

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА КОМУНАЛНУ ИНФРАСТРУКТУРУ И УСЛУГЕ „КИКИНДА“ ЗА 2018. ГОДИНУ

Пословно име:	Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“
Скраћено пословно име:	ЈП „Кикинда“
Седиште:	Кикинда, Иђошки пут бр. 4
Претежна делатност:	36.00 – Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде
Матични број:	21071986
ПИБ:	108812135
ЈББК:	94876

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Град Кикинда, Секретаријат за имовинско-правне послове и комуналне делатности

САДРЖАЈ

1. Основни подаци о предузећу	3-4
2. Организациона структура предузећа.....	5-7
3. Физички обим пословања у 2018. години.....	8
3.1. Услуге водоснабдевања	8-9
3.2. Канализационе услуге.....	9-10
3.3. Остале комуналне услуге.....	11
3.4. Услуге издавања пијачног простора	12-13
3.5. Погребне услуге	14
3.6. Зоохигијенске услуге.....	14-15
3.7. Одржавање јавних површина	15-16
3.8. Управљање јавним паркиралиштима.....	17-18
4. Финансијски показатељи у 2018. години.....	19
4.1. Анализа остварених прихода у 2018. години.....	19-21
4.2. Анализа остварених расхода у 2018. години	22-24
4.3. Резултат пословања исказан у Билансу успеха.....	25
5. Анализа биланса стања на дан 31.12.2018. године.....	26-27
6. Кадровска структура и трошкови запослених у 2018. години	28-29
7. Инвестициона улагања у 2018. години.....	30-31
8. Политика цена у 2018. години	33-36
9. Односи са јавношћу и промотивне активности у 2018. години	37
10. Закључна разматрања	38
11. Прилози	39
11.1. Финансијски извештај за 2018. годину.....	39
11.2. Одлука Надзорног одбора о усвајању Финансијског извештаја за 2018. годину	39
11.3. Одлука Надзорног одбора о усвајању Извештаја о пословању за 2018. годину	39
11.4. Одлука Надзорног одбора о расподели добити за 2018. годину.....	39

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ основано је почетком 2015. године са циљем да се обједињавањем више комуналних делатности¹ обезбеди већи степен ефикасности рада уз рационализацију трошкова пословања, али и повећање квалитета пружених комуналних услуга грађанима и привредним субјектима на територији града Кикинде, као крајњим потрошачима.

Претежну делатност предузећа чини сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде, међутим Оснивачким актом предузећа предвиђене су и разне друге делатности, односно услуге које предузеће може пружати у свом свакодневном пословању. У складу са тим, у току 2018. године, предузеће је пружало следеће услуге:

- Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде
- Прикупљање, одвођење и третман отпадних вода
- Управљање, коришћење и одржавање паркиралишта на територији града Кикинда
- Пијачне услуге
- Погребне услуге
- Зоохигијенске услуге
- Услуге одржавања јавних површина (индиректно, уговорена услуга са трећим правним лицем) и др.

Главни, директни извор финансирања предузећа и у току 2018. године представљала су сопствена средства, остварена обављањем делатности и пружањем различитих услуга на тржишту. Инвестициона улагања, у циљу модернизације и унапређења рада, као и финансирање раста и развоја предузећа, реализовани су из сопствених средстава, али највећим делом из средстава буџета града Кикинде, одређеним Програмом коришћења субвенција за 2018. годину).

Законски оквири и подзаконска акта којима се уређивало пословање предузећа су:

- **Закон о јавним предузећима** („Службени гласник РС“, бр. 119/2012, 116/2013 – аутент. Тумачење, 44/2014 и 15/2016)
- **Закон о комуналним делатностима** („Службени гласник РС“, бр. 88/2011)
- **Закон о јавним путевима** („Службени гласник РС“, бр. 101/2005, 123/2007, 101/2011, 93/2012 и 104/2013)
- **Закон о буџетском систему** („Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 – испр., 108/2013, 142/2014 и 68/2015 – др. закон)
- **Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору** („Службени гласник РС“, бр. 68/2015)
- **Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору** („Службени гласник РС“, бр. 93/2012)
- **Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава** („Службени гласник РС“, бр. 116/2014)

¹ Формирањем Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ дошло је до обједињавања комуналних делатности које су се претходних година обављале у Јавној агенцији за пољопривреду и малу привреду и у следећим јавним предузећима: ЈКП „6. октобар“, ЈП „Дирекција за изградњу града“, ЈП „Градско зеленило и пијаца“ Кикинда и ЈП „ОСА“

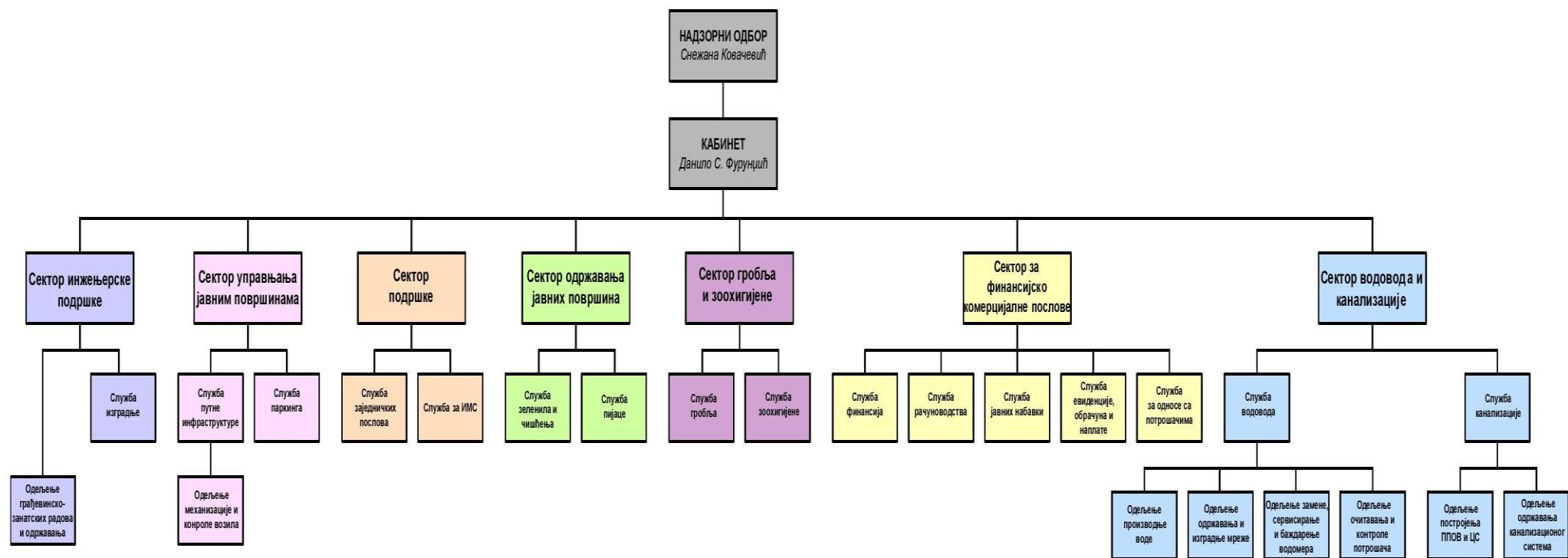
- **Закон о раду** („Службени гласник РС“, бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013 и 75/2014)
- **Закон о јавним набавкама** („Службени гласник РС“, бр. 124/2012, 14/2015 и 68/2015)
- **Закон о рачуноводству** („Службени гласник РС“, бр. 46/2006, 111/2009, 99/2011 – др. закон и 62/2013 – др. закон)
- **Закон о ревизији** („Службени гласник РС“, бр. 62/2013)
- **Закон о порезу на додату вредност** („Службени гласник РС“, бр. 84/2004, 86/2004 – испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – уск. дин. изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014 и 5/2015 – уск. дин. изн. 7/2017, 13/2018, 30/2018 и 4/2019)
- **Фискална стратегија Владе Републике Србије**
- **Смернице за израду Годишњег програма пословања за 2019. годину**, у складу са Уредбом Владе Републике Србије број: 110-10701/2018 од 08. новембра 2018. године.
- **Статут предузећа**
- **Оснивачки акт предузећа и други прописи** којима је регулисано пословање јавних предузећа
- **Правилник о организацији и систематизацији послова у Јавном предузећу за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ Кикинда**
- **Колективни уговор Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ Кикинда, за период 2016-2018.године**
- **Средњорочна и дугорочна стратегија развоја Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ Кикинда**

Поред наведених законских и подзаконских аката предузеће се у свом пословању придржавало и бројних интерних аката, односно, правилника које је било дужно да донесе у складу са претходно донетим и усвојеним Одлукама које ближе дефинишу пословање у оквиру појединих делатности предузећа као и Планом интегритета којег су јавна предузећа дужна да усвоје у складу са Законом о Агенцији за борбу против корупције („Службени гласник РС“, бр. 97/08, 53/10, 66/11 - одлука УС, 67/13 - одлука УС, 112/13 - аутентично тумачење и 8/15 - одлука УС).

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

У току 2018. године Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ организовано је кроз пословодство и рад неколико сектора, служби и одељења, а значајно место у раду самог предузећа имао је и Надзорни одбор предузећа.

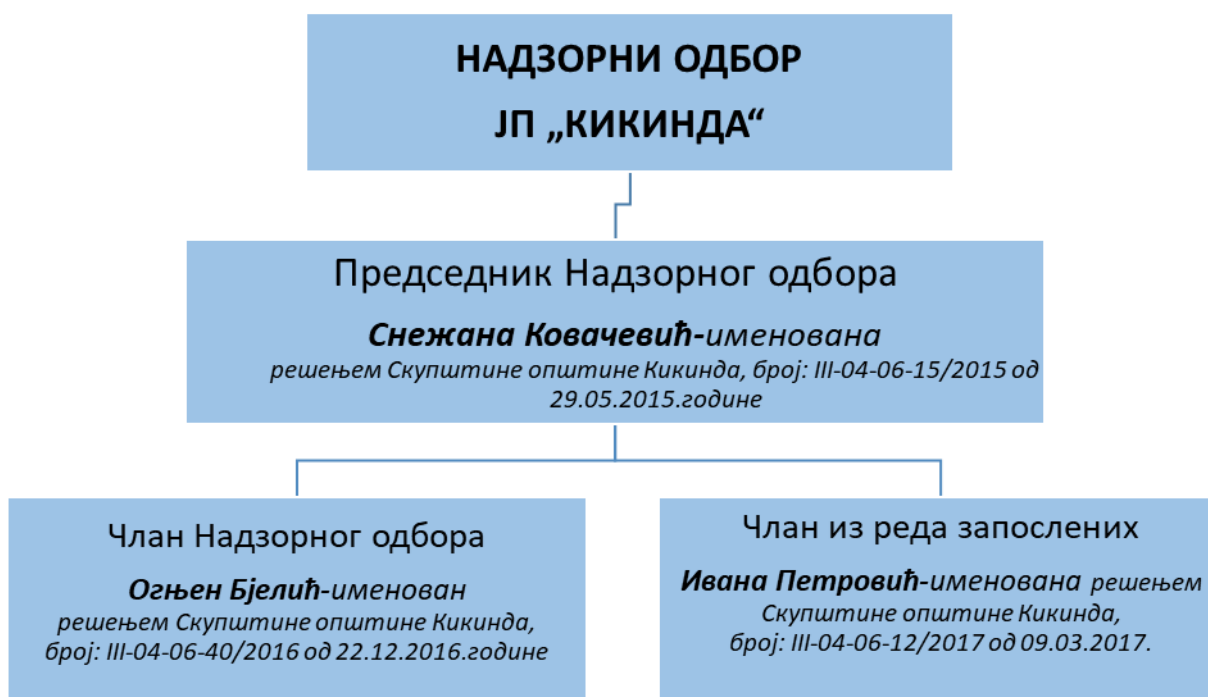
Организациона структура предузећа прилагођавала се променама у интерном и екстерном окружењу, а модел организационе структуре предузећа који је важио у 2018. години, може се приказати путем следеће организационе шеме:



Слика бр. 1_Организациона структура ЈП „Киkinда“

Надзорни одбор Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ именован је одлуком Скупштине града Кикинде, под условима, на начин и по поступку утврђеним законом. Надзорни одбор предузећа има председника и два члана, при чему се један члан именује из редова запослених и то на предлог репрезентативног синдиката запослених у ЈП „Кикинда“. У односу на претходни извештајни период, састав Надзорни одбор је остао непромењен.

У току 2018. године, Надзорни одбор предузећа је активно учествовао у свакодневном раду и пословању предузећа, и је одржано 13 седница.



Слика бр. 2_ Надзорни одбор ЈП „Кикинда“

3. ФИЗИЧКИ ОБИМ ПОСЛОВАЊА У 2018. ГОДИНИ

Физички обим делатности, који је у 2018. години остварен у Јавном предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“, представља значајно мерило резултата пословања и основу реализованог прихода предузећа.

У наставку дајемо преглед оствареног физичког обима пословања код основних комуналних услуга које је предузеће пружало у току извештајне године.

3.1. УСЛУГЕ ВОДОСНАБДЕВАЊА

У 2018. години, становници града Кикинде и околних места уредно су се снабдевали пијаћом водом. Већих хаварија и прекида у испоруци воде није било, као ни проблема у снабдевању у току летњег периода. Покривеност становништва водоводном мрежом износи 100%, а капацитет од укупно расположива 33 бунара, омогућио је да се довољна количина пијаће воде допреми, у сваком моменту, до свих корисника. Квалитет воде је одржаван на неопходном нивоу уз редовну контролу хемијске и микробиолошке исправности од стране Завода за јавно здравље Кикинда.

Упоредни преглед планираног и оствареног физичког обима пословања, односно планиране и испоручене количине воде по категоријама корисника у току 2018. године, приказани су следећом табелом:

Табела бр. 1 _Остварени физички обим пословања у 2018. години (услуге водоснабдевања)

Р. бр.	Услуге водоснабдевања	Јед. мере	2018		Индекс
			План	Реализација	5/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Домаћинства	м ³	2.750.000	2.625.599	0,96
2.	Привреда ²	м ³	425.000	352.124	0,83
Σ		м³	3.175.000	2.977.723	0,94

На основу табеларног приказа уочава се да је у току извештајне године испоручено укупно 2.977.723 м³ пијаће воде, што је за 6% мање у односу на планиране количине. На смањење потрошње воде код категорије *Домаћинства*, највећи утицај су имале временске прилике, али и смањење броја становника у граду и околним селима. Код категорије *Привреда*, дошло је до знатно мање потрошње воде код појединих већих привредних субјеката што се значајно одразило на укупну потрошњу ове категорије.

У укупној потрошњи воде у посматраном периоду, домаћинства учествују са 88,2%, док је учешће привредних субјеката и установа из различитих области 11,8%. Наведени проценат учешћа категорије *Привреда* у укупној потрошњи још увек није на задовољавајућем нивоу и јасно указује на то да и у току 2018. године није било значајнијег повећања обима постојеће производње. У прилог томе говори податак да су највећи потрошачи воде у току 2018. године углавном из јавног сектора, попут Опште болнице Кикинда, Спортског центра „Језеро“ и Дома ученика.

² Категорија *Привреда* поред привредних субјеката укључује и установе из области образовања, здравства, спорта и културе

Извештај о пословању ЈП „Кикинда“ за 2018. годину

Имајући у виду изузетно велико учешће домаћинстава у укупној потрошњи воде, основне податке о потрошњи воде у току претходне године, који се односе на ову категорију корисника, можемо приказати следећом табелом:

Табела бр. 2_ Потрошња воде у 2018. години (категорија Домаћинства)

Просечна месечна потрошња воде домаћинстава	218.800 м³
- на подручју града	137.904 м ³
- на подручју околних насељених места (села)	80.896 м ³
Просечна месечна потрошња воде по издатом рачуну	10,03 м³
- на подручју града	10,05 м ³
- на подручју околних насељених места (села)	10,00 м ³
Просечан број издатих рачуна за воду (месечно)	21.810 ком
- на подручју града	13.716 ком
- на подручју околних насељених места (села)	8.094 ком
Просечна месечна потрошња воде по становнику	3,7 м³

3.2. КАНАЛИЗАЦИОНЕ УСЛУГЕ

У оквиру свог редовног пословања предузеће обавља и делатност прикупљања, одвођења и пречишћавања отпадних вода преко изграђене фекалне канализационе мреже. У односу на дужину водоводне мреже, покривеност града канализационом мрежом износи приближно 75%.

У 2018. години, фекална канализациона мрежа је функционисала без већих проблема, уз повремена загушења која су била последица непрописног коришћења од стране корисника. Иста су отклањана специјалним возилом и ручно. Уређај за пречишћавање отпадних вода радио је без застоја, тј. у континуитету. Анализе отпадних вода су рађене у сопственој лабораторији, али исте је обављао и Природно математички факултет из Новог Сада и Градски завод за јавно здравље Кикинда.

Упоредни преглед планираног и оствареног обима канализационих услуга у току 2018. године приказује следећа табела:

Табела бр. 3_Остварени физички обим пословања у 2018. години (канализационе услуге)³

Р. бр.	Канализационе услуге	Јед. мере	2018		Индекс
			План	Реализација	5/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Домаћинства	м ³	1.500.000	1.462.225	0,97
2.	Привреда	м ³	480.000	409.671	0,85
Σ		м³	1.980.000	1.871.896	0,95

На основу табеларног приказа уочава се да је укупан обим канализационих услуга у току претходне године реализован са 5% смањења у односу на планиране количине. Код домаћинства остварена реализација је за 3% мања од планираних величина, док је код привредних субјеката и установа из различитих области, остварена реализација мања за 15% у односу на планирану.

У укупном обиму реализованих канализационих услуга, домаћинства учествују са 78,1%, а привредни субјекти и установе из различитих области са 21,9%.

У 2018. години, у оквиру категорије *Домаћинства*, просечан месечни обим канализационих услуга на територији града износио је 121.852 м³, при чему је на месечном нивоу у просеку издато око 11.866 рачуна који су поред ставке за утрошену воду имали и ставку канализационих услуга.

Контрола наплате потраживања је један од најважнијих задатака у свакој профитној организацији. С обзиром да се у предузећу највећи део прихода остварује из основне комуналне делатности, посебна пажња се у креирању и спровођењу политике наплате посвећује наплати потраживања за фактурисане услуге водоснабдевања и услуге одвођења и третмана отпадних вода. Политика наплате која је спроведена у нашем предузећу у току 2018. године довела је до смањена износа ненаплаћених потраживања, што се види по оствареном проценту наплате. У 2017. години овај проценат је износио 93%, што је укупан проценат наплате за физичка и правна лица, а у 2018. години проценат наплате потраживања за фактурисане услуге водоснабдевања и канализационе услуге износи 96%. У циљу смањена ненаплаћених потраживања предузимају се одређене мере, као што су слање опомена, принудно извршење и искључења потрошача са система водоснабдевања.

³ Канализационе услуге се пружају само на подручју града. Из тог разлога, ставку која се односи на канализационе услуге не садрже сви рачуни за утрошену воду

3.3. ОСТАЛЕ КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ

У току 2018. године предузеће је пружало и друге комуналне (споредне)услуге из домена основне делатности, а оне су се односиле на следеће активности:

• планска замена водомера	4.423
• замена водомера на захтев корисника	396
• отклањање кварова на главном уличном воду	107
• отклањање кварова у водомерном шахту	747
• отклањање кварова на водоводном прикључку	327
• отклањање кварова на хидрантима	11
• отклањање кварова у водоводном уличном шахту	60
• израда точећег места	2
• поништавање прикључка	34
• измештање водомера	11
• раздвајање прикључка у шахту	11
• израда нових прикључака	34
• замена прикључка услед квара.....	77

Поред претходно наведених услуга, предузеће је пружало и услуге изношења и депоновања ретких фекалија. У функцији су биле две цистерне за ретке фекалије капацитета 6 м³ и 4 м³, што је за потребе Града и околних села довољно, имајући у виду чињеницу да се обим ових услуга знатно смањило у последњих неколико година због ширења канализационе мреже у самом граду. Такође, на мањи обим ових услуга утиче и чињеница да на тржишту постоје и други привредни субјекти који могу пружати ову врсту услуге.

3.4. УСЛУГЕ ИЗДАВАЊА ПИЈАЧНОГ ПРОСТОРА

У оквиру делатности управљања пијацама, предузеће се бави пружањем услуга закупа тезги, локала и магацинског простора, као и наплатом дневне пијачарине коју свакодневно спроводе инкасанти.

Реализација физичког обима активности у 2018. години који се односи на активности издавања у закуп пијачног простора и мобилијара, приказан је у наредној табели.

Табела бр. 5_ Физички обим пијачних услуга

Р. бр.	Врста услуге	Јед. мере	2018		Индекс
			План	Реализација	5/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Издавање пијачних тезги на Главној пијаци	ком	146	144	99
2.	Издавање пијачних тезги на Микронасељу	ком	20	12	60
3.	Издавање пијачних тезги код Медицине рада	ком	3	1	33
4.	Издавање пијачних тезги на Млечној пијаци	ком	5	3	60
5.	Издавање локала	ком	0	0	
6.	Издавање магацинског простора	ком	0	0	
Σ		ком	174	160	92

С обзиром да је средином године започета планирана реконструкција централне градске пијаце, дошло је до промене постојећег капацитета у погледу места и расположивости пијачних тезги, док локала, магацинског и осталог пијачног простора више нема на располагању. Расположиви капацитети у оквиру пословања одељења пијаце приказани су следећом табелом:

Табела бр. 6_ Преглед расположивих тезги, локала и магацинског простора

	ПИЈАЧНЕ ТЕЗГЕ				ЛОКАЛИ	МАГАЦИНСКИ ПРОСТОР
	Главна пијаца	Микронасеље	Медицина рада	Млечна пијаца		
капацитет (ком)	146	29	12	5	0	0

Табела бр. 7 Преглед степена искоришћености расположивих пијачних тезги

	2018			
Месец	Укупан број расположивих пијачних тезги	Број издатих пијачних тезги	Број слободних пијачних тезги	Искоришћеност тезги у %
Јануар	344	194	150	57
Фебруар	344	193	151	56
Март	344	201	143	58
Април	344	203	141	59
Мај	344	213	131	62
Јун	344	205	139	60
Јул	146	142	4	97
Август	146	142	4	97
Септембар	146	143	3	98
Октобар	146	142	4	97
Новембар	146	144	2	99
Децембар	146	144	2	99

На основу табеле бр. 7, може се уочити варирање у погледу степена искоришћености пијачних тезги које је, у главном, сезонског карактера, при чему је највећи степен искоришћености у периоду јул-децембар, док је најмањи степен искоришћености пијачних тезги забележен у фебруару месецу. Такође, постоје корисници пијачних услуга који немају склопљен уговор о закупу већ повремено користе слободне пијачне тезге, плаћајући при том само дневну пијачарину. Од јула месеца, када је започета реконструкција дотадашњег пијачног простора, види се скоро максималан степен искоришћености пијачних тезги, због ограниченог (мањег) простора на којем је измештена пијаца. Просечна искоришћеност пијачних тезги у 2018. години износила је 78%. Због започете реконструкције од јула месеца, простор за локале и магацински простор није био на располагању.

3.5. ПОГРЕБНЕ УСЛУГЕ

У претходној години предузеће је пружало погребне услуге на градском гробљу. Ту спадају услуге сахрањивања, уређења и одржавања гробних места, закупа гробних места, услуге ексхумације, наплата такси каменоресцима, укуп медицинског отпада, као и друге услуге предвиђене ценовником.

Табела бр. 8_Остварени физички обим пословања у 2018. години (погребне услуге)

Р. бр.	Погребне услуге	Јед. мере	2018		Индекс
			Пројекција	Реализација	5/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Сахрањивање	Број сахрана	268	248	93
2.	Закуп гробних места	Број закупа	145	130	90
3.	Резервација гробних места	Број резервација	175	153	87
4.	Обнова	Број обнова	258	233	90
5.	Ексхумација	Број ексхумација	3	4	133
6.	Патоанатомски отпад	Број отпада	7	6	86

Сахрањивања, ексхумације, закопавање медицинског отпада и резервације гробних места су категорије погребних услуга на које се не може утицати и оне се извршавају према тренутној потреби. Опоменама и нашом контролом код издавања одобрења за изградњу или реконструкцију споменика, повећали смо број захтева за обнову гробних места. Ради стања на терену, тј. ради малог броја слободних гробних места, били смо приморани да у постојећим зеленим површинама испланирамо и изведемо додатних 120 гробних места са приступним стазама. Са том интервенцијом нисмо угрозили минимални обим зеленила према плану, који је још увек далеко већи од потребних 30% свеукупне површине. Додатно је почела изградња приступних стаза за још 292 гробна места, која су до данашњег дана скоро завршена. С тим ћемо задовољити потребе за ову годину. Требамо премостити време до изградње проширења гробља за које имамо ПДР и испланирати изградњу нових приступних стаза за нова гробна места на зеленој површини између гробних поља 1 и 2. У јесен 2018, попунили смо делимично постојеће дрвореде и зеленило на гробљу.

3.6. ЗООХИГИЈЕНСКЕ УСЛУГЕ

У склопу пружања зоохигијенских услуга, предузеће обавља услуге хватања напуштених паса и мачака луталица са јавних површина, услуге смештаја напуштених и изгубљених животиња, као и одношење анималног отпада са јавних површина од физичких и правних лица. Поменуто услуге одељење зоохигијене је у извештајној години пружало не само на територији града Кикинде, већ и у околним Општинама, у Сенти, Ади, Чоки, Новом Бечеју и Новом Кнежевцу.

Упоредни преглед планираног и оствареног обима зоохигијенских услуга приказан је следећом табелом:

Табела бр. 9_Остварени физички обим пословања у 2018. години (зоохигијенске услуге)

Р. бр.	Зоохигијенске услуге	Јед. мере	2018		Индекс
			Пројекција	Реализација	5/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Ухваћене напуштене животиње (пси, мачке...)	ком	1.000	894	89
2.	Одношење анималног отпада са јавних површина	ком	250	230	92
3.	Одношење анималног отпада правних и физичких лица	ком	950	891	94

Количина анималног отпада преузетог од правних, односно, физичких лица је у порасту. На основу података из табеле, може се видети да постоји висок проценат реализације зоохигијенских услуга у односу на план. У току 2018. године склопљено је укупно 18 уговора са правним лицима ради преузимања анималног отпада и хватања напуштених животиња. У табели бр.9 под редним бројем 3. приказан је број (комада) преузетих угинулих говеда, која чине 75-80% анималног отпада. Остатак се односи на преузети отпад из кланица, млекара, угоститељских објеката, отпад из објеката прехранбене производње, отпад од дивљачи као и заплењену робу непознатог порекла са пијаца. Укупна количина С.П.Ж.П. изражено у килограмима за 2018. годину је 305.326 кг.

3.7. ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНИХ ПОВРШИНА

Јавно предузеће за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ је и у 2018. години, на основу Одлуке о додели искључивих права, закључило уговор са Оснивачем о одржавању чистоће на површинама јавне намене и одржавању јавних зелених површина. Услуге су реализоване у складу са претходно утврђеним Програмом одржавања чистоће на површинама јавне намене и одржавања јавних зелених површина које је усвојило Градско веће, а на предлог надлежног секретаријата. У складу са тим, вршено је свакодневно ручно и машинско летње и зимско чишћење јавних површина, а током градских манифестација и празника (Дани лудаје, Мамут фест, Врбица, Кикиндско лето, Нова година...) вршено је и појачано чишћење јавних површина.

План одржавања чистоће јавних површина реализован је у планираном року, према утврђеном недељном плану али и стварним потребама које су условиле мања одступања у односу на планиране величине, што показује табела број 10.

Табела бр. 10_ Остварени физички обим пословања у 2018. години (одржавање јавних површина)

Р. бр.	Врста услуге	Јед. мере	2018	
			План	Реализација
1.	2.	3.	4.	5.
1.	Ручно чишћење јавних површина	м2	8.261.280	8.119.268
2.	Машинско чишћење јавних површина	м2	13.219.488	13.359.550
3.	Појачано чишћење	м2	380.000	299.660
4.	Ванредно чишћење јавних површина	м2	280.000	0
5.	Зимско одржавање	м2	625.000	112.500
Σ		м2	22.765.768	21.890.978

Поред услуга одржавања чистоће на јавним површинама, предузећу ЈП „Киkinда“ је поверено вршење услуга одржавања и уређења јавних зелених површина. Ове услуге подразумевају:

- кошење траве са грабљењем, утоваром и одвозом на депонију;
- грабљење лишћа са утоваром и одвозом на депонију;
- негу травњака (прихрањивање, заштита и подсејавање травњака, заливање и натапање травњака);
- одржавање живих ограда и осталог биљног материјала (орезивање живе ограде, нега ружа и осталих биљака);
- цветно и хортикултурно уређење;
- одржавање чистоће на зеленим површинама (сакупљање отпадака)
- орезивање уличних дрвореда

Локације на којима се врши редовно одржавање и уређење зелених површина су: Микронасеље, Светосавка улица, Градски трг и центар града, Старо језеро, градски, атлетски и помоћни стадион, парк Бландаш, улица Краља Петра Првог, путна лепеза Ловац, путни прилази, дечија игралишта, двориште Суваче, простор бивше касарне, Дистричка улица, Семлачка улица, Кванташка пијаца, двориште Градске управе.

ЈП „Киkinда“ такође врши садњу цвећа на цветним партерима у граду. Цветно партерно уређење подразумева: садњу сезонског цвећа, окопавање, попуну, прихрањивање, заштиту и заливање цвећа у цветним партерима према идејном решењу. Врсте садног материјала могу се мењати у зависности од идејног решења и понуде на тржишту. Такође, оджавало се цвеће на канделабрима у Светосавској улици, Карађорђевој улици и на Градском тргу као и саксијско цвеће на згради Градске управе. Постављене су и одржаване цветне пирамиде са две сезонске смене цвећа (по 5 пирамида постављених на Градском тргу у периоду од јуна до септембра са летњим цветницама, а у периоду септембар-октобар са јесењим цветницама и јесењом декорацијом).

Локације цветних партера (25) су: Кружни ток I и II (кошење траве и орезивање топијарних форми) (1), грб (1), Микронасеље (3 партера), Градски трг (3 партера), зграда ГА -5 (1 партер), Галадска (1), Старо језеро (3), Железничка станица (1), Тера (2), сеоске месне заједнице (9).

3.8. УПРАВЉАЊЕ ЈАВНИМ ПАРКИРАЛИШТИМА

Од 01. септембра 2016. године предузеће обавља делатност управљања, коришћења и одржавања паркиралишта на територији града Кикинде. Реализација физичког обима паркинг услуга до 31.12.2018. године приказана је у следећој табели:

Табела бр. 11_Остварени физички обим пословања у 2018 (управљање јавним паркиралиштима)

Р. бр.	Услуге управљања јавним паркиралиштима	Јед. мер е	План 2018	Реализација 2018
1.	2.	3.	4.	5.
1.	Наплата паркинг места путем СМС-а	ком	258.000	269.449
2.	Број издатих киоск карата	ком	13.000	9.385
3.	Број издатих доплатних карата	ком	10.000	9.189
4.	Број склопљених уговора за повлашћено паркирање	ком	4.671	3.137
5.	Број склопљених уговора за претплату на паркирање	ком	168	245
6.	Број склопљених уговора за резервацију паркинг места	ком	36	32
7.	Број склопљених уговора по основу захтева за куповину универзалне паркинг карте за све зоне за 1 месец	ком	125	129

Новчани приливи по основу реализације паркинг услуга у 2018. години приказани су у наредном прегледу:

Преглед наплаћених паркинг места путем СМС-а

(дин.)

Број послатих порука	Износ
269.449	11.300.636,00

Преглед наплаћених повлашћених претплатних карата

(дин.)

	Јединична цена	Број карата	Износ
месечна/црвена зона	460,00	2.100	966.000,00
месечна/жута зона	345,00	666	229.770,00
полугодишња/црвена	2.070,00	78	161.460,00
полугодишња/жута	1.552,50	78	121.095,00
годишња/црвена	3.312,00	161	533.232,00
годишња/жута	2.484,00	54	134.136,00
УКУПНО :		3.137	2.145.693,00

Преглед наплаћених претплатних карата (дин.)

	Јед.цена / Количина (ком.)			Износ
месечна/црвена зона	1.724,00	-	87	149.988,00
месечна/жута зона	1.149,00	-	93	106.857,00
полугодишња/црвена	7.757,00	-	18	139.626,00
полугодишња/жута	5.171,00	-	7	36.197,00
годишња/црвена	12.411,00	-	24	297.864,00
годишња/жута	8.274,00	-	11	91.014,00
универзална	2.299,00	-	129	296.571,00
таксисти	575,00	-	5	2.875,00
синдикалне месечне	689,50	-	386	266.147,00
УКУПНО :			760	1.387.139,00

Преглед наплаћених резервисаних паркинг места (дин.)

За период.....	Месец дана	Шест месеци	Годину дана	Укупно
Количина:	---	6	26	32
Износ:				1.212.140,00

Преглед продатих/наплаћених киоск карата (дин.)

	Црвена зона (сат)	Жута зона (сат)	дневне	укупно
Количина:	3.511	2.376	3.498	9.385
Износ:	121.129,50	54.648,00	402.270,00	578.047,50

Преглед издатих/наплаћених доплатних карата (дин.)

Укупно издато:	9.189
Укупно сторнирано:	429
Укупан број наплаћених:	6.154
Износ наплате :	1.846.200,00

4. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ У 2018. ГОДИНИ

Основни финансијски показатељи пословања су приказани преко анализе остварених прихода и расхода.

4.1. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ПРИХОДА У 2018. ГОДИНИ

У 2018. години предузеће је остварило укупан приход у износу од 417.181.364 динара, што представља реализацију на нивоу од 86% у односу на план. У структури оствареног укупног прихода највеће учешће, од 95%, имају пословни приходи предузећа који су реализовани у износу од 396.563.839 динара. Највећи појединачни приход у 2018. години предузеће је остварило од основне комуналне делатности водоснабдевања и употребљених вода, који чини 60% укупно оствареног прихода у извештајној години.

Упоредни преглед планираних и реализованих прихода предузећа у 2018. години, као и остварени степен реализације планираних прихода предузећа, приказани су следећом табелом:

Табела бр. 12_Преглед планираних и реализованих прихода предузећа у 2018. години

Р. бр.	Позиција прихода	2018		Индекс
		План	Реализација	4/3
1.	2.	3.	4.	5.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	464.895.000	396.563.839	85
1.	Основна комунална делатност водоснабдевања и употребљених вода	283.510.000	248.168.308	88
2.	Основна комунална делатност водоснабдевања и употребљених вода - услуге на терену	10.650.000	8.103.994	76
3.	Техничко-инжењерске услуге	17.450.000	8.163.561	47
4.	Комунална делатност управљања јавним и осталим површинама	49.500.000	52.136.120	105
5.	Комунална делатност одржавања јавних и осталих површина	44.600.000	45.095.611	101
6.	Приходи од премија, субвенција, дотација	20.000.000	13.741.400	69
7.	Приходи од условљених донација	3.000.000	2.888.110	96
8.	Приходи од активирања учинака	12.000.000	2.234.629	19
9.	Други пословни приходи	24.185.000	16.032.106	66
II	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	6.000.000	5.582.090	93
III	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	14.000.000	15.035.435	107
	Σ	484.895.000	417.181.364	86

Пословни приходи предузећа су остварени на нивоу од 85% у односу на планиране величине. Највеће учешће у пословним приходима има приход од *Основне комуналне делатности водоснабдевања и употребљених вода*, чије остварење у односу на планиране величине износи 88%. Саставни део овог прихода је и одговарајући део субвенције из градског буџета који се односи на субвенционисану потрошњу воде и канализације социјално угрожених категорија становништва⁴.

Реализација Прихода од *Основне комуналне делатности – услуге на терену* остварена је на нивоу од 76% у односу на планирану величину. Обухватају приходе које је предузеће остварило по основу изградње хидрантске мреже, односно, израде нових водоводних прикључака правним лицима и физичким лицима, поправком и заменом водомера на захтев корисника, црпљењем ретких фекалија, радом специјалног возила за одгушење канализације, и осталим услугама које се обављају на терену.

Приходи из домена техничко-инжењерских услуга остварени су у обиму који чини 47% у односу на планиране величине. Још увек проценат реализације ових прихода није на нивоу жељеног остварења и приближан планираном износу, али је остварење и номинално и процентуално много веће у односу на износ из 2017. године. У групи ових прихода, највеће учешће имају приходи по основу пружања уговорених инжењерских услуга, односно услуга из области просторног и урбанистичког планирања које се врше оснивачу. Овде спадају и услуге стручног надзора као и издавање техничких услова и сагласности.

Приходи од *Комуналне делатности управљања јавним и осталим површинама* реализовани су преко нивоа планираних величина, за 5%. Они обухватају приходе које је предузеће остварило издавањем пијачног простора, пружањем погребних, зоохигијенских услуга, услуга управљања јавним паркиралиштима, као и услуга које преузме пружа као управљач јавног пута. У групи ових прихода највеће процентуално учешће имају приходи по основу пружања зоохигијенских и паркинг услуга. У оквиру прихода од погребних услуга налази се и део субвенције из градског буџета намењен за социјално сахрањивање лица у складу са Законом о сахрањивању и гробљима⁵.

Код Прихода од *Комуналне делатности одржавања јавних и осталих површина* имамо потпуно испуњење плана. Обухватају приходе од услуга чишћења и одржавања јавних и зелених површина које предузеће врши на основу уговора са Оснивачем, а на основу доделе искључивих права за обављање ове делатности.

Планирани *Приходи од премија, субвенција и дотација* представљају део од укупне субвенције из градског буџета који је утрошен за покриће улагања а које се књиговодствено евидентира у Контном плану у класи 5 – Расходи. Остварени су у нивоу од 69% у односу на план. Део средстава пренетих од Оснивача, намењених за капитална, инвестициона улагања, обухваћен је књиговодствено преко класе 4, односно, преко конта 495 – Одложени приходи и примљене донације и он, као такав, није обухваћен овом групом прихода.

Приходи од условљених донација бележе висок степен реализације у односу на планиране величине, из разлога што је са једне стране, амортизација инвестиција из ранијих година које су се финансирале из средстава субвенције, била позната у моменту планирања ових прихода, а са друге стране, у извештајној години у великој мери су реализоване све планиране инвестиције за 2018. годину, а које је требало финансирати средствима субвенције. Капиталне субвенције планиране за 2018. годину, у

⁴ Субвенционисање потрошње воде и канализације социјално угрожених категорија односи се на потрошњу до 4м³ по члану домаћинства, а право на субвенционисање потрошње воде и канализације стиче се подношењем одговарајуће документације

⁵ Сахрањивање умрлог лица, у случају непостојања лица које ће обезбедити сахрањивање, регулисано је Законом о сахрањивању и гробљу, који у члану 15. наводи да је општина/град дужна да сноси трошкове сахрањивања умрлог лица уколико не постоји лице које ће обезбедити сахрањивање

износу од 48 милиона, утрошене су у целости. У оквиру области водоснабдевања, средства су повучена за финансирање реконструкције водоводне мреже, окончање поставке система за аутоматско управљање радом бунара, набавке опреме за детекцију цурења на мрежи и опреме за даљинско читање водомера. Набавка модерне аутоматизоване опреме за рад црпних станица и њихово аутоматско праћење и контролу, финансирана је средствима субвенције када је реч о субвенцији за унапређење области управљања отпадним водама.

Приходи од активирања учинака представљају интерну реализацију улагања у реконструкцију водоводне мреже и остала инвестициона улагања у предузећу која су спроведена сопственом радном снагом и неопходном опремом. Ови приходи су остварени са свега 19% у односу на планирани износ јер је већа санација – реконструкција водоводне мреже у сопственој режији, урађена само на путу за Банатску Тополу, у дужини од 309 м, вредности од 2 милиона динара. (Остатак од 234.629 динара односи се реконструкцију водоводне мреже у Железничком новом реду.)

Поред реконструкције дела водоводне мреже завршена су и планирана улагања на осталим објектима у комплексу предузећа (попљочавање градског гробља, и санација административних просторија на гробљу, комплетно реновирање зграде баждарнице и лабораторије, радови у комплексу зоохигијене итд.)

Други пословни приходи су остварени у износу од 66% у односу на планиране величине. Односе се на приходе остварене на име провизије за услуге фактурисања и наплате пословног простора који је у власништву града Кикинде и ануитета за станове, приходе од закупа, приходе од услуга из домена грађевинских радова, а за потребе оснивача итд. У структури ових прихода највеће учешће има приход од провизије за услуге фактурисања и наплате пословног простора који је у власништву града Кикинде.

Финансијски приходи су остварени на нивоу од 97% у односу на планиране величине. У њиховој структури највеће учешће имају приходи од камата по потраживању из дужничко поверилачких односа.

Остали приходи предузећа, са остварењем од 107% у односу на план, обухватају наплаћене накнаде штета од осигуравајућег друштва (6,4 мил.) приходе од усклађивања вредности - односно наплаћена потраживања од физичких лица у 2018. години, а која су индиректно отписана за потребе свођења потраживања као имовине на реалан износ наплате (2 мил.) приходе на име потраживања накнаде за причињену материјалну штету по решењу суда (3,1 мил.), приходи од повраћаја више плаћених средстава Републици по основу закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата и других сталних примања код корисника јавних средстава (2,9 мил.) вишкови по попису (2.411,83 динара) и остали непоменути приходи.

4.2. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ РАСХОДА У 2018. ГОДИНИ

У 2018. години предузеће је остварило укупне расходе у износу од 405.286.933 динара, што представља реализацију на нивоу од 84% у односу на план. У структури остварених укупних расхода највеће учешће, од 98%, имају пословни расходи предузећа који су реализовани у износу од 395.835.464 динара. Највећи појединачни расход предузећа односи се на *Трошкове зарада, накнада зарада и остале личне расходе*.

Упоредни преглед планираних и реализованих расхода предузећа у 2018. години, као и остварени степен реализације планираних расхода предузећа, приказани су следећом табелом:

Табела бр. 13_Преглед планираних и реализованих расхода предузећа у 2018. години

Р.бр.	Ек. класиф.	Позиција расхода	2018		Индекс
			План	Реализација	5/4
1.	2.	3.	4.	5.	6.
I		ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	474.482.730	395.835.464	83
1.	51	Трошкови материјала и енергије	61.370.000	60.875.870	99
1.1.	511	Трошкови материјала за израду	13.850.000	17.328.599	125
1.2.	512	Трошкови осталог материјала (режијски материјал)	5.220.000	2.943.835	56
1.3.	513	Трошкови горива и енергије	37.650.000	36.585.185	97
1.4.	514	Трошкови резервних делова	450.000	287.219	64
1.5.	515	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	4.200.000	3.731.033	89
2.	52	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	166.670.980	162.081.454	97
3.	53	Трошкови производних услуга	40.825.000	30.510.273	75
3.1.	531	Трошкови транспортних услуга	9.740.000	10.087.304	104
3.2.	532	Трошкови услуга одржавања	17.465.000	8.673.133	50
3.3.	533	Трошкови закупнина	7.610.000	6.711.219	88
3.4.	535	Трошкови рекламе и пропаганде	1.600.000	1.270.693	79
3.5.	539	Трошкови осталих услуга	4.410.000	3.767.924	85
4.	54	Трошкови амортизације и резервисања	44.600.000	11.976.420	27
5.	55	Нематеријални трошкови	161.016.750	130.391.447	81

Извештај о пословању ЈП „Кикинда“ за 2018. годину

5.1.	550	Трошкови непроизводних услуга	123.218.750	94.854.850	77
5.2.	551	Трошкови репрезентације	1.335.000	1.418.386	106
5.3.	552	Трошкови премија осигурања	16.000.000	15.602.056	98
5.4.	553	Трошкови платног промета	820.000	778.199	95
5.5.	554	Трошкови чланарина	480.000	476.701	99
5.6.	555	Трошкови пореза	12.353.000	12.075.052	98
5.7.	559	Остали нематеријални трошкови	6.810.000	5.186.203	76
II	56	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	645.000	504.590	78
III	57,58	ОСТАЛИ РАСХОДИ	8.050.000	8.946.878	111
Σ			483.177.730	405.286.933	84

Пословни расходи предузећа су остварени на нивоу од 83% у односу на планиране величине. На нивоу групе конта ових расхода ниједна позиција не премашује планирану величину.

Расходи, чије је остварење скоро на нивоу плана, односе се на трошкове материјала и енергије, трошкове зарада, трошкове осигурања који су номинално, укључујући и трошкове непроизводних услуга, највећи расходи у предузећу. Највеће одступање у односу на план и највећу новину у структури пословних расхода предузећа, бележе трошкови амортизације, односно, њихово смањење, као последица искњижења из књиговодствене евиденције основних средстава предузећа објекта Градске пијаце и комуналне мреже и њихов истовремени пренос у пословне књиге града Кикинде као носиоца јавне својине над предметном имовином. Наведена пословна промена произашла је из обавезе поштовања Закона о јавној својини, мишљења Министарства финансија, препорука и мишљења независног ревизора из ранијих година и оцене и мишљења стручне јавности на тему исправног рачуноводственог третмана имовине над којом постоји право коришћења. (више о овом третману погледати на страни бр.24 у делу текста који се односи на анализу позиција Биланса стања). Поменуто искњижење имовине определило је и одговарајући третман у погледу амортизације, расходања, искњижења и обезвређења овакве имовине.

У оквиру групе пословних расхода, поједини износи су премашили планирану величину. Реч је о трошковима материјала за израду (направљен је пропуст приликом планирања висине ових расхода због превида да се у план укључи део расхода из групе конта 50, а који се односе на утрошак материјала приликом реализације споредних услуга водовода и канализације на терену), трошкови транспортних услуга за 4% и трошкови репрезентације за 6%.

Финансијски расходи предузећа су остварени на нивоу од 78% у односу на план, а у највећој мери обухватају расходе камата по купопродајним односима.

Остали расходи предузећа су остварени у износу који је за 11% већи од плана. Реч је о расходима који се у великој мери односе на обрачунске категорије, произишле из потребе поштовања рачуноводствене законске и професионалне регулативе. Овде се пре свега мисли на расходе по основу усклађивања вредности имовине, односно потраживања код којих правила уредног билансирања захтевају њихово свођење на реалну вредност. Ово је подразумевало обавезу предузећа да изврши корекцију свих потраживања која су старија од годину дана, што је директно оптеретило трошкове за скоро 6 милиона динара. Поред овог, у оквиру ове групе расхода налазе расходи на име директног отписа потраживања социјално угроженој категорији становништва (70% од фактурисане вредности) ,

као и директни отпис потраживања на име књижних одобрења, а по претходно уваженим рекламацијама потрошача. У 2018. години били смо дужни да Покрајинском секретаријату за пољопривреду, водопривреду и шумарство извршимо повраћај средстава добијених за пошумљавање у износу преко 1 милиона, након оцене стручне комисије да се на основу увида и оцене стања на терену и квалитета извршених радова, могу признати само 0,49 ха пошумљене површине.

4.3. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА ИСКАЗАН У БИЛАНСУ УСПЕХА

У табели 14. приказан је остварени резултат пословања у 2018. години.

Табела бр. 14_Резултат пословања у 2018. години

Р. бр.	Опис	Јед. мере	2018	
			План	Реализација
1.	2.	3.	4.	5.
1.	Укупни приходи	рсд	484.895.000	417.181.364
2.	Укупни расходи	рсд	483.177.730	405.286.933
	Резултат	рсд	1.717.270	11.894.431

Поређењем реализованих прихода и расхода предузећа може се закључити да је у 2018. години предузеће позитивно пословало, са оствареним добитком пре опорезивања у износу од 11,9 милиона динара. Након пореског третмана утврђеног резултата, утврђен је нето добитак:

у 000 динара

Добитак пре опорезивања.....	11.895
Порески расход периода.....	413
Одложени порески приходи периода	3.227
Нето добитак	14.709

Остварени нето добитак предузећа за 2018. годину, у износу од 14.8 милиона динара, распоредиће се Одлуком Надзорног одбора предузећа,⁶ а на предлог директора предузећа, што је у складу са важећим законским прописима који регулишу ову област.⁷

⁶ Одлука о расподели добити саставни је део Извештаја о пословању ЈП „Кикинда“ за 2018. годину

⁷ Закон о јавним предузећима – члан 58

5. АНАЛИЗА БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2018. ГОДИНЕ

Укупна актива, односно пасива Јавног предузећа за комуналну инфраструктуру и услуге „Кикинда“ на дан 31.12.2018. године износи 314.672 хиљаде динара.

Основне позиције Биланса стања на дан 31.12.2018. године, дате су у следећој табели:

Табела бр. 15_Преглед сумарних позиција Биланса стања на дан 31.12.2018. године (у 000 динарима)

БИЛАНСНА ПОЗИЦИЈА	Износ на дан 31.12.2018.	БИЛАНСНА ПОЗИЦИЈА	Износ на дан 31.12.2018.
УКУПНА АКТИВА	314.672	УКУПНА ПАСИВА	314.672
Стална имовина	145.620	Капитал	140.168
Обртна имовина	169.052	Дугорочна резервисања и обавезе	6.750
		Одложене пореске обавезе	1.520
		Краткорочне обавезе	166.234

Активу предузећа чине стална и обртна имовина, при чему стална имовина представља 46%, а обртна имовина 54% укупне активе предузећа.

У 2018. години извршене су значајне промене у погледу рачуноводственог третмана имовине и капитала предузећа што је условило промене у висини ставки активе и пасиве и директно утицало на остварени резултат предузећа. Те новине су подразумевале да су Одлуком Надзорног одбора предузећа искњижени из његове књиговодствене евиденције основних средстава објекти Градске пијаце и комунална мрежа и пренети у пословне књиге града Кикинде као носиоца јавне својине над предметном имовином, а све у складу са Законом о јавној својини, мишљењем Министарства финансија, ревизорским извештајем из 2017. године и оценом и мишљењем стручне јавности на тему исправног рачуноводственог третмана имовине над којом постоји право коришћења, који налажу да предметна имовина, треба да се налази редовно у пословним књигама оснивача, оквиру класе 0, и да буде истовремено у књигама јавног предузећа, али само као део ванбилансне евиденције, тј. у оквиру групе конта 88 и 89. Ово повлачи за собом и одговарајући третман у погледу амортизације расходања, искњижења и обезвређења овакве имовине.

Сталну имовину предузећа највећим делом чини позиција *Некретнине, постројења и опрема* која обухвата позицију *Постројења и опреме*, позицију *Улагања на туђим некретнинама постројењима и опреми*, затим позицију *Нематеријалне имовине* која обухвата улагања из ранијих година у софтвер за подршку рачуноводственој служби, софтвер за контролу штампе и архивирање, као и антивирус софтвер, позицију *Некретнине, постројења и опрема у припреми* која обухвата улагања у капиталне пројекте везане за инвестиције у основну и остале делатности и позицију *Биолошка средства* која се односе на шуме. Као што се може видети из Активе Биланса стања, не постоји више позиција *Грађевински објекти*, конто групе 022/029 као последица горе поменутог искњижења зграде пијаце и комуналне мреже.

Обртну имовину предузећа чине залихе, потраживања по основу продаје, потраживања из специфичних послова, друга потраживања, краткорочни финансијски пласмани, готовински еквиваленти и готовина, порез на додатну вредност и активна временска разграничења. Веће учешће у структури обртне имовине предузећа имају позиција *Потраживања по основу продаје* и позиција *Залихе*. У оквиру позиције *Потраживања по основу продаје* највећи део укупних потраживања односи се на потраживања за услуге водоснабдевања и канализационе услуге. У структури готовине предузећа, која на дан 31.12.2018. године износи 37.6 милиона динара, поред средстава којима предузеће може

слободно да располаже, налазе се и наменска средства која се односе на неутрошени део субвенције из Градског буџета⁸ средства намењена социо-стамбеној изградњи од 15 милиона динара и средства на име наплаћеног закупа пословног простора и ануитета који припадају оснивача.

Пасиву предузећа највећим делом чине позиције *Капитал* и *Краткорочне обавезе*. У структури Краткорочних обавеза налазе се Краткорочне финансијске обавезе, које обухватају позајмицу од бившег комуналног предузећа, ЈКП „б. октобар“, у облику залиха и новца, као и позиција *Обавезе из пословања*, где се налазе обавезе према добављачима, али и остале обавезе из пословања, које се односе на средства из Републичког буџета, опредељена строго наменски за социо-стамбену изградњу. Ова средства су трансферисана још у 2015. години. Поред наведених обавеза, у краткорочне обавезе спадају и позиција *Примљени аванси, депозити и кауције*, позиција *Пасивна временска разграничења* која се, у највећој мери, односи на наменска средства субвенције опредељена за капитална улагања, позиција *Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине* која се односи на обавезу према ЈП „Воде Војводине“, позиција *Обавезе по основу пореза на додатну вредност*, као и позиција *Остале краткорочне обавезе*.

⁸ Неутрошени део субвенције из градског буџета односи се на средства добијена по основу уговора за набавку и монтажу опреме за аутоматско управљање радом ФЦС која су утрошена у првом кварталу наредне године.

6. КАДРОВСКА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ У 2018. ГОДИНИ

Кадровска оспособљеност и квалификациона структура запослених је у извештајној години била на нивоу потреба за обављање регистрованих делатности. Број запослених, на основу стања на дан 31.12.2018. године је износио 140 и у складу са тим бројем дати су табеларни прегледи запослених.

Табела бр. 16_Преглед по интерној квалификационој структури и радном статусу

Р.бр.	Опис	Укупан број запослених 31.12.2018.	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1.	ВСС	30	29	1
2.	ВС	10	10	0
3.	ВКВ	0	0	0
4.	ССС	49	46	3
5.	КВ	42	36	6
6.	ПК	6	6	0
7.	НК	3	3	0
	УКУПНО	140	130	10

Табела бр. 17_Преглед по старосној структури

Р.бр.	Опис	Број запослених 31.12.2018.
1.	До 30 година	9
2.	30 до 40	51
3.	40 до 50	41
4.	50 до 60	32
5.	Преко 60 година	7
	УКУПНО	140
	Просечна старост	43

Табела бр.18_Преглед по времену у радном односу

Р.бр.	Опис	Број запослених 31.12.2018.
1.	До 5 година	19
2.	5 до 10	35
3.	10 до 15	22
4.	15 до 20	17
5.	20 до 25	13
6.	25 до 30	10
7.	30 до 35	17
8.	Преко 35 година	7
	УКУПНО	140

Табела бр. 19_Преглед по организационим деловима

Р. бр.	Назив организационог дела	Број запослених 31.12.2018.
1.	Кабинет	5
2.	Сектор за финансијско- комерцијалне послове	27
3.	Сектор подршке	10
4.	Сектор одржавања јавних површина	6
5.	Сектор за управљање јавним површинама	15
6.	Сектор инжењеринга и инвестиција	15
7.	Сектор водовода и канализације	48
8.	Сектор гробља и зоохигијене	14
	УКУПНО	140

На основу табеларног приказа бр. 19 може се закључити да је у оквиру Сектора водовода и канализације запослен највећи број радника, односно 34% од укупног броја радника предузећа.

Табела бр. 20_Преглед просечних исплаћених зарада

Р.бр.	Опис	Просечна бруто зарада	Просечна нето зарада ⁹
1.	ВСС	90.606	65.015
2.	ВС	64.993	47.060
3.	ВКВ		
4.	ССС	54.996	40.052
5.	КВ	50.220	36.705
6.	ПК	49.866	36.456
7.	НК	49.956	36.519
	укупно	61.580	44.668

На основу табеларног приказа бр. 20 може се закључити да је у 2018. години, просечна исплаћена нето зарада, након примене умањења прописаног законом, износила 44.668 динара.

⁹ Просечна нето зарада након примене умањења у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава који је ступио на снагу 28.10.2014. године

7. ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА У 2018. ГОДИНИ

Инвестиције се могу дефинисати као средство за остваривање развојне политике предузећа. Опште је познато да се на дужи рок, општи економски развој предузећа може постићи само инвестирањем, односно улагањем у садашњости ради повећања ефикасности и користи у будућности. Из тог разлога, инвестициона политика предузећа представља политику улагања у континуирани раст и развој предузећа и она је у највећој мери усмерена на модернизацију и унапређењу свих делатности које предузеће обавља, а првенствено на стварање услова и претпоставки за реализацију пројекта изградње фабрике воде.

У 2018. години укупно је уговорено и реализовано преко 80 милиона динара вредности инвестиција које су се односиле на:

- израду пројектно-техничке документације за водовод, соларне панеле на гробљу, паркинг и изградњу пословног објекта унутар комплекса предузећа;
- набавку и монтажу опреме за аутоматско управљање радом фекалних црпних станица „Scada sistem“;
- набавку опреме (пумпи) на постројењу за прераду отпадних вода;
- окончање започетог процеса монтаже опреме за аутоматско управљање радом бунара;
- поставку система за заштиту поклопаца и делова хидраната од нелегалног коришћења и крађе;
- набавку опреме за детекцију цурења на мрежи (постављени акустични логери звука, корелатори и детектори цурења у улицама: Албертовој, Кумановској и Вељка Петровића);
- набавку половног теретног возила;
- опремање лабораторије и просторија баждарнице;
- радови у комплексу зоохигијене;
- набавку саобраћајне сигнализације;
- извођење грађевинских радова унутар комплекса предузећа;
- репарација пијачног мобилијара;
- пошумљавање;
- надоградња софтвера

Инвестиције које су уговорене у претходној, а реализоване и плаћене у 2018. години, у вредности од преко 27 милиона динара, односиле су се на куповину опреме за канализацију (мотор редуктори са софт стартерима) вредности преко 3,5 милиона динара, куповину ИТ опреме у вредности преко 5 милиона динара, камиона путара, вредности од 4,8 милиона динара, опреме за даљинско читање водомера у вредности од 10,7 милиона, као и електричног вакуум усисивача, вредности 2,8 милиона динара.

Када је реч о склопљним уговорима о реконструкцији водоводне мреже из 2017. године, у укупној вредности од преко 46 милиона динара, њихова реализација у овом извештајном периоду износила је 25,6 милиона динара, тако да је део радова опет пренет у наредну пословну годину (2019. годину) и у моменту израде овог извештаја о пословању, оба су у целини реализована. Реч је о реконструкцији водоводне мреже у улицама: Призренска, Доситејева, Николе Пашића и Жарка Зрењанина у дужини од 2.281,6 м (Уговор вредан 20,2 милиона динара, извођач: Г.П „Градитељ НС“) и улицама: Драгољуба Удицког, Милана Сивчева, Сутјеској и улици Вука Караџића, шахт кружни ток, шахт Партизанска улица, у дужини од 3.141 м (Уговор вредан 26,4 милиона динара, извођач: Градитељ НС).

У току 2018. године започета је и у истој години и реализована реконструкција водоводне мреже у Кикинди, у Албертовој, Кумановској и улици Вељка Петровића у дужини од 2.513,6 м и вредности од преко 15 милиона динара (инвеститор и финансијер град Кикинда, извођач радова Г.П „Градитељ НС“) Такође, у току 2018.године започета је реконструкција водоводне мреже у Кикинди, у улицама: Фејеш Кларе, Нићофора Брандића, Дистричкој улици, улици Димитрија Туцовића, Бранка Радичевића, Ђуре Даничића и Војина Зиројевића, у дужини од 4.550,2 м, у укупној вредности од скоро 50 милиона динара (инвеститор град Кикинда, извођач радова Г.П „Градитељ НС“) с тим да су ове инвестиције реализоване у 2019. години.

Када је реч о фекалној канализационој мрежи, у 2018. години је започета изградња канализационе мреже употребљених вода за део слива 5, реон 3, (Шумице) у дужини од 2.652,40 м, у укупној вредности

од 40 милиона динара (инвеститор град Кикинда, извођач радова Г.П „Градитељ НС“). Инвестиција је реализована у 2019. години.

У сопственој режији, реализована је реконструкција водоводне мреже –пут за Банатску Тополу, у дужини од 309 м, вредности око 2 милиона динара.

Извршено је озакоњење објеката изворишта Шумице, Руско Село, Мокрин, Банатско Велико Село, Нови Козарци и ППОВ-а. Добијена је грађевинска дозвола за изградњу постројења за припрему воде за снабдевање насеља Руско Село и Нови Козарци, а у изради је пројекат за ППВ у насељу Мокрин.

Највећи део поменутих инвестиција, финансиран је средствима субвенције из буџета Града. Око 50 милиона динара је повучено на име укупне субвенције, што је око 88% реализације у односу на планирана средства од 55.650 хиљада динара. Планирана средства субвенције која су опредељена за капитална улагања у основну комуналну делатност, водовод и канализацију (48 милиона динара) повучена су скоро у целости (47.991.407,70 динара).

Када је реч о најзначајнијим активности које су спроведене у 2018. години по питању будућег Постројења за прераду воде за пиће на изворишту „Шумице“ у Кикинди („Фабрика воде“) и плановима за наредни период, издвајамо следеће :

У току 2018. године, потписани су следећи уговори који представљају правни оквир за реализацију пројекта фабрике воде (претходио је „Посебан уговор о зајму за Програм - Водоснабдевање и канализација у општинама средње величине у Србији V“, између Немачке банке за развој KFW, Републике Србије, Града Кикинде и ЈП „Кикинда“, од 08.06.2017. године) :

- „Трилатерални уговор о коришћењу средстава намењених реализацији програма - Водоснабдевање и канализација у општинама средње величине у Србији V“, између Републике Србије, Града Кикинде и ЈП „Кикинда“ (29.05.2018. године);
- „Уговор о уређењу међусобних односа оснивача и ЈП „Кикинда“ у циљу јачања капацитета и функционалности комуналне инфраструктуре и побољшања квалитета комуналних услуга снабдевања водом за пиће“ (25.06.2018. године).

Као резултат заједничког става и рада свих укључених страна у послу, октобра месеца 2018. године усвојено је Идејно решење (ИДР). Овим решењем је предвиђена изградња у две фазе, због проблематике уклањања натријума и бора из сирове воде и проблематике сакупљања, прераде и одвођења отпадних вода и муљева који настају у процесу прераде, а што није било ни предвиђено на самом почетку програма, односно Студијом изводљивости.

Све ово је допринело повећању процене инвестиционих трошкова, изван одобрених средстава предвиђених програмом. Део недостајућих средстава је обезбеђен буџетом Републике Србије за 2020. и 2021. годину.

Будуће постројење је следећих карактеристика, чиме се за насеље Кикиду обезбеђује квалитет и квантитет воде за пиће према нормама Републике Србије :

- укупни капацитет прераде постројења је 150 l/s, кроз две у целости одвојене линије од по 75 l/s;
- задржава се предложено конвенционално решење којим се уклањају органске материје, амонијак, арсен, метан, боја, мирис и укус, а које је потврђено испитивањима на „пилот“ постројењу – Фаза 1 изградње;
- изградиће се двокоморни резервоар укупне запремине 3.680m³ (2x1.840 m³) – Фаза 1 изградње;
- изградиће се црпна станица за потис према потрошачима – Фаза 1 изградње;
- пројектоваће се линија за сакупљање и третман отпадних вода и муљева који настају у процесу пречишћавања – Фаза 1 изградње;

- изградиће се објекти за смештај и манипулацију потребним хемикалијама – Фаза 1 изградње;
- изградиће се административни објекти – Фаза 1 изградње;
- изградиће се интерне саобраћајнице – Фаза 1 изградње;
- пејзажно ће се уредити и оградити цео комплекс – Фаза 1 изградње.
- изградиће се део постројења за третман натријума и бора – Фаза 2 изградње;

Након усвајања Идејног решења приступило се изради урбанистичког пројекта за предметну локацију, а који је званично усвојен у априлу 2019. године. Према мишљењу надлежног Секретаријата за заштиту животне средине ГУ Кикинда, израђује се Студија о процени утицаја на животну средину изградње постројења за припрему воде. Очекиван завршетак Студије и јавна одбрана је јул 2019. године.

У текућој, 2019. години, од стране Града Кикинде као инвеститора поднет је Идејни пројекат за исходовање локацијских услова.

Након добијања локацијских услова, приступа се објављивању међународног тендера за пројектовање и изградњу Постројења за припрему воде за пиће, у свему према Закону о планирању и изградњи (очекивано јул 2019. године).

8. ПОЛИТИКА ЦЕНА У 2018. ГОДИНИ

Политика цена као један од значајних фактора у пословању јавних предузећа у 2018. години, била је у знаку повећање цена услуга из домена основне комуналне делатности-услуге дистрибуције воде и канализационе услуге, а у складу са резултатима ажурираног тарифног модела који је урадила аустријска фирма „SETEC Engineering“, консултант за реализацију Програма водоснабдевања и канализације у општинама средње величине у Србији. Повећање цена је подразумевало укључивање висине пројектоване инфлације за 2018. годину у калкулацију цене воде. Такође, повећање цена се односило на категорију корисника Образовне установе, у смислу њиховог изједначавања са ценом која се примењује за категорију Домаћинства, што је у складу са чланом 25. Закона о комуналним делатностима. Повећањем цена нису обухваћени потрошачи из категорије Остали корисници.

Табела бр. 21_ Упоредни преглед цена

Р. бр.	ВРСТА УСЛУГЕ	ЈМ	Цена 31.12.2015.	Цена 31.12.2016.	Цена 31.12.2017.	Цена 31.12.2018.
	УСЛУГЕ ДИСТРИБУЦИЈЕ ВОДЕ		<i>без пдв-а</i>	<i>без пдв-а</i>	<i>без пдв-а</i>	<i>без пдв-а</i>
1.	за домаћинства, здравствене установе, јавне чесме, С.Ц.Језеро	м ³	45,40	45,40	45,40	47,12
2.	за образовне установе	м ³	34,00	34,00	34,00	47,12
3.	за остале кориснике	м ³	110,00	110,00	110,00	110,00
	КАНАЛИЗАЦИОНЕ УСЛУГЕ		<i>без пдв-а</i>	<i>без пдв-а</i>	<i>без пдв-а</i>	<i>без пдв-а</i>
1.	за домаћинства, здравствене установе, јавне чесме, С.Ц.Језеро	м ³	40,10	40,10	40,10	41,62
2.	за образовне установе	м ³	26,00	26,00	26,00	41,62
3.	за остале кориснике	м ³	107,00	107,00	107,00	107,00
	ПОГРЕБНЕ УСЛУГЕ		<i>без пдв-а</i>	<i>без пдв-а</i>	<i>без пдв-а</i>	<i>без пдв-а</i>
1.	Закуп места за сахрањивање за 10 година	ком	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00
2.	Резервација гробног места за 10 година	ком	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
3.	Обнова закупа места за 10 година	ком	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
4.	Обнова закупа места за 1 годину	ком	600,00	600,00	600,00	600,00
5.	Ископ и затрпавање гробног места	ком	4.600,00	4.600,00	4.600,00	4.600,00
6.	Отварање и затварање костурнице	ком	1.300,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
7.	Прихватање сандука у костурницу	ком	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00
8.	Чишћење костурнице	ком	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
9.	Скидање спомен плоче	ком	0,00	1.300,00	1.300,00	1.300,00
10.	Употреба капеле	ком	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
11.	Употреба колица за покојника	дан	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
12.	Уређење гробног места	ком	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
13.	Одржавање гробног места за 1 годину	ком	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
14.	Одржавање двојног гробног места за 1 годину	ком	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
15.	Прогребни спровод	м ²	5.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
16.	Ексхумација пре истека 10 година	ком	33.000,00	33.000,00	33.000,00	33.000,00
17.	Ексхумација после истека 10 година	ком	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
18.	Ексхумација у ванредним приликама	ком	55.000,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00
19.	Такса за изградњу споменика 1 гм	ком	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
20.	Такса за изградњу споменика 2 гм	ком	0,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
21.	Такса за изградњу споменика 3 гм	ком	0,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
22.	Разбијање бетона, ископавање засада на гробном месту	ком	4.500,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
23.	Реконструкција гробног обележја	ком	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
24.	Копање костурнице (двојно)	ком	0,00	11.200,00	11.200,00	11.200,00
25.	Укоп медицинског отпада	ком	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
	ПИЈАЧНЕ УСЛУГЕ		<i>са пдв-ом</i>	<i>са пдв-ом</i>	<i>са пдв-ом</i>	<i>без пдв-а</i>
1.	Закуп столова (просек)	ком	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
2.	Такса на дан (просек)	ком	140,00	140,00	140,00	140,00
3.	Закуп м ² пословног простора	м ²	663,00	663,00	663,00	663,00
4.	Закуп магациноског простора	м ²	1.989,00	1.989,00	1.989,00	1.989,00
5.	Закуп млечног стола са расхладном витрином + такса	ком	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00

Извештај о пословању ЈП „Кикинда“ за 2018. годину

6.	Закуп млечног стола без раскладне витрине + такса	ком	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	УСЛУГЕ ЗООХИГИЈЕНЕ		<i>без пдв-а</i>	<i>без пдв-а</i>	<i>без пдв-а</i>	<i>без пдв-а</i>
1.	Хватање паса и мачака	ком	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
2.	Смештај у прихватилиште (по дану)	дан	250,00	250,00	250,00	250,00
3.	Преузимање у прихватилиште старог, болесног пса	ком	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
4.	Нешкодљиво уклањање животињских лешева (излазак и рад екипе)	ком	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	ПАРКИНГ УСЛУГЕ		<i>са пдв-ом</i>	<i>са пдв-ом</i>	<i>са пдв-ом</i>	<i>без пдв-а</i>
	Наплата паркирања (једнократно паркирање)					
1.	Цена паркирања по започетом сату – Зона I (киоск карта или СМС)		0,00	34,50	34,50	34,50
2.	Цена паркирања по започетом сату – Зона II (киоск карта или СМС)		0,00	23,00	23,00	23,00
3.	Цена паркирања за целодневно паркирање -Дневна карта важи и у I и у II зони		0,00	115,00	115,00	115,00
	Наплата паркирања (повлашћено паркирање)					
4.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања месечно за власнике и кориснике станова - Зона I		0,00	460,00	460,00	460,00
5.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања за 6 месеци за власнике и кориснике станова-попуст 25%- Зона I		0,00	2.070,00	2.070,00	2.070,00
6.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања за 12 месеци за власнике и кориснике станова-попуст 40%- Зона I		0,00	3.312,00	3.312,00	3.312,00
7.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања месечно за власнике и кориснике пословног простора- Зона I		0,00	4.482,00	4.482,00	4.482,00
8.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања за 6 месеци за власнике и кориснике пословног простора-попуст 25%- Зона I		0,00	20.169,00	20.169,00	20.169,00
9.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања за 12 месеци за власнике и кориснике пословног простора-попуст 40%- Зона I		0,00	32.270,00	32.270,00	32.270,00
10.	Паркинг карта за целодневно паркирања месечно за физичка лица– Зона II		0,00	345,00	345,00	345,00
11.	Паркинг карта за целодневно паркирања за 6 месеци за физичка лица-попуст 25%– Зона II		0,00	1.552,50	1.552,50	1.552,50
12.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања за 12 месеци за физичка лица-попуст 40%– Зона II		0,00	2.484,00	2.484,00	2.484,00
13.	Повлашћена паркинг карта за целодневно паркирања месечно за власнике и кориснике пословног простора– Зона II		0,00	3.401,50	3.401,50	3.401,50
14.	Паркинг карта за целодневно паркирања за 6 месеци за власнике и кориснике пословног простора-попуст 25%– Зона II		0,00	15.306,75	15.306,75	15.306,75
15.	Паркинг карта за целодневно паркирања за 12 месеци за власнике и кориснике пословног простора-попуст 40%– Зона II		0,00	24.490,80	24.490,80	24.490,80
	Преплата на паркирање					
16.	Претплата карта за 1 месец паркирања- Зона I		0,00	1.724,00	1.724,00	1.724,00
17.	Претплата карта за 6 месеци паркирања - попуст 25%- Зона I		0,00	7.757,00	7.757,00	7.757,00

Извештај о пословању ЈП „Кикинда“ за 2018. годину

18.	Претплатна карта за 12 месеци паркирања - попуст 40%- Зона I		0,00	12.411,00	12.411,00	12.411,00
19.	Претплатна карта за 1 месец паркирања- Зона II		0,00	1.149,00	1.149,00	1.149,00
20.	Претплатна карта за 6 месеци паркирања- попуст 25%- Зона II		0,00	5.171,00	5.171,00	5.171,00
21.	Претплатна карта за 12 месеци паркирања- попуст 40%- Зона II		0,00	8.274,00	8.274,00	8.274,00
22.	Претплатна карта за 1 месец паркирања по такси возилу		0,00	575,00	575,00	575,00
23.	Претплатна карта за 6 месеци паркирања по такси возилу- попуст 25%		0,00	2.586,00	2.586,00	2.586,00
24.	Претплатна карта за 12 месеци паркирања по такси возилу-попуст 40%		0,00	4.137,00	4.137,00	4.137,00
25.	Резервисано паркинг место за 1 месец- Зона I		0,00	5.746,00	5.746,00	5.746,00
26.	Резервисано паркинг место за 6 месеци - попуст 25%- Зона I		0,00	25.856,00	25.856,00	25.856,00
27.	Резервисано паркинг место за 12 месеци - попуст 40%- Зона I		0,00	41.370,00	41.370,00	41.370,00
28.	Резервисано паркинг место за 1 месец- Зона II		0,00	4.597,00	4.597,00	4.597,00
29.	Резервисано паркинг место за 6 месеци - попуст 25%- Зона II		0,00	20.685,00	20.685,00	20.685,00
30.	Резервисано паркинг место за 12 месеци - попуст 40%- Зона II		0,00	33.096,00	33.096,00	33.096,00
31.	Универзална паркинг карта за један месец паркирања за све зоне		0,00	2.299,00	2.299,00	2.299,00
32.	Паркинг налог за I и II зону		0,00	600,00	600,00	600,00
	Уклањање и чување непрописно паркираних возила					
33.	Трошкови започете интервенције "Паук-а"		0,00	50% од пуне цене	50% од пуне цене	50% од пуне цене
	Трошкови интервенције "Паук-а" са одношењем возила на "Депо" по налогу МУП-а					
34.	I. Возила до 800 кг		0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
35.	II. Возила од 801 кг до 1.330 кг		0,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00
36.	III. Возила од 1.331 кг до 1.900 кг		0,00	5.400,00	5.400,00	5.400,00
37.	IV. Возила од 1.901 кг тежине и више		0,00	7.800,00	7.800,00	7.800,00
38.	Лежарина за сваки наредни дан након одношења		0,00	500,00	500,00	500,00
	Трошкови преноса "Паук-ом" на територији града на захтев корисника					
39.	I. Возила до 800 кг		0,00	2.400,00	2.400,00	2.400,00
40.	II. Возила од 801 кг до 1.330 кг		0,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
41.	III. Возила од 1.331 кг до 1.900 кг		0,00	4.800,00	4.800,00	4.800,00
42.	IV. Возила од 1.901 кг тежине и више		0,00	7.200,00	7.200,00	7.200,00

9. ОДНОСИ СА ЈАВНОШЋУ И ПРОМОТИВНЕ АКТИВНОСТИ У 2018. ГОДИНИ

Односи са јавношћу увелико побољшавају целокупан имиџ предузећа у јавности, те тиме придонесе учинковитости и профитабилности пословања. Успех предузећа данас не зависи само од квалитета услуга које предузеће пружа, већ се добрим делом заснива и на односима са јавношћу. То указује на обавезу менаџмента да поред задовољења економских мора водити рачуна и о ширим друштвеним циљевима. Друштвена одговорност постаје пословни императив и глобална идеја коју је немогуће игнорисати. Из тог разлога, у претходној години велика пажња је посвећена активностима из ове области.

Спроведене активности у циљу креирања токова јавног мњења, изградње доброг имиџа и промоције предузећа у току 2018. године су следеће:

- Прикупљање и обрада свих информација о различитим активностима предузећа и њихова веб и медијска презентација
- Редовно ажурирање и надоградња веб сајта предузећа, уз онлајн информисање корисника услуга о свим активностима предузећа
- Редовна сарадња са средствима јавног информисања у циљу правовременог и тачног информисања јавности о активностима и раду предузећа
- Промоција предузећа на манифестацијама „Дани лудаје“ и „Дан јавних служби“

ЈП „Кикинда“ послује као друштвено – одговорно предузеће које препознаје потребе локалне заједнице и својих суграђана. Узајамна сарадња, разумевање и добра међусобна организација нашег предузећа и локалне заједнице су кључ за бољи и лепши град. У току 2018. године, концепт друштвено одговорног пословања предузећа подразумевао је разне видове помоћи локалној заједници и учешће у ширим друштвеним иницијативама као што су: ангажовање за припремне радове терена где је постављено спомен обележје погинулим борцима Кикинде у ратовима деведесетих и током НАТО агресије на СРЈ; постављане су клупе на игралишту у улици Ивана Јакшића и у Центру за ликовну и примењену уметност TERRA; ангажовање на санацији филтера за пречишћавање воде на базенима у Банатском Великом Селу; уређење, крчење шибља, и активности у оквиру пејзажне хотикултуре; обезбеђење цистерне са свежом водом за време великих врућина, као и за организацију манифестације „Изађи ми на теглу“; организација обиласка предузећа од стране студената Архитектонског факултета из Београда; подршка пројекту „Предузетне школе“ и уступање тезге на градској пијаци ђацима ОШ „Јован Поповић“; израда идејног пројекта и вођење целокупног поступка за исходовање потребних решења за одобрење радова за Позориштанце „Лане“, где се одигра годишње око 300 представа и које погледа више од 30 000 малишана; финансијска подршка Одбојкашком клубу инвалида „Феникс“ у организацији 9. Међународног турнира у седећој одбојци, организацији градског турнира у фудбалу у Гимназији; суграђанки Стефанији Удици, младој виолинисткињи, за одлазак у Словенију на усавршавање, Миланку Билићу, државном прваку у шаху за одлазак на европско првенство у Риги, у Летонији, Академском друштву за неговање музике „Гусле“ за куповину нове ношње.

10. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

У периоду јануар – децембар 2018. године, увидом у валидну рачуноводствену евиденцију, предузеће је остварило добитак од 11,9 милиона динара, односно нето добитак од 14,7 милиона. Осим што су, у поређењу са претходном пословном годином, када је остварен губитак, у 2018. години остварени већи и пословни и укупни приходи, значајан утицај на остварење позитивног резултата у 2018. години имало је искњижење објеката Градске пијаце и комуналне мреже из књиговодствене евиденције основних средстава предузећа и њихов пренос у пословне књиге града Кикинде као носиоца јавне својине над предметном имовином, јер је то произвело и искњижење амортизације из пословних књига предузећа и пренос њеног обрачуна у пословне књиге Града.

У току 2018. године у великој мери су реализовани постављени циљеви у оквиру сваког од Сектора предузећа, као и они на нивоу предузећа као целине, а који су били у функцији унапређења процеса пословања и задовољења принципа политике квалитета и корпоративног управљања. У том смислу спроведено је следеће:

Завршен је процес имплементације захтева стандарда ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015, а до краја године се очекивала и имплементација захтева стандарда ISO 45001:2018. (Завршена у 2019. години) Циљ је унапређење пословања ЈП Кикинда кроз развој, производњу и пружање услуга својим корисницима, повећање задовољства својих корисника као и непрекидно унапређење система управљања заштитом животне средине и смањење ризика по запослене у циљу очувања радне способности. Дана, 16.08.2018. године, урађена је сертификациона провера интегрисаног менаџмент система (IMS) према захтевима стандарда ISO 9001:2015 и ISO 1400:2015. На основу резултата провере, Јавном предузећу „Кикинда“ су додељени сертификати којима се потврђује да је менаџмент систем предузећа усаглашен са захтевима стандарда SRPS ISO 9001:2015 и SRPS ISO 14001:2015. По завршеној имплементацији захтева стандарда ISO 45001:2018 преостаје да се уради сертификациона провера која треба да потврди усаглашеност интегрисаног менаџмент система (IMS) са захтевима сва три наведена стандарда.

Завршен је процес успостављања система финансијског управљања и контроле у складу са одредбама Закона о буџетском систему и Правилником о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору.

Планиране инвестиционе активности су реализоване у великој мери, а набављена опрема допринела је модернизацији и унапређењу свих делатности које предузеће обавља. Од најважнијих инвестиција у току 2018. године, а које доприносе унапређењу пословања предузећа, издвојили бисмо: улагања у модернизацију и аутоматизацију водоводне и канализационе инфраструктуре (набавка опреме за детекцију цурења на мрежи, за даљинско читање водомера, за спречавање нелегалног коришћења воде са хидраната, завршетак и пуштање у рад опреме за аутоматско управљање радом бунара, чиме је завршена поставка „Scada“ система за водовод по свим селима, уговорена и започета поставка „Scada“ система за канализациони систем). У току 2018. године реконструисано је око 8 км² водоводне мреже и замењено око 5000 водомера у оквиру активности редовне замене ових мерних уређаја. Извршено је озакоњење објеката изворишта Шумице, Руско Село, Мокрин, Банатско Велико Село, Нови Козарци и ППОВ-а. Добијена је грађевинска дозвола за изградњу постројења за припрему воде за снабдевање насеља Руско Село и Нови Козарци, а у изради је пројекат за ППВ у насељу Мокрин. Захваљујући новом начину дезинфекције пијаће воде, контроли места узорковања и ремонтним радовима на бунарима, смањена је микробиолошка неисправност воде са 20% на око 11%, рачунајући од момента отпочињања пословања ЈП Кикинда.

Средства субвенције повучена су скоро у целости у износу од 49.914 хиљада динара. Преко 90% се односило на улагање у инвестиције условљене потребом изградње фабрике воде. Део инвестиција који није реализован, преноси се у план за 2019. годину.

На крају 2018. године, проценат наплате потраживања, за све кориснике услуга водоснабдевања и употребљених вода, износио је 96%. У циљу смањења ненаплаћених потраживања предузимане су одређене мере, као што су слање опомена, утужења и искључења несавесних корисника са система водоснабдевања. Веома успешно је спроведена и акција откривања нелегалних потрошача, пре свега правних лица, која је допринела ажурирању и проширењу базе ове категорије корисника. Истовремено се отпочело и са ажурирањем базе физичких лица, провером носиоца рачуна и обиласком на терену празних, напуштених кућа. Током 2018. године није било проблема са ликвидношћу предузећа и није било кредитног задужења.

ПРИЛОЗИ

1. Фотокопија образаца Финансијског извештаја за 2018. годину
2. Одлука Надзорног одбора о усвајању Финансијских извештаја за 2018. године
3. Одлука Надзорног одбора о усвајању Извештаја о пословању за 2018. годину
4. Одлука Надзорног одбора о расподели добитка за 2018. годину

Јавно предузеће за комуналну
инфраструктуру и услуге „Кикинда“

директор, Данило С. Фурунџић

У Кикинди, 25.06.2019. године