	4.	6.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	475.580.000	457.000.000	96
1.	Основна комунална делатност водоснабдевања и употребљених вода	320.000.000	300.000.000	94
2.	Основна комунална делатност водоснабдевања и употребљених вода - услуге на терену	10.150.000	8.550.000	84
3.	Техничко-инжењерске услуге	8.000.000	6.500.000	81
4.	Комунална делатност управљања јавним и осталим површинама	47.500.000	52.000.000	109
5.	Комунална делатност одржавања јавних и осталих површина	44.600.000	48.300.000	108
6.	Приходи од премија, субвенција, дотација	2.000.000	13.000.000	650
7.	Приходи од условљених донација	5.500.000	4.000.000	73
8.	Приходи од активирања учинака	12.000.000	5.000.000	42
9.	Други пословни приходи	25.830.000	19.650.000	76
II	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	6.000.000	6.000.000	100
III	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	8.000.000	8.000.000	100
	Σ	489.580.000	471.000.000	96

Првом изменом и допуном програма пословања предузећа за 2019. годину, укупни приходи предузећа планирају се на нивоу од 471.000.000 динара, што је за 18,5 милиона (4%) мање у односу на претходно усвојени план. Сагледавање досадашње реализације прихода предузећа, измене у структури субвенције као и анализа пословних околности у наредних шест месеци рада и пословања, условили су промене у висини првобитних апропријација појединих позиција прихода. Промене се односе само на ставке у оквиру групе пословних прихода, док се висина финансијских, односно, осталих прихода не мења у односу на првобитни план.

Највећа ставка у оквиру групе пословних прихода су *Приходи од основне комуналне делатности водоснабдевања и употребљених вода* који се Првом изменом и допуном програма пословања предузећа за 2019. годину, смањују за 6 %, сагледавајући досадашње остварење за првих шест месеци, чиме се приближавају реалнијем износу.

У оквиру групе *Приходи од основне комуналне делатности водоснабдевања и употребљених вода – услуге на терену*, такође долази до смањења планираних прихода с обзиром на досадашњу реализацију и планирану динамику радова до краја пословне године. Овде је реч пре свега о услугама изградње хидрантске мреже, односно, израде нових водоводних прикључака правним лицима и физичким лицима, као и услугама одгушења канализационе мреже и црпљења ретких фекалија.

Значајно учешће у структури пословних прихода имају и приходи од пружања техничко-инжењерских услуга.¹ Подсећања ради, ови приходи се остварују пружањем услуга за које је предузеће, одлуком Скупштине града Кикинде, добило искључиво право, а првенствено се односе на консултантске услуге и услуге техничког саветовања у вези инвестиционих пројеката, услуге надзора, као и услуге израде планске и пројектно-техничке документације. Поред прихода који се планирају остварити пружањем техничко-инжењерских услуга Оснивачу, у оквиру ове групе прихода предузеће планира и приходе које може остварити пружањем поменутих услуга другим правним и физичким лицима на територији града Кикинде и шире. Обим уговореног посла као и досадашња реализација ових прихода, условљавају смањење првобитно планираног износа.

Приходи од комуналне делатности управљања јавним и осталим површинама обухватају приходе који се остварују пружањем пијачних, погребних, зоохигијенских услуга, као и услуга управљања паркиралиштима на територији Града. Ова група прихода такође укључује и приходе од накнада за вангабаритни и ваносовински превоз у друмском саобраћају као и приходе од накнада за постављење рекламних табли, које предузеће може да оствари као управљач јавних путева. Изменом Програма пословања, приходи из ове групе се повећавају за 9 % с обзиром на досадашњу реализацију као и прикључивање прихода од накнада за постављење рекламних ознака овој групи прихода, односно, њихово измештање из групе *Других пословних прихода* што би било исправније с обзиром на природу истих.

Приходи од комуналне делатности одржавања јавних и осталих површина обухватају приходе које предузеће остварује пружањем услуга чишћења и одржавања јавних и зелених површина. Приходи из ове групе се увећавају на основу закљученог уговора са Оснивачем о пружању поменутих услуга које укључују чишћење и одржавање јавних зелених површина, услуге орезивања и обарања стабала по налогу надлежне инспекције Градске управе као и услуге садње и одржавања цвећа на јавним површинама. Узимајући у обзир досадашњу реализацију, висину остварења ових прихода у прошлој години као и чињеницу да су након истека уговора, ове услуге уговорене на већи износ у односу на прошлу годину, приходи из ове групе се повећавају у односу на првобитно планирану величину.

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

Приходи од премија, субвенција и допација представљају део очекиване субвенције из Градског буџета који се односи на планирана улагања и набавке неопходне за несметано функционисање предузећа, а које се књиговодствено евидентирају у класи 5, односно у оквиру различитих група трошкова предузећа. Приходи из ове

групе се значајније повећавају с обзиром да се мења структура улагања у основну комуналну делатност (област водоснабдевања) тако што ће се део планираних средстава који је у претходном Програму био у целости опредељен за капитална улагања, у једном делу одредити као текућа субвенција за покриће трошкова рада стручног тима, односно, радног тела за преглед, анализу и усаглашавање тендерске документације за изградњу постројења за прераду воде за пиће у Кикинди. Као што је поменуто у делу текста Програма коришћења средстава субвенције за 2019. годину, закључком оснивача, наложено је предузећу ЈП "Кикинда" као носиоцу пројекта изградње постројења за прераду воде за пиће у Кикинди, преко којег ће се вршити и финансирање изградње постројења, да предузме све потребне радње ради финансирања активности овог радног тела. Средства ће бити надокнађена из буџета Града у облику текуће субвенције. Такође, с обзиром да ће набавка и монтажа модула за даљинско читање водомера, књиговодствено бити евидентирана у класи 5, приливи од субвенције на име покрића ових трошкова, обухватиће се преко ове групе прихода.

Приходи од активирања учинака, односно интерне реализације смањују се у односу на првобитни план, сагледавајући досадашњу реализацију и планове до краја године.

Други пословни приходи укључују приходе од услуга управљања пословним и стамбеним фондом града, приходе од закупа, приходе од услуга из домена грађевинских радова према Оснивачу и трећим лицима, као и све остале друге пословне приходе који се могу остварити у оквиру редовног пословања, пружањем разних услуга другим правним и физичким лицима. Реализација за првих шест месеци ове године као и измештање прихода по основу издавања рекламних паноа из ове групе прихода, условљавају смањење истих у односу на првобитно планирану величину.

У оквиру групе конта Финансијски и Остали приходи, а који се пре свега односе на камату на потраживања која нису измирена у року, накнаде штета од осигуравајућег друштва, приходе од укудања резервисања и приходе од усклађивања вредности имовине, нема измена у односу на првобитно планиране величине.

ПЛАН РАСХОДА ЗА ПЕРИОД 01.01 – 31.12.2019. ГОДИНЕ

Р.бр.	Ек. класиф.	Позиција расхода	2019		Индекс
			План	Измена и допуна плана	5/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	51	Трошкови материјала и енергије	64.005.000	71.055.000	111
1.1.	511	Трошкови материјала за израду	16.580.000	22.280.000	134
1.2.	512	Трошкови осталог материјала (режијски материјал)	7.500.000	7.500.000	100
1.3.	513	Трошкови горива и енергије	36.150.000	37.500.000	104
1.4.	514	Трошкови резервних делова	575.000	575.000	100

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

1.5.	515	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	3.200.000	3.200.000	100
2.	52	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	172.920.584	169.671.019	98
3.	53	Трошкови производних услуга	35.995.000	38.345.000	107
3.1.	531	Трошкови транспортних услуга	10.810.000	8.810.000	81
3.2.	532	Трошкови услуга одржавања	12.147.000	15.397.000	127
3.3.	533	Трошкови закупнина	6.250.000	7.350.000	118
3.4.	535	Трошкови рекламе и пропаганде	1.600.000	1.600.000	100
3.5.	539	Трошкови осталих услуга	5.188.000	5.188.000	100
4.	54	Трошкови амортизације и резервисања	43.700.000	15.000.000	34
5.	55	Нематеријални трошкови	162.021.500	157.241.500	97
5.1.	550	Трошкови непроизводних услуга	131.621.500	129.621.500	98
5.2.	551	Трошкови репрезентације	1.335.000	1.335.000	100
5.3.	552	Трошкови премија осигурања	11.000.000	8.000.000	73
5.4.	553	Трошкови платног промета	825.000	825.000	100
5.5.	554	Трошкови чланарина	480.000	550.000	115
5.6.	555	Трошкови пореза	12.450.000	12.600.000	101
5.7.	559	Остали нематеријални трошкови	4.310.000	4.310.000	100
6.	56	Финансијски расходи	2.399.916	2.399.916	100
7.	57 58	Остали расходи и расходи по основу обезвређења имовине	7.329.000	9.287.565	127
Σ			488.371.000	463.000.000	95

Првом изменом и допуном програма пословања предузећа за 2019. годину, укупни расходи предузећа планирају се на нивоу од 463.000.000 динара, што је за око 25 милиона (5%) мање у односу на претходно усвојени Програм пословања.

Одступања у односу на претходно усвојени план су првенствено условљена потребом да се изврши корекција у висини трошкова амортизације, да се планирани износи ускладе са досадашњом шестомесечном реализацијом и степеном реализације плана набавки. Осим овог, уз непромењен обим и динамику пословања која се очекује у текућој години, прошлогодишње остварење расхода на појединим позицијама је такође значајан репер у њиховој

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

пројекцији, а што је показало потребу за повећањем износа у оквиру неких позиција расхода као што су: трошкови материјала, горива и енергије и трошкови закупнина.

Највећа и најзначајнија измена у структури расхода односи се на смањење првобитне апропријације код *трошкова амортизације* што је последица искњижења из књиговодствене евиденције основних средстава предузећа објеката Градске пијаце и комуналне мреже и њихов истовремени пренос у пословне књиге града

Кикинде као носиоца јавне својине над предметном имовином. Наведена пословна промена произашла је из обавезе поштовања Закона о јавној својини, мишљења Министарства финансија, препорука и мишљења независног ревизора из ранијих година и оцене и мишљења стручне јавности на тему исправног рачуноводственог третмана имовине над којом постоји право коришћења. Поменуто искњижење имовине определило је и одговарајући третман у погледу амортизације, у смислу што се иста обрачунава и исказује у пословним књигама оснивача. У моменту израде Програма пословања предузећа за 2019. годину (новембар 2018. године) није постојала још увек званична одлука о поменутом искњижењу, због чега у првобитном Програму пословања, односно у билансима за 2019. годину није исказано поменуто искњижење и последице истог на амортизацију.

Када је реч о смањењу расхода издвојили бисмо још неке групе трошкова на које се ово смањење односи:

Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи незнатно се смањују због уштеда које је предузеће остварило у досадашњој шестомесечној реализацији.

Трошкови осигурања се смањују јер је уговорена нижа премија осигурања након истека прошлогодишњег уговора.

Трошкови транспортних услуга се смањују због формирања новог одељења у предузећу које ће се бавити очитавањем стања мерних места и дељењем рачуна, чиме остварујемо значајну уштеду у погледу висине трошкова ПТТ услуга који спадају у ову групу расхода.

Када је реч о повећању расхода у односу на првобитни план, код следећих група расхода имамо овакву промену:

У оквиру групе *Трошкова материјала и енергије* првобитне апропријације се повећавају код трошкова материјала за израду и трошкова горива и енергије док остале ставке остају непромењене. Досадашња шестомесечна као и прошлогодишња реализација, књиговодствени третман опреме(модула) за даљинско читање мерних уређаја као и могуће повећање цене енергената у наредном периоду, условили су потребу за повећањем ових трошкова у односу на првобитно планиран износ.

У оквиру групе *Трошкова производних услуга*, повећање бележе трошкови услуга одржавања. Досадашња реализација и нове позиције у плану набавки које се односе на ремонт опреме на објектима канализације, условили су потребу за повећањем ових трошкова у односу на првобитно планиран износ.

Номинално, највеће повећање у односу на првобитни програм пословања, а када је реч о групи *Нематеријалних трошкова*, имамо код трошкова пореза. Овде се пре свега мисли на накнаде које предузеће плаћа за испуштenu воду, за коришћење водног добра и водних објеката. Према коначном решењу о утврђивању висине ових накнада повећан је износ истих за протеклу годину, а што опредељује и висину аконтација за 2019. годину, па је сходно томе, висина ових трошкова повећана у односу на првобитну апропријацију.

Група *Финансијских расхода* остаје непромењена у односу на првобитни план, док се првобитно планиран износ у оквиру групе *Осталих расхода*, повећава због повећаних издатака на име пенала на неповучена средства KFW кредита као и за износ средстава која ће предузеће на име, законом остварене уштеде у доприносима за незапосленост на терет послодавца, преусмеравати синдикату. Овај начин издвајања средстава синдикату предвиђен је Колективним уговором ЈП“Кикинда“.

5.1. БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2019. ГОДИНЕ

Биланс стања Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ са стањем на дан 31.12.2019. године саставни је део Прве измене и допуне Програма пословања предузећа за 2019. годину (прилог бр. 1).

5.2. БИЛАНС УСПЕХА ЗА ПЕРИОД 01.01. – 31.12.2019. ГОДИНЕ

Биланс успеха Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ за период од 01.01. до 31.12.2019. године саставни је део Прве измене и допуне Програма пословања предузећа за 2019 (прилог бр. 2).

5.3. ПЛАН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Поређењем укупно планираних прихода и расхода предузећа, може се закључити да се у 2019. години планира остварење позитивног резултата пословања у износу од 8.000.000 динара.

Укупни приходи предузећа..... 471.000.000 динара

Укупни расходи предузећа463.000.000 динара

Планирани нето добитак предузећа..... 8.000.000 динара

Процењени нето добитак предузећа за 2019. годину распоредиће се одлуком Надзорног одбора, у складу са важећим законским прописима који регулишу ову област.²

5.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ ЗА ПЕРИОД 01.01. – 31.12.2019. ГОДИНЕ

Извештај о токовима готовине Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ за период од 01.01. до 31.12.2019. године саставни је део Прве измене и допуне Програма пословања предузећа за 2019. годину (прилог бр. 3).

² Статут предузећа – члан 30, став 2

5.5. СУБВЕНЦИЈЕ

Укупана износ субвенције за 2019. годину остаје непромењен у односу на износ који је првобитно планиран Програмом коришћења средстава субвенције из буџета Града за 2019. годину, тј. остаје у износу од 50 милиона динара.

Мењају се само планирани износи унутар ставки које се финансирају средствима субвенције, као и однос капиталних односно текућих субвенција за улагања у основну комуналну делатност.

Редни број	ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА	План 2019	Измена плана 2019	01.01-31.03.2019 година	01.01-30.06.2019 година	01.01-30.09.2019 година	01.01-31.12.2019 година
	Средства из буџета града Кикинде-СУБВЕНЦИЈЕ						
1.	Планирано	50.000.000	50.000.000	12.000.000	26.000.000	36.650.000	50.000.000
2.	Уговорено	50.000.000	50.000.000	9.987.046	21.839.343	41.798.725	50.000.000
3.	Повучено			9.987.046	21.839.343	41.798.725	50.000.000
	УКУПНО	50.000.000	50.000.000				

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

Планирана средства субвенције из буџета града Кикинде у укупном износу од 50.000.000 динара распоређују се за следеће намене:

1. Средства за социјалне сахране и субвенционисање потрошње воде и канализације социјално угрожених категорија становништва.....500,000 динара
2. Средства за одржавање пружних прелаза на локалним и некатегорисаним путевима.....3,500,000 динара
3. Средства за покриће казни по тужбама за уједе паса..... 1,500,000 динара
4. Средства за обављање основне комуналне делатности.....44,500,000 динара
област водоснабдевања.....32,000,000 динара
област употребљених вода.....12,500,000 динара

Измене планираних износа унутар ставки које се покривају средствима субвенција односе се на следеће:

-Досадашња реализација субвенција условила је потребу за повећањем планираног износа средства субвенције за социјалне сахране за 200 хиљада динара и потребу да се у истом износу смање планирана издвајања за субвенционисање потрошње воде и канализације социјално угрожених категорија становништва. Овим се, дакле, не мења укупан износ субвенције опредељен за ставку под редним бројем 1.

-С обзиром да је предузеће А.Д.“Железница Србије” на име одржавање пружних прелаза на локалним и некатегорисаним путевима, променила (повећала) износ месечне накнаде у односу за прошлу годину, што није било познато у моменту израде Програма пословања за 2019. годину, овом изменом Програма пословања износ субвенције за покриће ових трошкова повећава се за 1 милион.

-Како се не би повећавао укупан износ субвенције опредељен за 2019. годину, претходно повећање планираних средстава за одржавање пружних прелаза на локалним и некатегорисаним путевима, компензовано је смањењем за исти износ, планираних средстава за улагања у област водоснабдевања.

-Од укупно планираних 32 милиона за капитална улагања у област водоснабдевања, износ од 5 милиона се предвиђа за финансирање текућих издатака у вези реализације пројекта изградње фабрике воде. Дана, 25.04.2019. године, Градско веће града Кикинде донело је Решење о образовању радног тела за преглед, анализу и усаглашавање тендерске документације за изградњу постројења за прераду воде за пиће у Кикинди. Како ће радно тело у свом раду комуницирати са Јавним предузећем за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ као носиоцем пројекта изградње постројења за прераду воде за пиће у Кикинди преко којег ће се вршити и финансирање изградње постројења, Закључком Градоначелника, наложено је ЈП „Кикинда“ Кикинда да предузме све потребне радње ради финансирања активности овог радног тела. Средства ће потом бити надокнађена из буџета Града у облику текуће субвенције.

Средства буџета опредељена за социјалне сахране и субвенционисање потрошње воде и канализације социјално угрожених категорија становништва, део су планираних прихода од основне односно комуналне делатности управљања јавним површинама, док ће се средства буџета опредељена за финансирање текућих издатака у вези фабрике воде исказати у оквиру планираних прихода од премија, субвенција и дотација, приказаних у табели планираних прихода за 2019. годину.

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

Средства субвенције намењена за капитална и инвестициона улагања у основну комуналну делатност, приказана су у делу инвестиција, док се буџетска средства опредељена за ставку под редним бројем 2. и 3. приказују само у оквиру Извештаја о токовима готовине који је саставни део Прве измене и допуне Програма пословања за 2019. годину.

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Програмом пословања за 2019. годину, Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ предвидело је 148 радника неопходна за несметано функционисање и обављање делатности предузећа. Овом изменом Програма пословања планира се запошљавање 152 радника што је у складу са Одлуком Оснивача о одређивању максималног броја запослених у јавном сектору.

6.1. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2018.	Измена 01.01- 31.12.2018.	План 01.01- 31.03.2018.	План 01.01- 30.06.2018.	План 01.01- 30.09.2018.	План 01.01- 31.12.2018.
Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	90.526.592	90.960.026	20.355.927	40.929.080	63.964.646	90.960.026
Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	121.516.652	121.516.652	28.101.432	56.555.026	88.372.966	121.516.652
Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	142.903.584	142.319.627	32.883.696	66.217.082	103.491.799	142.319.627
Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	148	152	138	140	146	152
- на неодређено време	145	150	127	127	143	150
- на одређено време	3	2	11	13	3	2
Накнаде по уговору о делу						
Број прималаца накнаде по уговору о делу						
Накнаде по ауторским уговорима						
Број прималаца накнаде по ауторским уговорима						
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3.500.000	1.040.000	273.562	499.172	770.000	1.040.000
Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	3	1	1	1	1	1
Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	11.000.000	11.000.000	1.852.848	3.063.291	6.064.000	11.000.000
Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	8	12	6	6	10	12
Накнаде члановима скупштине						
Број чланова скупштине						
Накнаде члановима управног одбора	911.394	911.392	227.848	455.696	682.544	911.392

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

Број чланова управног одбора	3	3	3	3	3	3
Накнаде члановима надзорног одбора						
Број чланова надзорног одбора						
Превоз запослених на посао и са посла	3.600.000	3.600.000	801.410	1.574.423	2.700.000	3.600.000
Дневнице на службеном путу	200.000	200.000	0	0	150.000	200.000
Накнаде трошкова на службеном путу	500.000	500.000	149.255	204.878	375.000	500.000
Отпремнина за одлазак у пензију	1.805.000	1.600.000	414.432	414.432	1.300.000	1.600.000
Јубиларне награде						
Број прималаца						
Смештај и исхрана на терену						
Помоћ радницима и породици радника	7.500.000	7.500.000	12.370	3.405.431	3.800.000	7.500.000
Стипендије						
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.000.000	1.000.000	35.535	64.593	200.000	1.000.000

* број запослених последњег дана извештајног периода

6.2. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2018. године	140			Стање на дан 30.06.2019. године	140
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.	3			Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	8
1	Престанак радног односа	3		1	Одлазак у пензију	3
				2	Престанак радног односа	5
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019.	1			Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.09.2019.	14
1	Пријем радника у циљу несметаног обављања делатности	1		1	Пријем радника у циљу несметаног обављања делатности	14
	Стање на дан 31.03.2019. године	138			Стање на дан 30.09.2019. године	146
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2019. године	138			Стање на дан 30.09.2019. године	146
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.	4			Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	10
1	Престанак радног односа	4		1	Одлазак у пензију	4
				2	Престанак радног односа	6
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-30.06.2019.	4			Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.12.2019.	22
1	Пријем радника у циљу несметаног обављања делатности	4		1	Пријем радника у циљу несметаног обављања делатности	22
	Стање на дан 30.06.2019. године	140			Стање на дан 31.12.2019. године	152

6.3. ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.
1	ВСС	30	34	3	3
2	ВС	10	10		
3	ВКВ				
4	ССС	49	53		
5	КВ	42	46		
6	ПК	6	6		
7	НК	3	3		
УКУПНО		140	152	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.	Број запослених 31.12.2019.
1	До 30 година	9	13
2	30 до 40	51	56
3	40 до 50	41	43
4	50 до 60	32	32
5	Преко 60	7	8
УКУПНО		140	152
Просечна старост		44	42

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2018.	Планирани број запослених 31.12.2019.
1	До 5 година	19	26
2	5 до 10	35	39
3	10 до 15	22	22
4	15 до 20	17	17
5	20 до 25	13	13
6	25 до 30	10	10
7	30 до 35	17	18
8	Преко 35	7	7
УКУПНО		140	152

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2018.	Број на дан 31.12.2019..
1	Мушки	103	110	1	1
2	Женски	37	42	2	2
УКУПНО		140	152	3	3

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

Структура запослених по секторима / организационим јединицама

Прилог 6

Структура мјесечних по секторима/организационим јединицама

Редни број	Сектор Организациона јединица	Број експлоативно-важног радног места	Број издржавних запослених	Број запослених по издржавној агенцији	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКД		ССС		КБ		ПВ		ЕВ		УКУПНО		
						Остарео 31.12.2018	План 31.12.2019	Остарео 31.12.2018	План 31.12.2019	Остарео 31.12.2018	План 31.12.2019	Остарео 31.12.2018	План 31.12.2019	Остарео 31.12.2018	План 31.12.2019	Остарео 31.12.2018	План 31.12.2019	Остарео 31.12.2018	План 31.12.2019	Остарео 31.12.2018	План 31.12.2019	Остарео 31.12.2018
	Кабинет	6	8	6	5	1	4	5	1	1			2							5	8	
	Укупно кабинет	6	8	6	5	1	4	5	1	1			2							5	8	
1	Сектор водовода и канализације	6	-	-	-	0	1	6				1								1	-	
	Служба водовода	1	1	1	1	0	1	1	2											2	1	
	Одјелени пречишћавање воде	2	6	6	5	1						1	1		5						6	
	Одјелени одржавање и изградње мреже	3	11	11	9	2						1	1	4	-		3				11	
	Одјелени израде водочера	2	-	6	4	2						3	1	4	5						-	
	Одјелени контроле и очистиња водочера	2	8	6	5	1						5	1		6						-	
	Служба канализације	1	1	1	1	0			1			1									1	
	Одјелени постројења за ПУОВ и ЦС	4	-	-	-	0							2		1			1	2		-	
	Одјелени одржавање канализационог система	4	-	-	-	0						3	1	5	4	3			2	4	-	
	Укупно сектор водовода и канализације	25	25	22	46	6	1	7	2	1	0	14	8	24	31	3	3	1	4	47	54	
2	Сектор за финансијско, кадровско и опште правно пословање	1	1	1	1	0	1	1													1	
	Служба финансија	3	3	3	3	0	2	2				1	1								3	
	Служба рачуноводства	2	3	3	3	0	1	1				2	2								3	
	Служба кадрама	3	3	3	3	0	1	1				3	2								3	
	Служба за кадрове и опште правно пословање	8	9	5	5	0	2	3	1			4	3					2			6	
	Одјелени општег центра	2	3	3	3	0						1	2		1						3	
	Служба за ПМС	2	2	2	2	0	2	2													2	
	Укупно Сектор финансијско, и опште правно пословање	21	24	20	20	0	7	10	4			16	10	0	1	0	2	0		27	34	
3	Сектор за информациона пословање	1	1	1	1	0	1	1													1	
	Служба обраде података и везама	8	11	11	11	0	2	2		2		5	-						6		11	
	Одјелени управљања мрежом	2	9	5	5	0			1			4	5		1				3	2	9	
	Укупно Сектор информациона пословање	11	21	20	20	0	5	3	1	3		4	12	0	1	0	0	0	3	2	10	21
4	Сектор одржавање јавних површина	5	-	-	-	0	4	4				3	2								-	
	Укупно сектор одржавање јавних површина	5	7	7	7	0	4	4				3	2								-	
5	Сектор управљања јавним површинама и зеленим	6	-	5	4	1	4	4		2											1	
	Укупно сектор управљања јавним површинама и зеленим	6	7	5	4	1	5	6	2	1		0	0	0	0	0	0	0			15	
6	Сектор управљања јавним површинама	2	2	2	2	0	2	2													2	
	Служба садржаја	2	5	4	1	3			1			1	2	0	2						13	
	Одјелени контроле и контроле постојања	6	9	9	6	1						6	5	11	4						19	
	Укупно управљање јавним површинама	10	16	15	11	4	2	2		1		7	7	6	6	0	0	0			16	16
7	Сектор грађевинарства и инсталације	1	1	1	1	0	1	1													1	
	Служба грађевинарства	4	6	6	6	0	1	1				2	1	1	1				2	2	6	
	Служба инсталације	4	8	-	6	1						2	1	3	4				2	2	1	
	Укупно Сектор грађевинарства и инсталације	9	15	14	13	1	2	2	0	1		4	2	6	5	0	0	2	5	15	15	
	УКУПНО	93	153	139	126	13	30	39	10	8	0	48	41	42	44	6	9	3	11	141	152	

6.4. ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2019. ГОДИНУ

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину³-Бруто 1

ПЛАН 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Бр. запосл.	Маса зарада	Прос. Зарада	Бр. запосл.	Маса зарада	Прос. Зарада	Бр. запосл.	Маса зарада	Прос. Зарада	Бр. запосл.	Маса зарада	Прос. Зарада
I	140	9.796.043	69.972	139	9.555.832	68.747				1	240.211	240.211
II	137	9.142.027	66.730	136	8.901.972	65.456				1	240.055	240.055
III	138	9.163.362	66.401	136	8.896.264	65.414	1	26.638	26.638	1	240.460	240.460
IV	140	9.657.462	68.982	136	9.287.812	68.293	3	129.221	43.074	1	240.429	240.429
V	141	9.723.479	68.961	136	9.244.302	67.973	4	236.405	59.101	1	242.772	242.772
VI	141	9.072.653	64.345	136	8.596.372	63.209	4	233.509	58.377	1	242.772	242.772
VII	142	10.458.675	73.653	135	9.855.675	73.005	6	353.000	58.833	1	250.000	250.000
VIII	144	10.605.980	73.653	131	9.385.980	71.649	9	530.000	58.889	4	690.000	172.500
IX	146	10.753.285	73.653	128	9.263.285	72.369	14	800.000	57.143	4	690.000	172.500
X	148	10.900.590	73.653	127	9.235.590	72.721	17	970.000	57.059	4	695.000	173.750
XI	150	11.047.895	73.653	127	9.287.895	73.133	19	1.070.000	56.316	4	690.000	172.500
XII	152	11.195.201	73.653	126	9.255.201	73.454	22	1.250.000	56.818	4	690.000	172.500
УКУПНО	1.719	121.516.652	847.307	1.593	110.766.180	835.422	99	5.598.773	532.248	27	5.151.699	2.560.449
ПРОСЕК	143	10.126.388	70.609	133	9.230.515	69.618	8	466.564	44.354	2	429.308	256.500

* старозапослени у 2019. години су они запослени који су у радном односу у предузећу закључно са децембром 2018. године

³ У табели су наведени износи масе зарада *Бруто 1* пре примене умањења прописаног Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, који је ступио на снагу 28.10.2014. године

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019.годину- Бруто 2

ПЛАН 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Бр. запосл.	Маса зарада	Прос. Зарада	Бр. запосл.	Маса зарада	Прос. Зарада	Бр. запосл.	Маса зарада	Прос. Зарада	Бр. запосл.	Маса зарада	Прос. Зарада
I	140	11.462.458	81.875	139	11.181.051	80.439				1	281.407	281.407
II	137	10.698.155	78.089	136	10.416.931	76.595				1	281.224	281.224
III	138	10.723.083	77.704	136	10.410.177	76.545	1	31.207	31.207	1	281.699	281.699
IV	140	11.313.717	80.812	136	10.880.673	80.005	3	151.382	50.461	1	281.662	281.662
V	141	11.391.056	80.788	136	10.829.699	79.630	4	276.949	69.237	1	284.408	284.408
VI	141	10.628.613	75.380	136	10.070.649	74.049	4	273.556	68.389	1	284.408	284.408
VII	146	12.252.338	83.920	135	11.545.923	85.525	6	413.540	68.923	1	292.875	292.875
VIII	146	12.424.906	85.102	131	10.995.676	83.936	9	620.895	68.988	4	808.335	202.084
IX	146	12.597.473	86.284	128	10.851.938	84.781	14	937.200	66.943	4	808.335	202.084
X	147	12.770.041	86.871	127	10.819.493	85.193	17	1.136.355	66.844	4	814.193	203.548
XI	148	12.942.609	87.450	127	10.880.769	85.675	19	1.253.505	65.974	4	808.335	202.084
XII	148	13.115.178	88.616	126	10.842.468	86.051	22	1.464.375	66.563	4	808.335	202.084
УКУПНО	1.718	142.319.627	992.890	1.593	129.725.447	978.426	99	6.558.964	623.529	27	6.035.216	2.999.566
ПРОСЕК	143	11.908.633	82.741	133	10.810.454	81.535	8	546.580	51.961	2	502.935	249.964

* старозапослени у 2019. години су они запослени који су у радном односу у предузећу закључно са децембром 2018. године

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2019. ГОДИНИ

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2018.ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2019.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2019.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ 3-4
1.	2.	3.	4.	5.
ЈАНУАР	11.752.277	11.462.458	11.163.523	298.935
ФЕБРУАР	11.654.208	10.698.155	10.371.377	326.778
МАРТ	11.910.373	10.723.083	10.386.702	336.381
АПРИЛ	12.060.783	11.313.717	10.997.762	315.955
МАЈ	12.040.249	11.391.056	11.104.766	286.290
ЈУН	11.564.601	10.628.613	10.316.008	312.605
ЈУЛ	11.659.591	12.252.338	11.912.338	340.000
АВГУСТ	10.611.122	12.424.906	12.079.906	345.000
СЕПТЕМБАР	10.116.527	12.597.473	12.247.473	350.000
ОКТОБАР	11.058.758	12.770.041	12.415.041	355.000
НОВЕМБАР	10.997.464	12.942.609	12.582.609	360.000
ДЕЦЕМБАР	10.802.414	13.115.178	12.750.178	365.000
УКУПНО	136.228.367	142.319.627	138.343.584	3.991.944

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

Запосленост по месецима за 2018. годину

2017.	БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ
I	95	132	120	12
II	95	133	124	9
III	95	136	125	11
IV	95	136	125	11
V	95	137	125	12
VI	95	138	125	13
VII	95	138	125	13
VIII	98	138	123	15
IX	98	136	122	14
X	98	137	121	16
XI	98	141	127	14
XII	98	141	131	10
УКУПНО	-	-	-	-

Запосленост по месецима за 2019. годину

2018.	БРОЈ СИСТЕМАТИЗОВАНИХ РАДНИХ МЕСТА	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ ПО КАДРОВСКОЈ ЕВИДЕНЦИЈИ*	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА НЕОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ *	ПЛАНИРАНИ БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ НА ОДРЕЂЕНО ВРЕМЕ +
I	98	140	130	10
II	98	137	127	10
III	98	138	127	11
IV	98	140	127	13
V	98	141	127	14
VI	98	141	127	14
VII	98	142	139	3
VIII	93	144	141	3
IX	93	146	143	3
X	93	148	146	2
XI	93	150	148	2
XII	93	152	150	2
УКУПНО	-	-	-	-

* Број запослених последњег дана извештајног периода

6.5. ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА⁴

Накнаде Надзорног одбора у нето износу

у динарима

План 2019	Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО број НО	УКУПНО маса за НО
I	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
II	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
III	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
IV	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
V	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
VI	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
VII	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
VIII	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
IX	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
X	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
XI	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
XII	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000
УКУПНО	-	360,000	-	-		576,000	-	576,000
ПРОСЕК	2	30,000	15,000	18,000		48,000	3	48,000

Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

у динарима

План 2019	Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО број НО	УКУПНО маса за НО
I	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990
II	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990
III	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990
IV	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990
V	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990
VI	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990
VII	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990
VIII	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990
IX	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990
X	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990
XI	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990
XII	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990
УКУПНО	-	570,000	-	-		911,880	-	911,880
ПРОСЕК	2	47,500	23,750	28,490		75,990	3	75,990

⁴ Надзорни одбор предузећа чине председник Надзорног одбора и два члана

7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

У складу са дефинисаном пословном стратегијом развоја предузећа као и његовим стратешким циљевима, Програмом пословања предузећа ЈП „ Кикинда“ за 2019. годину планирају се одређена капитална улагања, односно, инвестиције које у складу са финансијским потенцијалом предузећа и могућности обезбеђивања средстава из екстерних извора финансирања, треба у великој мери да допринесу реализацији задатих циљева, од којих је свакако најзначајнији успешна реализација пројекта изградње фабрике воде. Планирана улагања приказана су у доле наведеним табелама, чију је форму прописало надлежно министарство. Потребно је напоменути да се новчана средства од 15 милиона динара, односно, средства из буџета Републике Србије намењена за изградњу стамбено-пословног објекта Б, још увек налазе на нашем наменском рачуну код Управе за јавна плаћања и да се иста до данас још увек нису активирала.

Из табеларног прегледа планираних капиталних улагања и инвестиција, може се закључити да се у наредној години планирају значајна улагања која би се у највећој мери финансирала планираним средствима субвенције Града у делу који се односи на улагање у основну комуналну делатност предузећа, средствима Покрајинског и Републичког буџета, као и средствима разних домаћих и страних фондова и донација. Као најзначајнија капитална улагања издвојила би се: реконструкција цевовода на изворишту Шумице, реконструкција и санација инфраструктурних објеката ВИК-а, опремање и повезивање нових бунара, проширење „Scada“ система на бунарима, набавка опреме за даљинско читавање водомера, поставка „Scada“ система за канализациони систем (фаза II), набавка аутоматских узоркивача отпадних вода, улагање у набавку и ремонт опреме за несметано функционисање постројења за прераду отпадних вода, израда пројектно-техничке документације за водовод и ППОВ.

Овом изменом и допуном Програма пословања, из плана набавки се искључују инвестиције које се односе на реконструкцију водоводне мреже и реконструкцију и санацију бунара с бзиром да се предметне набавке налазе у плану оснивача. Такође, првобитни износ за позицију „Scada“ за канализациони систем (фаза II) је смањен са 13.522 хиљаде динара на 4,7 милиона динара, што одговара вредности инвестиције у плану набавки за ову годину. Планирани износ за улагања у изградњу капиталног објекта је такође са првобитних 60 милиона смањен на 45 милиона динара колико износи ова ставка и у плану набавки. Планирани износ за реконструкцију и санацију објеката водоснабдевања, смањен је са 8.254 хиљаде динара на 5 милиона динара. Позиција проширење „Scada“ система на бунарима је са првобитних 2.978 хиљаде динара повећана на 4 милиона динара.

Од осталих инвестиционих улагања која су усмерена не само у правцу повећања квалитета водоводне и канализационе инфраструктуре, него треба да допринесу модернизацији и ефикасном функционисању осталих комуналних делатности, издвојили бисмо: инвестиционо одржавање објекта (поставка ограде на гробљу, заштитне ограде на комуналним објектима, грађевински радови на комуналним објектима, израда соларних панела на капели, поставка челичне надстрешнице над платоом на гробљу, поплочавање стаза на гробљу, ремонт хладњаче.....), улагања у надоградњу постојећих и куповину нових софтвера, улагања у израду пројектно-техничке документације.

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

4	Улагања у област водоснабдевања-набавка опреме за унапређење и модернизацију	2016	2019	19.973.120	15.973.120	Сопствена средства	4.000.000	4.000.000			
							Позајмљена средства				
							Средства Буџета (по контима)				
							Остало				
5	Улагања у област водоснабдевања-опремање инфраструктурних објеката	2019	2019	12.300.000	0	Сопствена средства	800.000	12.300.000			
							Позајмљена средства				
							Средства Буџета (по контима)				
							Остало				
6	Улагања у област водоснабдевања-реконструкција и санација инфраструктурних објеката	2019	2019	5.000.000	0	Сопствена средства	5.000.000	5.000.000			
							Позајмљена средства				
							Средства Буџета (по контима)				
							Остало				
	Реконструкција и санација бунара и осталих инфраструктурних објеката										

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

7	Улагања у област употребљених вода- набавка опреме за унапређење и модернизацију	2018	2019	18.704.587	5.004.587	Сопствена средства	4.700.000	4.700.000	9.000.000					
							Позајмљена средства							
							Средства Буџета (по контима)							
							Остало							
8	Улагања у област употребљених вода- набавка опреме за унапређење и модернизацију	2019	2019	12.000.000	0	Сопствена средства	2.000.000	12.000.000						
							Позајмљена средства							
							Средства Буџета (по контима)							
							Остало			10.000.000				
9	Улагања у изградњу грађевинских објеката (у комплексу предузећа и зграда у блоку Ц2)	2019	2021	45.000.000	0	Сопствена средства		45.000.000						
							Позајмљена средства							
							Средства Буџета (по контима)							
							Остало			45.000.000				
10	Улагања у пошумљавање	2016	2019	6.027.600	1.027.600	Сопствена средства	1.000.000	5.000.000						
							Позајмљена средства							
							Средства Буџета (по контима)			4.000.000				
							Остало							

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

										Остало		
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--------	--	--

Поред наведених ставки из табеле плана капиталних улагања, предузеће за наредну годину планира и друга инвестициона улагања не само у циљу несметаног текућег функционисања пословања из области водоснабдевања и управљања и третмана отпадним водама, већ и за унапређење и стварање услова за текуће несметано функционисање осталих комуналних делатности као и предузећа у целини.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Година	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План 01.01-31.03.2019	План 01.01-30.06.2019	План 01.01-30.09.2019	План 01.01-31.12.2019
1	Улагања у израду пројектно-техничке документације	сопствена и буџетска средства	2019	2020	2020	35.737.000	10.863.990			15.000.000	35.737.000
2	Набавка опреме за текуће несметано функционисање водоводне делатности	сопствена средства	2019	2019	2019	6.772.000	35.442.548			5.100.000	6.772.000
3	Набавка опреме за текуће несметано функционисање канализационе делатности	сопствена средства	2019	2019	2019	18.291.000	14.579.192	500.000	500.000	8.648.000	18.291.000
4	Улагања у опрему за делатност управљања јавним површинама	сопствена средства	2019	2019	2019	1.200.000	3.772.080			500.000	1.200.000
5	Улагања у осталу опрему за несметано функционисање предузећа у целини (ИТ опрема, БЗНР опрема, возила, саобраћајна	сопствена средства, остало	2019	2019	2019	30.953.000	26.971.124	185.990	7.222.599	23.850.000	30.953.000

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

	сигнализација, канцеларијска опрема....}												
6	Инвестиционо одржавање објекта у комплексу предузећа, санација и реконструкција истих (поставка ограда на гробљу, инсталација нове грејне опреме, заштитна ограда на комуналним објектима, грађевински радови на комуналним објектима, поставка челичне надстречнице над платоом на гробљу, поплочавање стаза на гробљу)	2019	2019	6.868.830	1.922.062	1.922.062	15.618.000	23.000.000	23.000.000				23.000.000
7	Улагања у софтвере	2019	2019	6.862.430			3.380.000	4.380.000	4.380.000	880.000			4.380.000
8.	Остала инвестициона улагања	2019	2019	1.882.743			2.500.000	5.000.000	5.000.000	1.500.000			5.000.000
	Укупно:			107.242.937	2.608.052	12.024.661	74.596.000	125.333.000	125.333.000	12.024.661	2.608.052	74.596.000	125.333.000

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

8. ЗАДУЖЕНОСТ

На основу „Посебног уговора зајму за Програм – Водоснабдевање и канализација у општинама средње величине у Србији V“, закљученог између Немачке банке за развој KfW, Републике Србије, Града Кикинде и ЈП Кикинда од 08.06.2017. године, одобрена су средства у укупном износу од 6.000.000€ за решавање вишедеценијског проблема квалитета воде за пиће у Кикинди. Од укупно одобрених средстава, износ у висини од 1.800.000 € усмерава се у виду бесповратних средстава, док се преостали износ од 4.200.000 € усмерава у виду дела зајма дефинисаног у самом Уговору о зајму. У наредној табели дајемо приказ основних елемената кредитног задужења за 2019. годину.

ПЛАНИРАНО КРЕДИТНО ЗАДУЖИВАЊЕ У 2019. ГОДИНИ*

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода почетка	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стапа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима		Стање кредитне задужености и у оригиналној валути на дан 31.12.2019 текуће године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019 текуће године
										Укупно главница	Укупно камата		
Кредитор													
Домаћи кредитор													
Страни кредитор													
Немачка развојна банка KfW	Уговор о зајму за Програм "Водоснабдевање и канализација у општинама средње величине у Србији V"	EUR	Да	2019	11	3	15.05.2019	1,10%	2	0	2.036.000	17.210,48	2.036.000
Укупно кредитно задужење										0	2.036.000		
од чега за ликвидност													
од чега за капиталне пројекте													
													100%

* година за коју се доноси Програм пословања

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

Планирано задуживање у наредном периоду предвиђа и евентуално краткорочно задуживање предузећа на име коришћења тзв. Овердрафт кредита од пословних банака. Ова врста кредита подразумева ефективан начин решавања краткорочних проблема финансирања, односно, одржања ликвидности у случајевима када су ови проблеми привремени и повремени. Предузеће плаћа месечну камату само на искоришћени износ, а номинална каматна стопа за овакву врсту позајмице се креће од 9,90%.

**9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА
ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И
СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

У наредној табели приказана су планирана средства за набавку добара, услуга и радова, неопходна за обављање делатности и несметано функционисање предузећа током 2019. године. Првобитни план набавки за 2019. годину је пројектован на износ од 497.665.000 динара. Овом изменом и допуном Програма пословања исти се смањује и износи 483.790.000 динара.

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2018. години *	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
	Добра					
1.	<i>Добра одређена наменски за неметано функционисање основне комуналне делатности- водоснабдевање</i>	35.931.439		875.000	15.650.000	34.908.000
2.	<i>Добра одређена наменски за неметано функционисање основне комуналне делатности- канализација</i>	8.613.282			18.615.000	25.107.000
3.	<i>Добра одређена наменски за неметано функционисање осталих комуналних делатности предузећа</i>	9.457.923	700.000	1.406.652	9.000.000	12.850.000
4.	<i>Добра неопходна за неметано функционисање предузећа у целини</i>	50.106.855	1.743.590	32.072.809	65.375.000	76.930.000
	Укупно добра:	104.109.499	2.443.590	34.354.461	108.640.000	149.795.000
1	<i>Услуге одређене наменски за неметано функционисање основне комуналне делатности- водоснабдевање</i>	21.359.575	6.895.000	8.395.000	33.500.000	46.897.000
2.	<i>Услуге одређене наменски за неметано функционисање основне комуналне делатности- канализација</i>	2.259.690	500.000	945.000	8.350.000	15.816.000
3.	<i>Услуге одређене наменски за неметано функционисање осталих комуналних делатности предузећа</i>	45.821.649	5.998.500	44.998.428	32.810.000	48.165.000
4.	<i>Остале услуге неопходна за неметано функционисање предузећа у целини</i>	70.966.034	8.985.771	40.806.086	79.690.000	110.399.000
	Укупно услуге:	140.406.948	22.379.271	95.144.514	154.350.000	221.277.000
	Радови					
1	<i>Планирани радови у циљу развоја, унапређења и модернизације основне комуналне делатности- водоснабдевање</i>	53.370.768			10.000.000	29.600.000

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

2.	<i>Планирани радови у циљу развоја, унапређења и модернизације основне комуналне делатности- канализација</i>	0			2.750.000	6.118.000
3.	<i>Планирани радови у циљу развоја, унапређења и модернизације осталих комуналних делатности предузећа</i>	4.068.730	1.922.062	1.922.062	7.500.000	15.500.000
4.	<i>Остали радови у циљу развоја и унапређења пословања предузећа у целини</i>	495.305			12.500.000	61.500.000
	Укупно радови:	57.934.803	1.922.062	1.922.062	32.750.000	112.718.000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ					483.790.000
	<i>*Претходна година</i>					

Позиција добра опредељена наменски за несметано функционисање основне комуналне делатности- *водоснабдевање*, односи се на набавку: опреме за проширење „Scada“ система на бунарима, опреме за даљинско читавање водомера, ПВЦ заштитних прстенова за водомере, електро-магнетног мерача протока воде, водомера, водоводног материјала, дозир пумпи за хлорисање и остале опреме у циљу несметаног функционисања водоводне делатности.

Позиција добра опредељена наменски за несметано функционисање основне комуналне делатности- *канализација*, односи се на набавку: аутоматског узоркивача отпадних вода, поставку „Scada“ система за канализациони систем (фаза II), хидромашинске опреме за ЦС, специјалног возила за црпљење ретких фекалија, материјала за лабораторију и остале опреме у циљу несметаног функционисања канализационе делатности.

Позиција добра опредељена наменски за несметано функционисање *осталих комуналних делатности предузећа* односи се на набавку: монтажних контејнера, алата и ситног инвентара за гробље, зоохигијену и службу мануелног рада, саобраћајне сигнализације, грађевинског материјала, хране за псе, четки за чистилицу, резервних делова за радне машине и остале опреме, алата и материјала у циљу несметаног функционисања осталих комуналних делатности предузећа.

Позиција добра опредељена наменски за несметано функционисање *предузећа у целини* односи се на набавку: електричне енергије, даљинског грејања, гаса, горива, средстава за хигијену, ХТЗ опреме, БЗНР опреме, ИТ опреме, возила, (планира се набавка путничких возила због потребе обнављања дела возног парка) канцеларијског материјала, канцеларијског намештаја, електро и браварског материјала, молерског материјала, софтвера, ситног инвентара, закуп опреме, просторија и софвера као и набавку остале опреме, материјала и ситног инвентара у циљу несметаног функционисања предузећа.

Позиција услуге за несметано функционисање основне комуналне делатности- *водоснабдевање*, односи се на услуге: израде и ажурирања пројектне документације и елабората, сервисирања и замене водомера, анализа пијаће воде и остале специјализоване услуге из домена водоснабдевања.

Позиција услуге за несметано функционисање основне комуналне делатности- *канализација*, односи се на услуге: израде и ажурирања пројектне документације и елабората, сервисирања и ремонт опреме на објектима канализационог система, одношење отпада са постројења, испитивања и категоризације отпада, анализе отпадних вода и остале специјализоване услуге из домена одвођења и третмана отпадних вода.

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

Позиција услуге за несметано функционисање *осталих комуналних делатности предузећа*, односи се на услуге: одржавања јавних и зелених површина, ветеринарске услуге, одношење анималног отпада, сервисирања и поправке хладњаче, озелењавање гробља и остале услуге у циљу несметаног функционисања осталих комуналних делатности предузећа.

Позиција услуге за несметано функционисање *предузећа у целини*, односи се на услуге: сервисирања, одржавања и регистрације возила, сервисирања канцеларијске опреме и софтвера, физичко-техничке заштите објеката, изношења и одлагања смећа, чишћења пословних просторија, БЗНР услуге, консултантске услуге, услуге осигурања, ПТТ услуге, услуге хибридне поште, мобилне и фиксне телефоније, интернета, оглашавања, ревизије завршног рачуна, адвокатске услуге, едукације запослених и остале услуге у циљу несметаног функционисања предузећа.

Позиција радови за несметано функционисање основне комуналне делатности-*водоснабдевање*, односи се на: реконструкцију цевовода на изворишту Шумице, опремање и повезивање нових бунара, реконструкцију и санацију постојећих бунара и осталих инфраструктурних објеката.

Позиција радови за несметано функционисање основне комуналне делатности-*канализација*, односи се на: радове на реконструкцији и санацији инфраструктурних објеката и муљне лагуне.

Позиција радови за несметано функционисање *осталих комуналних делатности предузећа*, односи се на: радове на партерном уређењу у комплексу предузећа, радове на пошумљавању парцела које су поверене предузећу на управљање.

Позиција радови за несметано функционисање *предузећа у целини*, односи се на: изградњу и одржавање објеката у комплексу предузећа и остале радове у циљу несметаног функционисања предузећа.

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План у 2018. (претходна година)	Реализација у 2018. (претходна година)	План за 01.01.-31.03.2019.	План за 01.01.-30.06.2019.	План за 01.01.-30.09.2019.	План за 01.01.-31.12.2019.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	500.000	500.000				
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	1.335.000	1.335.000	333.750	667.500	1.001.250	1.335.000
6.	Реклама и пропаганда	1.600.000	1.600.000	400.000	800.000	1.200.000	1.600.000
7.	Остало						

Предузеће за 2019. годину није планирало средства за донације јер смерницама економске и фискалне политике Владе Републике Србије, као и Уредбом Владе РС о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2019. годину за јавна предузећа, број: 110-10701/2018 од 08. новембра 2018. године, јавним предузећима, која су пословала са губитком према последњем објављеном финансијском извештају, није дозвољено планирање средстава за донације и спонзорства.

11. ЦЕНЕ

У складу са резултатима ажурираног тарифног модела којег је урадила аустријска фирма „SETEC Engineering“, консултант Немачке развојне банке KFW за реализацију Програма водоснабдевања и канализације у општинама средње величине у Србији, Програмом пословања предузећа за 2019. годину, планира се повећање цена за услуге водоснабдевања и канализационе услуге. Према резултатима наведеног тарифног модела, за услуге дистрибуције воде, као и услуге прикупљања, одвођења и пречишћавања отпадних вода, полазећи од критеријума покривености очекиваног повећања оперативних трошкова рада нове фабрике воде, неопходно је повећање цена у износу од 16,1% на годишњем нивоу, које укључује и планирани ефекат инфлације за 2019. годину. Поменуто повећање цена планира се од 01.01.2019. године и односи се на све категорије потрошача.

Цене осталих услуга које пружа Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“, остају непромењене. Незнатне корекције цена биле су у оквиру зоохигијенске службе, које подразумевају да је од марта 2019. године повећана цена услуге нешкодљивог уклањања животињских лешева (излазак и рад екипе) са 2 на 2,5 хиљада динара по комаду, а смањене су цене услуга нешкодљивог уклањања животињских лешева-ситна стока и кућни љубимци са 2 хиљаде на 1,7 односно 1 хиљаду динара. Такође, ценовник услуга је допуњен ставкама у оквиру пијачних услуга с обзиром да је Одлуком о изменама и допунама одлуке о пијацама, предузећу ЈП „Кикинда“ поверено старање о вашарима на територији града Кикинде у складу са одредбама Закона о комуналним делатностима и Закона о трговини.

у динарима			
Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	ЈМ	Цена
	УСЛУГЕ ДИСТРИБУЦИЈЕ ВОДЕ		<i>без повећања</i>
1.	Домаћинства, образовне, здравствене установе, Спортско рекреативни центар „Језеро“ и јавне чесме	м ³	54.71
2.	Остали корисници	м ³	127.71
	КАНАЛИЗАЦИОНЕ УСЛУГЕ		<i>без повећања</i>
1.	Домаћинства, образовне, здравствене установе, Спортско рекреативни центар „Језеро“	м ³	48.32
2.	Остали корисници	м ³	124.23
	ПОТРЕБНЕ УСЛУГЕ		<i>без повећања</i>
1.	Закуп места за сахрањивање за 10 година	ком	3,600.00
2.	Резервација гробног места за 10 година	ком	9,000.00
3.	Обнова закупа места за 10 година	ком	4,000.00
4.	Обнова закупа места за 1 годину	ком	600.00
5.	Ископ и затрпавање гробног места	ком	4,600.00
6.	Сахрањивање у гробницу:		
7.	а) Отварање и затварање костурнице	ком	1,000.00
8.	б) Прихватање сандука у костурници	ком	1,700.00
9.	ц) Чишћење костурнице	ком	4,000.00
10.	Скидање камен плоче		1,300.00

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

11.	Употреба капеле	дан	1,000.00
12.	Употреба колица за покојника	ком	1,000.00
13.	Уређење гробног места	ком	1,000.00
14.	Одржавање гробног места за 1 годину	ком	2,000.00
15.	Одржавање двојног гробног места за 1 годину	ком	2,500.00
16.	Прогребни спровод	ком	4,000.00
17.	Ексхумација пре истека 10 година	ком	33,000.00
18.	Ексхумација после истека 10 година	ком	15,000.00
19.	Ексхумација у ванредним приликама	ком	55,000.00
20.	Накнада за изградњу споменика 1 гм		4,000.00
21.	Накнада за изградњу споменика 2 гм		6,000.00
22.	Накнада за изградњу споменика 3 гм		8,000.00
23.	Разбијање бетона, ископавање засада на гробном месту		2,000.00
24.	Реконструкција гробног обележја		2,000.00
25.	Копање конструкције (двојно)		11,200.00
26.	Укоп медицинског отпада		15,000.00
ПИЈАЧНЕ УСЛУГЕ			са под-ом
1.	Закуп столова (просек)-за измештену пијацу у делу улице Бранка Радичевића	ком	1,000.00
2.	Такса на дан (просек)- за измештену пијацу у делу улице Бранка Радичевића	ком	90.00
3.	Закуп м ² пословног простора	м ²	663.00
4.	Закуп магацинског простора	м ²	1,989.00
5.	Закуп млечног стола са раскладном витрином + такса	ком	4,500.00
6.	Закуп млечног стола без раскладне витрине + такса	ком	3,000.00
7.	Вашари-Резервација продајног места за годину дана	ком	4,000.00
8.	Вашари-Дневна такса за камионе	ком	700.00
9.	Вашари-Дневна такса за комби возила	ком	500.00
10.	Вашари-Дневна такса за ауто са приколицом	ком	200.00
11.	Вашари-Дневна такса за аутомобиле	ком	300.00
УСЛУГЕ ЗООХИГИЈЕНЕ			без под-а
1.	Хватање паса и мачака	ком	2,000.00
2.	Смештај у прихватиште (по дану)	дан	250.00
3.	Нешкодливо уклањање животињских лешева (излазак и рад екипе)	ком	2,500.00
4.	Преузимање у прихватиште старог болесног пса	ком	1,000.00
5.	Нешкодливо уклањање животињских лешева –ситна стока	ком	1,700.00
6.	Нешкодливо уклањање животињских лешева –кућни љубимци	ком	1,000.00
ПАРКИНГ УСЛУГЕ			са под-ом
1.	Наплата паркирања (једнократно паркирање)		
2.	Цена паркирања по започетом сату – Зона I (киоск карта или СМС)		34.50
3.	Цена паркирања по започетом сату – Зона II (киоск карта или СМС)		23.00
4.	Цена паркирања за целодневно паркирање -Дневна карта важи и у I и у II зони		115.00
5.	Наплата паркирања (повлашћено паркирање)		

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

6.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања месечно за власнике и кориснике станова - Зона I	460.00
7.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања за 6 месеци за власнике и кориснике станова-попуст 25%- Зона I	2,070,00
8.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања за 12 месеци за власнике и кориснике станова-попуст 40%- Зона I	3,312,00
9.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања месечно за власнике и кориснике пословног простора- Зона I	4,482,00
10.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања за 6 месеци за власнике и кориснике пословног простора-попуст 25%- Зона I	20,169,00
11.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања за 12 месеци за власнике и кориснике пословног простора-попуст 40%- Зона I	32,270,00
12.	Паркинг карта за целодневно паркирања месечно за физичка лица— Зона II	345,00
13.	Паркинг карта за целодневно паркирања за 6 месеци за физичка лица-попуст 25%— Зона II	1,552.50
14.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања за 12 месеци за физичка лица-попуст 40%— Зона II	2,484.00
15.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања месечно за власнике и кориснике пословног простора— Зона II	3,401.50
16.	Паркинг карта за целодневно паркирања за 6 месеци за власнике и кориснике пословног простора-попуст 25%— Зона II	15,306.75
17.	Паркинг карта за целодневно паркирања за 12 месеци за власнике и кориснике пословног простора-попуст 40%— Зона II	24,490.80
18.	Претплата на паркирање	
19.	Претплатна карта за 1 месец паркирања- Зона I	1,724.00
20.	Претплатна карта за 6 месеци паркирања -попуст 25%- Зона I	7,757.00
21.	Претплатна карта за 12 месеци паркирања -попуст 40%- Зона I	12,411.00
22.	Претплатна карта за 1 месец паркирања— Зона II	1,149.00
23.	Претплатна карта за 6 месеци паркирања- попуст 25%— Зона II	5,171.00
24.	Претплатна карта за 12 месеци паркирања-попуст 40%— Зона II	8,274.00
25.	Претплатна карта за 1 месец паркирања по такси возилу	575.00
26.	Претплатна карта за 6 месеци паркирања по такси возилу- попуст 25%	2,586.00
27.	Претплатна карта за 12 месеци паркирања по такси возилу-попуст 40%	4,137.00
28.	Резервисано паркинг место за 1 месец- Зона I	5,746.00
29.	Резервисано паркинг место за 6 месеци - попуст 25%- Зона I	25,856.00
30.	Резервисано паркинг место за 12 месеци - попуст 40%- Зона I	41,370.00
31.	Резервисано паркинг место за 1 месец— Зона II	4,597.00
32.	Резервисано паркинг место за 6 месеци - попуст 25%— Зона II	20,685.00
33.	Резервисано паркинг место за 12 месеци - попуст 40%— Зона II	33,096.00
34.	Универзална паркинг карта за један месец паркирања за све зоне	2,299.00
35.	Паркинг налог за I и II зону	600.00
36.	Уклањање и чување непрописно паркираних возила	
37.	Трошкови започете интервенције „Паук“-а -	50% од пуне цене дефинисане у зависности од места подизања и тежине возила

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину

38.	Трошкови интервенције „Паук“-а са одношењем возила на „Депо“ по налогу МУП-а	
39.	I. Возила до 800 кг	3,000.00
40.	II. Возила од 801 кг до 1.330 кг	3,600.00
41.	III. Возила од 1.331 кг до 1.900 кг	5,400.00
42.	IV. Возила од 1.901 кг тежине и више	7,800.00
43.	Лежарина за сваки наредни дан након одношења	500.00
44.	Трошкови преноса „Паук“-ом на територији града на захтев корисника	
45.	I. Возила до 800 кг	2,400.00
46.	II. Возила од 801 кг до 1.330 кг	3,000.00
47.	III. Возила од 1.331 кг до 1.900 кг	4,800.00
48.	IV. Возила од 1.901 кг тежине и више	7,200.00

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Кроз планирање и усвајање политике интегрисаног менаџмент система (IMS) ЈП КИКИНДА се јасно определила за пословни систем који је оријентисан на обезбеђење сталаног и усклађеног развоја предузећа, квалитета и поузданости спровођења свих активности из делатности предузећа, задовољење потреба грађана и осталих заинтересованих страна, бригу о заштити животне средине и бригу о безбедном и здравом раду запослених. У том правцу је дефинисала и своје циљеве.

Приликом планирања интегрисаног менаџмент система, ЈП КИКИНДА узима се у обзир контекст, захтеве заинтересованих страна, као и ризике и прилике, како би се:

- a) стекло уверење да IMS може да остварује предвиђене резултате;
- b) повећали жељени ефекти;
- c) спречили или смањили нежељени ефекти;
- d) остварила побољшања.

Поступак управљања ризицима је дефинисан процедуром ЈПП 17, Управљање ризицима и приликама. На основу ове процедуре се дефинишу мере које се односе на ризике и прилике и прати ефективност примењених мера. Иста процедура је применљива и када су прилике у питању, само што се код њих не разматра негативан, већ позитиван утицај који могу имати на пословање. Детаљи процене ризика током екстерног снабдевања и уговарања, дати су у процедурама ЈПП 08, Управљање екстерно набављеним процесима, производима и услугама и ЈПП 09 Оцењивање и избор екстерних испоручилаца.

Поступање са ризиком може да обухвати:

- a) избегавање ризика доношењем одлуке да се не започну или не наставе активности које доводе до ризика;
- b) прихватање или повећање ризика да би се искористиле могућности;
- c) уклањање извора ризика; промену вероватноће догађања;
- d) промену последица;
- e) поделу ризика са другом страном или странама (укључујући уговоре и финансирање ризика), и задржавање ризика према одлуци донетој на основу информација.

Процедуром је описан поступак управљања ризицима. Међутим, иста методологија се може применити и када је у питању управљање приликама, које се обично идентификују методом „brainstorming“ („олуја мозгова“), приликом формалних и неформалних састанака највишег руководства.

Идентификоване прилике могу да доведу до усвајања нових пракси рада, покретања нових услуга, отварања нових тржишта, бављења новим корисницима, изградње партнерстава, коришћења нове технологије и сл.

У наредној табели дата је анализа ризика и прилика ЈП КИКИНДА у виду SWOT матрице, у којој је приказана анализа интерних снага и слабости, заједно са екстерним ризицима и приликама са којима се ЈП КИКИНДА суочава.

Прва измена и допуна Програма пословања за 2019. годину


	ИНТЕРНИ	ЕКСТЕРНИ
РИЗИЦИ	<ul style="list-style-type: none"> • Ризик од нерационалне употребе сопствене механизације и возила • Одлазак кључних кадрова из компаније • Прекорачење или неприхватање одговорности и овлашћења • Измене које су захтеване новим стандардима или у складу са пословним потребама • Забрана запошљавања у јавном сектору • Отежана могућност реалне наплате потраживања у односу на, иначе, смањене платежне могућности значајног дела потрошача • Утицај политичког макро и микро окружења 	<ul style="list-style-type: none"> • Обустава финансирања из буџетских средстава започетих или планираних инфраструктурних пројеката • Недостатак кадра одговарајуће стручности на тржишту рада • Миграција млађег стручног кадра ка већим срединама • “Неповољни” временски услови • Константне измене прописа из делатности ЈП КИКИНДА и потреба за прилагођавањем и усклађивањем • Нови послови који би захтевали реорганизацију – ризик приликом измене • Недостатак пројектне документације • Неразвијеност, лоше одржавање постојеће мреже за одвођење атмосферских вода • Лоше регулисани саобраћајни токови за теретни саобраћај кроз град
ПРИЛИКЕ	<ul style="list-style-type: none"> • Добри услови за рад запослених • Дobar квалитет услуга • Могућност поверавања нових делатности од стране оснивача на основу досадашњег реномеа • Побољшање опремљености ЈП КИКИНДА, кроз повољне кредите за велике набавке (фабрика воде) • Постоји простор за побољшање по питању усвајања нових знања. • Проходност ка ЕУ фондовима. 	<ul style="list-style-type: none"> • Повећање броја инфраструктурних пројеката финансираних из буџетских средстава • “Неочекивано повољни” временски услови за делатности ЈП КИКИНДА • Увођење нових материјала и иновација • Нови послови који би захтевали реорганизацију – прилика за побољшавање унутрашње организације ЈП • Раст тржишта

ПРИЛОЗИ

1. Биланс стања на дан 31.12.2019. године
2. Биланс успеха за период 01.01. – 31.12.2019. године
3. Извештај о токовима готовине за период 01.01. – 31.12.2019. године
4. Програм коришћења средстава субвенције из буџета града Кикинде за 2019. годину



Јавно предузеће за комуналну
инфраструктуру и услуге „Кикинда“


Директор, Данило С. Фурунџић